



מועצה אזורית עמק חפר

תכנית חומש 2024-2028

סיוטה



ראשות וראשי הוועדים המקומיים,

נציגות ונציגי מליאת המועצה, תושבות ותושבי המועצה

בתום תהליך ממושך של גיבוש עקרונות תוכנית החומש למועצה לשנים 2024-2028, בו לקחו חלק מנהלות ומנהלי המועצה, הנהגות היישובים, הוועדות השונות ונציגי מליאת המועצה, ולאחר שמאות תושבות ותושבים ענו על שאלון מקיף שעסק בנושאים שונים, אני שמחה להציג בפניכם את תוצאות השאלון, ואת היעדים המרכזיים של התוכנית.

תוכנית החומש היא המשך לתוכנית המתאר הכוללנית של המועצה, שאושרה כזכור על ידיכם במליאה, והיא נמצאת בהפקדה לקראת אישור בוועדה המחוזית. תוצרי התוכנית הכוללנית, כמו גם תוצרים של תוכניות אסטרטגיות נוספות שגובשו בשנים האחרונות במועצה, הם הבסיס לגיבוש תוכנית החומש.

תוכנית החומש מגדירה יעדים אופרטיביים ליישום בשנים הקרובות, אשר יהוו בסיס לתוכניות העבודה של המועצה בתחומים השונים וישמשו גם ככלי לבקרה עבור המועצה בקידום הנושאים שיוגדרו. לכן, זוהי תוכנית משמעותית ביותר להמשך התפתחותם ושגשוגם של המועצה והיישובים, תוך קידום ושיפור מתמיד של השירותים הניתנים לתושבות ולתושבים.

אנו מגישים לעיונכם והתייחסותכם את היעדים והעקרונות המרכזיים של התוכנית, בתחומים שבהם היא עוסקת. אני מודה לכם על הסיוע בעיצוב התוכנית שתעצב את פני העמק שלנו בשנים הקרובות.

שלכן ושלכם,
גלית שאול,
ראשת המועצה

יעדי החומש שלהלן משקפים את תוצרי העבודה שנעשתה עם מנהלי המועצה והציבור הרחב.

תוצרים אלו כוללים מטרות על, יעדים ומשימות לביצוע

1. חינוך פורמלי ובלתי פורמלי

התחדשות מתמדת של מערכת החינוך ובנית מענים לפרט, שימת דגש על החינוך הרגשי - ערכי - חברתי, פיתוח צוותי החינוך ויצירת רצף חינוכי מיטבי מלידה ועד סיום הלימודים. קידום תהליכים לקביעת הייחודיות של כל בי"ס, כולל תוכניות עבודה נגזרות. חיזוק הדיאלוג והקשר בין מסגרות החינוך הפורמלי למסגרות החינוך החברתי - קהילתי וקידום מענים חברתיים, קהילתיים וסביבתיים מותאמים ברמה היישובית והמועצתית.

2. פיתוח כלכלי - (תעסוקה, הכנסות, חדשנות)

פיתוח מקורות הכנסה מגוונים וחדשניים עבור המועצה, הישובים והתושבים, סיוע בקידום העסקים המקומיים, מיצוי והרחבה של זכויות הבנייה לתעסוקה, תיירות ועסקים, קידום שותפויות עם יזמים שונים ומיצוב עמק חפר כמקור ידע בתחומי סביבה, טכנולוגיות חדשניות ואנרגיות מתחדשות.

3. "האי הירוק" - חקלאות, שטחים פתוחים, תיירות, קיימות ואיכות הסביבה

שמירה על הצביון החקלאי של המועצה, על שטחים פתוחים וירוקים ועל הממשק ביניהם, תוך שימוש בגישות ואמצעים חדשניים ומותאמים לצרכי המועצה ותושביה. שמירה על הגמישות התכנונית ועל הפעילות החקלאית במועצה במסגרת תוכנית עח/200. קידום חשיבה סביבתית ומקיימת בכל רמות העשייה המועצתית וקידום רגולציה בנושא לצורך שמירה על מועצה ירוקה. פיתוח התיירות הכפרית כתחום מוביל במועצה, סיוע בקידום עסקי התיירות של הישובים והתושבים וחיזוק התיירות החקלאית והסביבתית.

4. תחבורה

שיפור הנגישות והקישוריות של יישובי ומרכזי המועצה השונים על ידי שדרוג מערך הכבישים ושבילי האופניים וחיזוק המענה של התחבורה הציבורית. קידום פתרונות לוויסות התנועה העוברת בעמק - בין ובתוך הישובים.

5. תשתיות



קידום התכנון האסטרטגי המרחבי בהתאם לתוכנית המתאר הכוללנית ותוכניות אחרות, קידום התכנון והבנייה לאוכלוסיות שונות והתאמת התשתיות לצמיחה המתוכננת והשינוי בצרכי הישובים והתושבים. הוצאה אל הפועל של תוכניות שונות במרחב המועצתי והסדרה של גבולות המועצה על פי הצורך.

6. צמיחה דמוגרפית

צמיחת האוכלוסייה במועצה לכ 55,000 נפש, תוך התאמת התשתית הפיזית, הארגונית והחברתית של המועצה והישובים לקליטת התושבים החדשים באופן מיטבי והתאמת שירותי המועצה לאוכלוסייה הגדלה והמשתנה.

7. יישובים וקהילה - חוסן קהילתי, ותיקים, צעירים

הקמת מבני ציבור, הרחבה וגיוון בתחומי הקהילה והפנאי וכן בתחומי הבריאות והשירותים החברתיים בראייה רב דורית. חיזוק וביסוס הקשרים בין כלל התושבות והתושבים תוך חיבור אוכלוסיות שונות במועצה. חיזוק הישובים והנהגותיהם כאמצעי לביסוס קהילות מיטיבות, תחושת השייכות וגאווה יחידה.

8. חופים

שימור וטיפוח התפיסה של "אסטרטגיה, ספורט וקהילה" בפיתוח המרחב החופי והימי. שדרוג החופים וטיפוח התיירות בחופי הים לצורך מענה מותאם ובטוח לתושבי העמק והמבקרים.

9. ספורט

המשך ביסוס הספורט כערך מוביל במועצה, הגדלת מספר הספורטאים והספורטאיות וגיוון בענפי הספורט המרכזיים במועצה. התאמת התשתית הפיזית והארגונית על מנת להנגיש את הספורט לתושבים בצורה מיטבית.

10. שירות ומבנה ארגוני

שיפור השירות ליישובים והתושבים במועצה, התאמה של המבנה הארגוני לצרכי המועצה, עובדיה ותושביה, חיזוק תחושת השייכות של עובדי המועצה תוך שימוש בפרקטיות ניהול וטכנולוגיות חדשניות.

1. חינוך פורמלי ובלתי פורמלי

מטרת העל

התחדשות מתמדת של מערכת החינוך ובנית מענים לפרט, שימת דגש על החינוך הרגשי - ערכי - חברתי, פיתוח צוותי החינוך ויצירת רצף חינוכי מיטבי מלידה ועד סיום הלימודים. קידום תהליכים לקביעת הייחודיות של כל ביי"ס, כולל תוכניות עבודה נגזרות. חיזוק הדיאלוג והקשר בין מסגרות החינוך הפורמלי למסגרות החינוך החברתי - קהילתי וקידום מענים חברתיים, קהילתיים וסביבתיים מותאמים ברמה היישובית והמועצתית.

1) **פיתוח מערכת החינוך:** קידום מענים ייחודיים לכלל בתי הספר במועצה

א) הידוק הקשר בין החינוך הפורמלי ובלתי פורמלי: בחינת הרחבת תכנית החינוך השלם לכלל בתי הספר, הוספת מדריכים חברתיים לבתי הספר, הידוק הקשר עם וועדות החינוך וועדות הנוער ביישובים, קידום יוזמות חברתיות חוצות עמק כמו מסע עלייה לחט"ב ומסע סיום י"ב.

ב) העמקת החינוך הרגשי - ערכי - חברתי: פיתוח וקידום תכניות בנושא דמוקרטיה, ציונות, עידוד אקטיביזם חברתי, העשרת תכניות התנדבות אישיות, כיתתיות ובית ספריות, הובלת תהליכים של מעורבות קהילתית, בניית תכניות רב שנתיות לחיבורים עם יישובים ערביים באזור ותכניות משותפות עם החינוך הדתי וכפרי הנוער באזור, הידוק שותפויות בין מסגרות החינוך הרגיל והחינוך המיוחד.

ג) הטמעת דרך הוראה של פרסונליזציה: על ידי בניית תכניות אישיות לתלמידים, קידום תכניות של חונכות והוראה של תלמידים לתלמידים, קידום לימוד שפות בקצב אישי, יוזמה לתוכניות חוצות עמק הנותנת מענה לצרכים מיוחדים (תכניות למצטיינים, נבחרות רובטיקה, נבחרות ספורט, ימי הרפתקאות בחוות הנוי וימי העצמה במרכז הימי, שיתופי פעולה עם מד"א, תכניות ייחודיות של תפוח הפיס ועוד), קידום יוזמות להרחבת הבחירה בבתי הספר.

ד) פיתוח מקצועי לצוותי החינוך וקידום תכניות לגיוס ולשימור כוח אדם: בניית תכנית שנתית של השתלמויות ופיתוח מקצועי לצוותי חינוך, התחדשות ופיתוח מקצועי לעבודה אחרת (לא קונבנציונלית), דגש על תחומי החינוך הרגשי - ערכי - חברתי, החינוך המיוחד והשילוב, פיתוח מקצועי לסייעות הגנים ולסייעות אישיות.

ה) חינוך סביבתי: פיתוח שיתופי פעולה עם מרחבים קיימים בעמק ויוזמות חברתיות, פיתוח מרחבי למידה אחרים ועבודה בסביבות למידה שונות בפנים ובחוץ, חיזוק חוות הנוי כמרכז תחום פיתוח תכניות למידה לחינוך סביבתי וקיימות והטמעתם בכל מסגרות החינוך החל מגני הילדים.



- (ו) פדגוגיה חדשנית: פיתוח פדגוגי של דרכי עבודה בית ספריות ייחודיות, של למידה אינטרדיסציפלינרית ולמידה בקבוצות הטרוגניות, קידום דרכי הערכה חלופית, הקניית מיומנויות לתלמידים שיאפשרו להם להיות לומדים עצמאיים, שימוש בטכנולוגיה ובינה מלאכותית ככלים להעשרת דרכי הלמידה. חיזוק המענה המותאם אישית בכלל ולימוד חמש שפות בקצב אישי בפרט.
- (ז) תכניות העשרה חינוכיות: הרחבת קידום והטמעה של תכניות לחינוך מודע מגדר החל מגני הילדים, פיתוח והכנסת תוכניות לחינוך מוסיקלי, עיבוי מערך תנועה וספורט מקצועיים ומותאמים אישית בבתי הספר, תוכניות לקידום האומנויות בבתי הספר עד לכדי הקמת מרכז אומנויות מועצתי, הרחבת היקף תוכנית "מרחבי משמעות" לכיתות ו'.
- (ח) מגמות: דיוק וחינוך מגמות בבתי הספר, הוספת מסלולים טכנולוגיים ומקצועיים, בחינת נושא הקמת מגמות על אזוריות, עידוד למסלולי הצלחה נוספים כגון תואר אקדמי, הקמת עסק ורכישת מקצוע.
- (ט) מעברים: הכנת תכנית עבודה לנושא המעברים בין פעוטון לגן, גן לא', בין היסודי לחט"ב ובין החט"ב לחט"ע. דיוק ההכנה של התלמידים המגיעים מבתי הספר הייחודיים לחט"ב, שיפור התקשורת בין המחוזות השונים.
- (10) החינוך הדתי: הקמת מסלול תיכון דתי על אזורי כמענה לאוכלוסייה הדתית במועצה או לחילופין קידום מענה קבוע לקליטת התלמידים שלנו במסגרות מתאימות במרחב שסביב. הידוק החיבורים החברתיים והלימודיים בין הממ"ד והחינוך הממלכתי.
- (11) אזורי רישום: עבודת עומק בנושא התחזיות הדמוגרפיות ועדכון המיפוי בעמק חפר בהתאם, בחינת נושא וועדת גמישות והרחבת הבחירה בין בתי הספר.
- (12) הגיל הרך: קידום פדגוגיה של הגן העתידי.
- (א) הטמעת מדור לידה עד 3 ובניית ממשקי עבודה ושגרות בין כלל הגורמים בגיל הרך, כולל פיקוח משרד החינוך, השפ"ח, המרכז לגיל הרך והמרכז הקהילתי. גיבוש תוכנית רב שנתית להקמת מעונות יום בישובים, פיתוח מקצועי לצוותים, תהליכי איתור מוקדמים, הקמת מרכז טיפולי לגיל הרך עם שירותים פארארפואיים והתפתחותיים.
- (ב) הרחבת תהליכי האיתור והמענים הרגשיים-חברתיים, וצמצום הפערים, על ידי הרחבת תכניות קיימות ופיתוח מענים חדשים בגני הילדים.
- (ג) הרחבת שותפויות וממשקים של קהילות העמק עם המועצה ועם צוות הפיקוח של משרד החינוך.
- (ד) בניית מערך השתלמויות לסייעות גני הילדים, הרחבת מספר הסייעות בעלות תעודה מוסמכת, והקמה של השתלמויות משותפות לגננות וסייעות.



- ה) קידום קולות קוראים ופרויקטים ייחודיים בגני הילדים, בהתאם לחזון צוות הגן ובהלימה לפדגוגיית הגן העתידי.
- 5) **חינוך מיוחד:** שימור המסגרות הקיימות ופתיחת מסגרות חדשות על פי הצורך, פיתוח מקצועי לסייעות, פיתוח מענים רשותיים נוספים כמענה לילדי החינוך המיוחד שמשולבים בחינוך הרגיל.
- 6) **קידום נוער:** פיתוח השלוחה של תכנית היל"ה והרחבת המענים לנוער מאותר.
- 7) **השרות הפסיכולוגי:** שדרוג הבית של השרות הפסיכולוגי, הקמת מרכז טיפולי לנוער, העמקת תכניות קבוצתיות בבתי הספר.
- 8) **מבנה ארגוני אגף חינוך:** התאמת המבנה הארגוני לצרכי המערכת והאגף – הוספת מחלקת בתי ספר בדגש על תחומי התכניות החינוכיות בבתי הספר, מחלקת תפעול/ כח אדם/ בינוי ותחזוקה, והקמת מדור לטיפול בגילאי לידה עד 3.
- 9) **המרכז לחינוך ימי:** גיבוש ותכנון פיתוח חזון עתידי למרכז לחינוך ימי.
- 10) **תיכון רמות ים:** הגברת מעורבות המועצה בניהול תיכון רמות-ים, יצירת פלטפורמה של שותפות עם הבעלות והנהלת ביה"ס.
- 11) **הסעות:** ארגון ושדרוג מערך ההסעות לבתי הספר
- א) שינוי היקף השתתפות משה"ח בעלות ההסעות בחינוך
- ב) התאמת שעות יום הלימודים בבתי הספר וביניהם לצורך שיפור והתאמה מיטבית של מערך ההסעות תוך מיקסום השימוש באוטובוסים הצהובים.
- ג) קידום תוכניות למוגנות בהסעות
- 12) **בינוי ותשתיות:** בחינה שנתית של התחזית הדמוגרפית מול צמיחה בפועל וביצוע התאמות בתוכנית הבינוי והמעברים
- א) בינוי והפעלת "תיכון חפר" ותהליך צמיחתו
- ב) העברת בי"ס שפיריים למתחם ההרחבה בבת חפר ושילובו עם תיכון חפר.
- ג) יצירת תשתית של עתודת קרקע לבינוי והפעלת "יסודי יכון" ותהליך צמיחתו בהתאם לתחזית הצמיחה הדמוגרפית.
- ד) בית חדש לבית ספר חופים - איתור קרקע במיקום שישמר את הבעלות של המועצה, תכנון ובינוי
- ה) הכנת תכנית רב שנתית לשיפור חזות בתי הספר מעבר לשיפוצי קיץ בבית ספר אחד בכל שנה

(ו) בינוי ושדרוג גני ילדים ביישובי המועצה:

- (i) תכנית רב שנתית לשדרוג גני ילדים ותיקים
- (ii) קידום מיגון והיתרים לכל גני הילדים בהתאם לתוכנית המאושרת
- (iii) החלפת גן-ילדים יביל אחד בשנה במבנה קבע חדשני
- (iv) בינוי שישה גני ילדים חדשניים בהרחבה בת-חפר בהתאם לאוכלוסייה הצפויה
- (v) בינוי צמד גני ילדים חדשניים בצוקי-ים בהתאם להתקדמות ההרחבה

(ז) בינוי ושדרוג בתי ספר ייחודיים:

- (i) בינוי שלב א' של המרכז לחינוך ימי
- (ii) בינוי ביה"ס החווה החקלאית
- (iii) תוספת השלוחה של החינוך הימי בנחל אלכסנדר
- (ח) רתימת משרד החינוך לצורך קידום משמעותי של בינוי מחדש של כל מתחם רופין.
 - (i) איתור וגיוס אדריכל.ית והכנת תוכנית רב שלבית לביצוע
 - (ii) הקמת מבנה לבי"ס המשותף - לנוער על הרצף האוטוסיטי.
 - (iii) בי"ס "חופים" - על אזורי למחוננים - הקמת מתחם חדש.
- (ט) סיום מיגון וטופס 4 לשני בתי ספר ישנים בכל שנה, מהקל אל הכבד
 - (י) המשך בינוי מבנה חדש אחד בכל שנה בבתי הספר הישנים
 - (יא) מציאת מיקום מתאים להקמת בית ספר "שורשים" הצומח
 - (יב) ביצוע כל ההכנות למעבר בי"ס אופק למיקום החדש
 - (יג) השקעה במעבדות ותשתית לצורך פתיחת מגמות מעודכנות וסגירת מגמות מיושנות
 - (יד) הקמת מבנה לשירות הפסיכולוגי חינוכי

(13) החינוך החברת קהילתי (בלתי פורמלי): פיתוח מנגנונים ישוביים ומועצתיים לניהול מיטבי של מערכת החינוך

החברתי קהילתי.

- (א) המשך בחינת מודל הסבסוד של רכזי הנוער ופיתוח כלים נוספים לשימור הצוותים החינוכיים ופיתוח הדרכה
- (ב) בחינה של תפקיד המועצה בפיתוח מענים של חינוך חברתי קהילתי בישובים והפעלת צהרונים ישוביים ובניית מודל מותאם

2. פיתוח כלכלי - (תעסוקה, הכנסות, חדשנות)

מטרת העל

פיתוח מקורות הכנסה מגוונים וחדשניים עבור המועצה, הישובים והתושבים, סיוע בקידום העסקים המקומיים, מיצוי והרחבה של זכויות הבנייה לתעסוקה, תיירות ועסקים, קידום שותפויות עם יזמים שונים ומיצוב עמק חפר כמקור ידע בתחומי סביבה, טכנולוגיות חדשניות ואנרגיות מתחדשות.

1) שטחי תעסוקה:

- א) תוספת זכויות בנייה לתעסוקה בהיקף כולל של כ- 700,000 מ"ר, כך שיתמוך בגידול הדמוגרפי במועצה
- ב) הגדרת זכויות ושימושים בשטחי התעסוקה ותוספת שטחים מניבים לצמיחה כלכלית
- ג) איגום כל השטח המיועד לתעסוקה לאזור תעסוקה אחד מועצתי. איתור שטח לאזור תעשייה כפרית - חקלאית, ע"י שימוש בהקצאות הקרקע לתעסוקה של הישובים.
- ד) פיתוח אזורי תעסוקה ביישובים חקלאיים (מושבים) על פי החלטת רמ"י 1226:
 - i) כפר ויתקין, גאולי תימן וכפר הרא"ה: קבלת החלטה ובהתאם גיוס יועצים וקידום תב"ע
 - ii) כפר ידידיה: לאחר אישור תכנית מתאר כוללנית הגעה להסכמה עם המושב וקידום תב"ע
- ה) אזורי תעשייה ותעסוקה:
 - i) זמר ומנשה - קידום תב"ע לאזור תעסוקה משותף עם המועצות זמר ומנשה
 - ii) משמר השרון - קידום תכנית וקבלת היתר בניה.
 - iii) בחן - סיוע ליזמים בהתרת חסמים לטובת הוצאת היתר.

2) מתחמי תיירות: פיתוח מתחמי תיירות בתחום המועצה:

- א) קמפינג משמר השרון - השלמת התב"ע בסמכות מקומית והשלמת התכנית העסקית ואישורה במוסדות הקיבוץ.
- ב) מתחם סולימני - קבלת החלטה בהתאם לבחינת תכניות היזם.
- ג) בית יערי - עידוד רמ"י לקידום התכנית, עבודה עם הסתדרות העובדים, סיוע בהתרת חסמים וקידום היתר בניה.
- ד) מיראמר - קידום מול רמ"י
- ה) נעורים - מתחם תיירות ספורט ונופש

3) פארק התעשיות עמק חפר:

- א) סיום תב"ע לפארק התעשיות (5 שנים), תוך יצירת גיוון על ידי תוספת שימושי מסחר, משרדים, הייטק וביוטכנולוגיה
- ב) סיום שיווק המגרשים (שנתיים) ואיכלוס כלל המגרשים (5 שנים)
- ג) כניסה נוספת לפארק תעשיות: קידום הנושא מול נת"י והגורמים הממונים
- ד) מתקן התפלה בפארק התעשיות – מיפוי המשמעויות בתקופת הבנייה. הקמת המנגנון שיאפשר להיות חלק אינטגרלי מתהליך התכנון.
- ה) תחנת רכבת בפארק התעשיות (סימבול קיים) - רתימת שותפים ויצירת לחץ לקידום הנושא
- ו) סיום פיתוח תשתיות ההרחבה בפארק התעשיות
- ז) הקמת נקודת מש"ק - משטרת שדות - שתפעל במשך כל השבוע
- ח) עיצוב אסטרטגית פארק תעשיות חכם.
- ט) בניית מודל חדש לתקצוב הפארק עם סיום היטלי הפיתוח.
- 4) **פיתוח עסקי:** הגדלת ההכנסות מהפיתוח העסקי במועצה - לפחות 5 פרויקטים שיניבו הכנסה
- 5) **מתקנים פוטו-וולטאים:** על בתי עלמין, על גדרות ועל טרקרים
- א) בתי עלמין – קבלת היתר בניה והשלמת פרויקט הקירוי לרבות חיבור ל-PV ואישור חח"י.
- ב) גדרות – מכרז לביצוע עבודות קבלניות והצבת מע' סולאריות.
- 6) **שותפויות עם יזמים:** קידום מיזמים שונים בשותפות עם יזמים פרטיים:
- א) סיבים אופטיים בבת חפר – פרסום מכרז לחברות תקשורת לפריסת תשתית סיבים אופטיים.
- ב) יח"פ – בקרה על הזכיין והאם באמת יש הפחתה בעלויות החשמל.
- ג) אגירה – קידום התב"ע.
- ד) אוהל אירועים – קבלת החלטה לגבי ייעוד הנכס לקראת סיום תקופת ההתקשרות בסוף 2024
- 7) **בת חפר:** ייזום מגרש מסחרי בבת חפר - קבלת החלטה על אופי הפרויקט וביצוע בהתאם.
- 8) **עסקים מקומיים:** קידום העסקים המקומיים וסיוע לבעלי העסקים –
- א) הקלה ברגולציה, הנגשת מידע וידע תמיכה מקצועית
- ב) מיפוי העסקים הקיימים וצרכיהם ותכלול מענה המועצה
- ג) קידום הקשר בין הקהילה לעסקים, הפקת אינדקס בעלי עסקים באנגלית
- ד) הרחבת ברית ערים תאומות לעיר נוספת
- 9) **גיוון בתעסוקה:** הרחבה וגיוון של אפשרויות התעסוקה והקטנת היוממות של תושבי המועצה



- 10) מיצוב עמק חפר כלפי חוץ: מיצוב המועצה כמקור למידע, ידע ולמידה עבור רשויות, אזרחים וגופים, בכל הקשור לסביבה, טכנולוגיות חדשניות, אנרגיות מתחדשות
- (א) הרחבת הביקורים החד יומיים בעמק לחשיפה רחבה יותר של העמק, תיירות עמק חפר
- (ב) קיום יום עיון דיגיטלי שיהיה פתוח לחו"ל - להבין צרכים ולתת מענה (עוד שנתיים)

3. "האי הירוק" - חקלאות, שטחים פתוחים, תיירות, קיימות ואיכות הסביבה

מטרת העל

שמירה על הצביון החקלאי של המועצה, על שטחים פתוחים וירוקים ועל הממשק ביניהם, תוך שימוש בגישות ואמצעים חדשניים ומותאמים לצרכי המועצה ותושביה. שמירה על הגמישות התכנונית ועל הפעילות החקלאית במועצה במסגרת תוכנית עמ/200. קידום חשיבה סביבתית ומקיימת בכל רמות העשייה המועצתית וקידום רגולציה בנושא לצורך שמירה על מועצה ירוקה. פיתוח התיירות הכפרית כתחום מוביל במועצה, סיוע בקידום עסקי התיירות של הישובים והתושבים וחיזוק התיירות החקלאית והסביבתית.

(1) **הקמת שולחן עגול:** הכולל את כל תחומי האי הירוק שיתכנס באופן תקופתי ויקדם פרויקטים משותפים

חקלאות ושטחים פתוחים:

(2) **ריכוז רפתות:** סימון אזורים לריכוז רפתות, על מנת לאפשר את המשך צמיחת הענף בעמק, בהתאם למגמות בענף. תוספת שטחים מוצעת לגדילת רפתות - כ- 550 דונם.

(3) **פרוגרמות חקלאיות לישובים:** יצירת פרוגרמה חקלאית לכל יישוב, תוך אמידה ואפיון הצרכים בתשתיות חקלאיות בטווח הארוך.

(4) **תעשייה חקלאית:** סימון אזורים חדשים לתעשייה חקלאית.

(5) **דו שימוש:** קידום השימוש בגגות המבנים החקלאיים להצבת מתקנים פוטו - וולטאים

(6) **הפשעה החקלאית:** מציאת דרכי התמודדות נוספות כנגד הפשיעה החקלאית

(7) **פסולת חקלאית:** מציאת פתרונות נוספים לעיבוד/מחזור הפסולת החקלאית

ריסוסים:

(א) צמצום/הרחקת הריסוסים מאזורי המגורים

(ב) גיבוש אמנת ריסוסים ואמצעים לדיווח על ריסוסים עבור היישובים

(9) **אספקת מים בחירום:** עידוד חיבורי מים בין היישובים ולבארות כדי לאפשר אספקת מים שוטפת בעת שגרה ובעת תקלות/חירום

(10) **הקמת מו"פ:** קבלת החלטה לגבי הקמת מו"פ - האם ובמה יעסוק

(11) **דור העתיד בחקלאות:** גיבוש תכנית לטיפול דור העתיד בחקלאות

(12) **חינוך לחקלאות:** קיום מגמות/מערכים חינוכיים בבתי ספר וסיוע בהקמת גינות קהילתיות בישובים



(13) **שימוש במטב"ח:** קבלת החלטות בעניין אופן הפיזור – טרקטור, קליטת פסולת אורגנית

(14) קידום מאגר מים נוסף

(15) קידום מאגר תפעולי נוסף

(16) קידום קישוריות בין מקורות המים של היישובים. (בחינה של מעורבות החכ"ל)

(17) התייחסות מותאמת לחקלאים פרטיים וישוביים שמפסיקים לעבד את הקרקע תוך מציאת פתרונות שיאפשרו שמירה על הצביון והפעילות החקלאית.

(18) פיתוח ענפים חדשים ואפשרויות חדשות של עיבוד הקרקע. יצירת אפשרויות ברמה המועצתית, היישובית ועד החקלאי הבודד

(19) **פאנלים סולארים:** הגברת הגמישות ביישום

תיירות:

(20) הקמת צוות שיעסוק בנושא מתחמי התיירות

(21) **חיזוק מיתוג תיירות:** מיתוג תיירות עמק חפר

(22) המשך פיתוח "שביל העמק" כחלק ממיתוג התיירות של העמק

(23) **נחל אלכסנדר:**

(א) הסדרת חתך נחל אלכסנדר וקישוריות רציפה לאורכו

(ב) קידום פרויקט שיט בנחל אלכסנדר

(ג) קידום נחל נקי ברמה של שיט עד שחיה

(i) השלמת המט"ש החדש

(ii) הפעלת אגנים ירוקים

(iii) הפעלת מתווה עקר

(iv) הקמת מאגר תפעולי

(v) חיקוק חוק שיט לנחל

(vi) קידום תוכנית מים חדשה לאגמון

(vii) קידום תוכנית מים חדשה לנחל

(viii) השלמת סטטוטוריקה לגשר הצבים

(24) **מבואות עין החורש:** הסדרת מבואת עין החורש למרחב הא-מוטורי

(25) **ציר עין החורש – בית הלוי:** יצירת ציר עין החורש-בית הלוי וקישור לאגמון

(26) **בריכת העוגן:** פיתוח מוקד מים וצפרות בבריכת העוגן והנגשתו לציבור.



- (27) **תל קקון:** הסדרת מבואה תיירותית בתל קקון
- (28) **לינה תיירותית:** בחינת התכנית לקידום הקמת 13 אתרי אכסון ברחבי המועצה, הכוללים כ- 1,600 חדרי אירוח (מתוכם כ- 600 מאושרים), כתלות בעדכון מדיניות תכנון ארצית
- (29) **אגמון חפר:** קידום תב"עות לתיירות ביישובים סביב אגמון חפר
- (30) **קמפינג:** הקמת אתר קמפינג במשמר השרון (מצפור ויקר)
- (31) **מלונאות:** בחינת תכניות מפורטות למתחמי המלונאות וקידום בהתאם: עין החורש (אגמון חפר), נעורים - סיום תב"ע ומציאת משקיע, בית יערי, בית חרות, המעפיל, מתחם מסחרי במשמר השרון ומיראמר
- (32) **תיירות כפרית כמנוף כלכלי:** גיבוש אסטרטגיה מוסכמת לניהול השטחים המניבים בדגש על תיירות כמנוע צמיחה כלכלי.
- (33) **חנייה בתשלום באתרים:** חנייה בתשלום בגשר הצבים, פארק איטליה, פארק צרפת, אגמון חפר
- (34) **מתחם יכון:** הקמת מרכז מבקרים ובית קפה במתחם יכון
- (35) **פסטיבלים ואירועים:** הפקת פסטיבל בירה בינלאומי שנתי שיביא תיירות וימצב את פארק התעשיות והעמק כמרכזי על מפת התיירות
- (36) **תחבורה ציבורית:** פיתוח פתרונות לנגישות בין הישובים ולאתרים השונים
- (37) **השלמת שבילים תיירותיים:** שביל ישראל לאופניים, שביל הים, שביל העמק, שביל נחל אלכסנדר
- (38) **מבנה אירגוני:** יצירת מסגרת ארגונית מתאימה לניהול תחום התיירות בעמק
- (39) **מסלולי טיול:** פיתוח מסלולי טיול נושאים לעידוד וחשיפה של פרויקטים/אטרקציות ועסקים הפועלים בעמק (לדוג' השביל הירוק, השביל החקלאי ועוד)



קיימות ואיכות הסביבה:

- 40) **גיוס כספים חיצוניים:** קש"פ, הגנ"ס, קק"ל, קרן עמק חפר ,
- 41) **גיוס עוגנים כספיים:** סימון מגרשי חניה בכחול לבן, זכייני חופים
- 42) **תפיסה אזורית:** הובלת תפיסה אזורית ומערכתית של שמירת הלב הירוק
- (א) שיתופי פעולה עם רשויות נוספות- איגודי ערים ארגוני סביבה פורום יו"רים
- (ב) הולכה במסגרות ארציות פורום רשויות חופיות, מינהל תכנון
- 43) **הגנה סטטוטורית על שטחים בעלי חשיבות אקולוגי:**
- (א) עיגון עקרונות סביבתיים במסמכי מדיניות הנחיות מרחביות ותוכניות בנין עיר וחוקי עזר.
- (ב) תקנות יישום במרחב הכפרי
- (ג) הכשרה מקצועית בתחומי סביבה - שיתוף עם איגוד ערים והכשרות פנימיות .
- (ד) הכרזות סטטוטוריות – גנים לאומיים, שמורות טבע
- (ה) השלמת שטח סטרילי בנחל.
- (ו) תב"עות סביבתיות – חוות הנוי
- 44) **מחזור פסולות:** להמשיך בהפרדה במקור, פיתוח המיחזור של פסולות חקלאיות
- 45) **אנרגיות מתחדשות:** עידוד התקנה ושימוש בחשמל ממקור סולארי, כניסה לפרויקטים אגרו – וולטאיים
- 46) **פסולת אורגנית:** שימוש בפסולת אורגנית לצורך ייצור גז וחשמל והקמת מתקן לריסוק גזם
- (א) תמריצים ומסלול מקל להסדרת מבנים שיכולים לשמש כפלטפורמה.
- (ב) קידום דו שימוש, חממות, מגרשים גדרות
- (ג) הכשרת מבנים ישנים כפלטפורמה.
- (ד) גיבוש מסלול מקל בוועדה מקומית
- (ה) אגירה סולארית - גיבוש מדיניות מועצתית, קריטריונים וסימון אזורים להקמה
- (ו) המשך פעילות ייצור חשמל מפסולת אורגנית
- 47) **גיבוש מדיניות בנוגע לבנייה ירוקה במועצה:** כולל הצעת תמריצים, הסרת חסמים וקידום מסלול מקל מול רמ"י
- 48) **הכרזות על גנים לאומיים ושמורות:** הכרזות סטטוטוריות על גנים לאומיים ושמורות ככלי לשמירה על שטחים פתוחים והגדלת היעדים לתיירות חקלאית: הכרזה על גן לאומי תל קקון, גן לאומי חבצלת השרון וגן לאומי שמורת מצוקי החוף, השלמת תב"ע והכרזה על גן לאומי שיפולי תל קקון ואנדרטת אלכסנדרוני
- 49) **קיום אתרים סביבתיים כמוקד מקומי אזורי ולאומי לחינוך סביבתי** במובן הרחב (חינוך פורמלי ובלתי פורמלי, מבוגרים, הכשרות מקצועיות ותיירות).



(א) חוות הנוי- פיתוח המרחב, הקמת חווה חקלאית, הקמת גן בוטני לאקלום עצי נוי

(ב) פיתוח הגן הבוטני

(ג) פיתוח המרחב האקולוגי

(ד) מרכז לחינוך סביבתי - הקמה של מרכז למידה, טיפול בחומר תוך התייחסות לפסולת אורגנית וחקלאית

(ה) הכשרת גננים מקצועיים

(ו) הכשרת גננים חובבים

(ז) קשר עם מוסדות חינוך ואוניברסיטאות

(ח) קידום תיירות אקולוגית בוטנית

(ט) קיום קורס פעילי סביבה

(י) הקמה ופיתוח חממת יזמות

(יא) קיום קורס ועדות סביבה יישוביות

50) **מבנה ארגוני:** גיוס עובדים חדשים בתחום -

(א) רכז קיימות במשרה מלאה

(ב) רכז איכ"ס ומיחזור (הוצאה ליצור הכנסה)

(ג) שני רכזי שטחים פתוחים ופארקים (הוצאה ליצור הכנסה)

(ה) בחינה של ניהול מתכלל של הפארקים.

51) בחינת רישיונות למפעלים עם סיכון זיהום אוויר או אחר כולל הקמת מערך פיקוח ובקרה לצד רתימת המפעלים

והעסקים

52) **ישובים וקהילה:** הרחבת מעגל הסוכנים

(א) הקמה ואיוש ועדות איכות סביבה יישוביות, בשילוב תפעול והמרכז לחינוך סביבתי.

(ב) הסברות יישוביות- מיחזור

(ג) יצירה של הנהגה ירוקה על יישובית - בשילוב הוועדה הציבורית לאיכות סביבה

(ד) קידום קבוצות מתנדבים

(ה) בחינה של קידום גינון בר קיימא - קורסים

(ו) עידוד הקמת גינות קהילתיות

(ז) עידוד נטיעות של עצים

4. תחבורה

מטרת העל

שיפור הנגישות והקישוריות של יישובי ומרכזי המועצה השונים על ידי שדרוג מערך הכבישים ושבילי האופניים וחיזוק המענה של התחבורה הציבורית. קידום פתרונות לווטוסות התנועה העוברת בעמק - בין ובתוך היישובים.

- (1) **דרך 444**: השלמת הקמת דרך 444 המאושרת
- (2) **צומת רופין ומחלף העוגן**: גיבוש פתרונות לשיפור מערך התנועה באזור צומת רופין – מחלף העוגן ודרך עוקפת רופין.
- (3) **תחנת רכבת**: קידום תכנון להקמת תחנת רכבת בעמק חפר (תחנות אחיטוב ופארק התעשיות)
- (4) **נסיעה דרך היישובים**: יישום פתרונות להוצאת תנועה עוברת ביישובים, במיוחד באזור החוף ובמרכז המועצה.
- (5) **קישור יישובי מזרח המועצה**: קידום פתרונות לשיפור הקישוריות עבור יישובי מזרח המועצה.
- (6) **תחבורה ציבורית חכמה**: שיפור ועיבוי מערך התחבורה הציבורית החכמה
- (7) **שבילי אופניים**: תכנון של כ- 170 ק"מ לשבילי אופניים, בהתאם לתכנית האב המועצתית
- (8) **תשתית הכבישים**: התאמת תשתית הכבישים לגידול הצפוי באוכלוסייה. מיפוי וגיבוש תכנית.
- (9) **תוכניות אב**: השלמת תוכניות אב ופרוגרמות-
 - (א) תוכנית אסטרטגית- לתחבורה בעמק חפר
 - (ב) פעילות ובקשות תקציב- קידום פעילות ובקשות תקציב מול משרדי ממשלה
 - (i) מת"ח- גשר כ"ר נעורים
 - (ii) עוקף רופין ובית יצחק
 - (iii) כביש 571
 - (iv) כביש רוחב גוש חיב"ה
 - (v) גשרי הולכי רגל
 - (vi) מעגלי תנועה
 - (vii) שבילי אופניים



(ג) מינוף אינטרסים בתוכניות לאומיות: (תת"לים, תמ"לים, תמ"אות, מחוזיות)

(i) תת"ל 31 (הרחבת כביש 2) - מעגלי תנועה בית חרות ובית ינאי, שביל אופניים מכמורת, גשר כלי רכב נעורים, שדרוג גשר ה"ר נעורים, שביל אופניים חופית.

(ii) תת"ל 22 (רכבת מזרחית) וכביש 444 - גשר חקלאי עולש, שבילי אופניים, תחנת אחיטוב.

(iii) תת"ל 43 - גשר ה"ר רופין, הרחבת צומת רופין, שבילי אופניים.

(iv) תמ"א 42/3 (כביש 9) - מפרידן 4-581

(v) תת"ל 65 א' (הכפלת מסילת החוף) - תכנון תחנת רכבת בפארק התעסוקה

5. תשתיות

מטרת העל

קידום התכנון האסטרטגי המרחבי בהתאם לתוכנית המתאר הכוללנית ותוכניות אחרות, קידום התכנון והבנייה לאוכלוסיות שונות והתאמת התשתיות לצמיחה המתוכננת והשינוי בצרכי הישובים והתושבים. הוצאה אל הפועל של תוכניות שונות במרחב המועצתי והסדרה של גבולות המועצה על פי הצורך.

- (1) **בנייה לצעירות וצעירים:** הקמת דיור בר השגה בהיבט הכלכלי. החלה של תיקון 117 במרחב הכפרי (פיצול בתים צמודי קרקע), החלת חוק דיור להשכרה במרחב הכפרי, התמודדות עם תיקון 116 (פיקוח ומניעת עבירות בנייה), שימוש בשטחים החומים לצורך בנייה לצעירים וסטודנטים
- (2) **קידום תכנון אסטרטגי מרחבי:**
- (א) **תוכנית מתאר כוללנית** - קידום התוכנית הכוללנית (2023-הפקדה בתנאים).
- (ב) **תוכניות מתאר** - עידוד וקידום פרואקטיבי של תוכניות מתאר ליישובים ולפארק התעסוקה
- (ג) **תב"עות** - קידום וליווי תוכניות נקודתיות ייעודיות:
- (i) תב"ע לחוף מכמורת.
- (ii) תב"ע לשטח א-מוטורי בנחל אלכסנדר.
- (iii) תב"ע לגנים לאומיים ושמורות טבע בהובלת רט"ג (אביחיל, חבצלת, קקון).
- (iv) תב"ע לפיתוח אתרי תיירות
- (v) תב"ע לאתרי מעבר וטיפול בפסולת ואתרי אגירת אנרגיה (מרץ, כפר ידידיה).
- (vi) תב"ע לשיפורי תשתית בכבישים (מעגלי תנועה, כביש עוקף רופין ועוד)
- (vii) תב"עות נקודתיות לתוספת יח"ד ביישובים
- (ד) **תוכניות לאומיות ומחוזיות** - מעקב וטיפול בתוכניות לאומיות, מחוזיות ובממשק עיר-כפר
- | | |
|------------------------|--------------------------|
| (i) הכפלת מסילת החוף | (viii) הרחבת כביש 6 |
| (ii) חשמול המסילות | (ix) מסוף אגרגטים |
| (iii) מתקני התפלה | (x) שדה תעופה |
| (iv) קווי גז טבעי | (xi) כלכלה כחולה |
| (v) קווי חשמל מתח גבוה | (xii) מסדרונות אקולוגיים |
| (vi) מסילת מנשה | (xiii) כוללנית נתניה |
| (vii) כביש 9 | |

3) **קידום פעילות ובקשות תקציב מול משרדי ממשלה:**

א) **פעילות ובקשות תקציב** - קידום פעילות ובקשות תקציב מול משרדי ממשלה

(i) פנים- המשך מיגון המצוקים

(ii) תיירות- משטרת נעורים (תמיכה/ מענק מהמשרד)

ב) **מיצוי קולות קוראים** (שיקום מחצבות, שטחים פתוחים, שימור וכו')

ג) **הסדרת גבולות**- המשך טיפול וליווי בתהליכי הסדרת גבולות וחלוקת הכנסות

(i) השלמת צו ומפות לשינוי גבולות וועדים מקומיים.

(ii) וועדת גבולות בין הרשויות- עמק חפר- נתניה(בלו ביי ותחמ"ש בית יצחק).

(iii) וועדת גבולות בין הרשויות- עמק חפר- נתניה (שכונת קדמה)

4) **מתכנון למימוש:**

א) ביצוע משימות סטטוטוריות

(i) השלמת סקר חריגות בנייה לפי תיקון 116 לחוק (שימושים חורגים)

ב) **פרויקטי סביבה וקהילה** - תכנון מפורט וביצוע פרויקטי סביבה וקהילה

(i) הקמת שטח א-מוטורי אגמון חפר- שלב ביניים (מבואות, גידור ושערים, שילוט ותמרור)

(ii) השלמת תכנון המרכז לתושב הוותיק.

ג) **שימור אתרים ומבנים** - השלמת סקר, תכנון וביצוע עבודות לשימור אתרים ומבנים.

5) **קידום תוכניות:** סיוע בקידום תכניות של עסקים, בתים וישובים.

6) **התאמת התשתית של הפארקים:** לכמויות המבקרים - דרכים, חניות, שאטלים, גידור, פחים ופינוי פסולת

7) **מבני ציבור מועצתיים:**

א. הנגשת מבני הציבור המועצתיים לא.נשים עם מוגבלויות

ב. קידום עירוב שימושים במבני הציבור המועצתיים

6. צמיחה דמוגרפית**מטרת העל**

צמיחת האוכלוסייה במועצה לכ 55,000 נפש, תוך התאמת התשתית הפיזית, הארגונית והחברתית של המועצה והישובים לקליטת התושבים החדשים באופן מיטבי והתאמת שירותי המועצה לאוכלוסייה הגדלה והמשתנה.

1) צמיחת האוכלוסייה בחומש הקרוב ל 55,000 נפש:

(א) **היערכות:** בניית מנגנונים והתאמות להתמודדות עם הצמיחה הדמוגרפית בהתאם לתחזית הדמוגרפית

(ב) **פתרונות דיור:** גיבוש פתרונות דיור מענים לבני ובנות המועצה שיעודדו את חזרתם

(i) בית שלישי בנחלה - הסרת חסמים

(ii) הסרת חסמים בתהליכי תכנון

(ג) **פרויקטים:** תוספת של פרויקטים בשלושה ישובים חדשים בכל שנה

(i) בת חפר- סיום שיווק המגרשים לתעסוקה ומגורים והיערכות לשיווק מגרשים נוספים בהתאם

להתקדמות כביש 444

(ii) בחן-99 יח"ד

(iii) צוקיים - 163 יח"ד

(iv) חבצלת השרון-72 יח"ד

(v) שושנת העמקים - 114 יח"ד

(2) **מודל דו רובדי ליישובים גדולים:** התאמת מודל דו רובדי מותאם ליישובים הקהילתיים

(3) **בת חפר:** היערכות ארגונית ופיזית לגידול המשמעותי הצפוי ביישוב- תשתיות, חברה וקהילה

(א) **שיווק מגרשים לתעסוקה ומגורים:** סיום שיווק המגרשים לתעסוקה ומגורים והיערכות לשיווק מגרשים

נוספים בהתאם להתקדמות כביש 444

(ב) **התאמת צרכי רווחה:**

(i) הגדלת התחנה בבת חפר לביסוס מחלקת רווחה ייעודית ביישוב הכוללת משרדים לעו"סים שישרתו את

בת חפר ויישובי האזור וגיוס כוח אדם נוסף למתן מענה מתאים.

(ii) הקמת מועדונית נוספת בבת חפר (רווחה)

7. יישובים וקהילה - חוסן קהילתי, ותיקים, צעירים

מטרת העל

הקמת מבני ציבור, הרחבה וגיוון בתחומי הקהילה והפנאי וכן בתחומי הבריאות והשירותים החברתיים בראייה רב דורית. חיזוק וביסוס הקשרים בין כלל התושבות והתושבים תוך חיבור אוכלוסיות שונות במועצה. חיזוק הישובים והנהגותיהם כאמצעי לביסוס קהילות מיטיבות, תחושת השייכות וגאווה יחידה.

1) תוספות בינוי בתחומי החברה והקהילה:

- א) השלמת שני מרכזים קהילתיים אזוריים
- ב) בחינת הצורך במרכז יום לקשיש
- ג) השלמה והפעלה של שני אולמי תרבות אזוריים נוספים
- ד) הקמת שלושה מקוואות

2) טיפול והרחבת המענים בתחום הפנאי והמרכזים הקהילתיים:

- א) חיבור תפוח הפיס למרכז הקהילתי
- ב) פיתוח תחומי המוזיקה והמחול בעמק חפר - בינוי קונסרבטוריון עמק חפר והקמת העמותה למוסיקה ומחול
- ג) הקמת מרכז קהילה ותרבות במזרח העמק במתחם יכון (מופיע גם ב 1 א')
- ד) בניית מודל להפעלה ושימוש באולמות התרבות המועצתיים וביצוע בהתאם (כוח אדם וכו')
- ה) המשך פיתוח מענים לגילאי לידה - 3 בהתאם לחוקי המדינה והחלטות המועצה כולל מערך הפעוטונים ובחינת נושא המעונות בפיקוח

3) הרחבה וגיוון של המענים בתחומי השירותים החברתיים:

- א) הקמת מבנה לתחנה לטיפול זוגי, טיפול משפחתי והדרכה הורית המאפשר פרטיות כולל הקצאת משאבים
- ב) הרחבת השלוחה של מחלקת הרווחה במזרח העמק
- ג) ייעוד מבנים לצרכים מיוחדים - מעון יום שיקומי, לדוגמא
- ד) הקמת "בית המתנדב"
- ה) קידום הקמת יחידה להתפתחות הילד, מענים בריאותיים ושירותים בהתאם לצורך
- ו) קידום מענים למשפחות עצמאיות - (גרופים/גרופות ועוד)
- ז) קידום מענים לצעירים בסיכון - בדגש על להט"ב
- ח) פיתוח מענה לקידום בריאות - הסברה, מניעה ותוכניות קהילתיות

4) **תכלול ופיתוח מענים לאוכלוסיית הוותיקים במועצה:**

- (א) **מענים לגיל השלישי והרביעי** - בחינת כלל המענים הקיימים, פיתוח ותכלול מענים בהתאם.
- (ב) **בית לאזרח הוותיק** – מרכז יום לוותיקים עצמאיים - גיוס משאבים לבניית הבית (50-40 מלש"ח), בינוי, בניית מודל הפעלה ותחילת הפעלה.
- (ג) **התאמת מרכז היום לוותיק** - בית דוד - הסבת מרכז היום הנוכחי למרכז יום לתשושי נפש על פי רמות תפקוד

5) **שוויון מגדרי:**

- (א) הקמת יחידה שתעסוק בתחום קידום נשים במועצה
- (ב) עידוד נשים לקחת חלק בפעילות ציבורית ושינוי הרכב מליאת המועצה כך שיכלול 50% מכל מגדר
- 6) **התאמת המענים והשירותים:** בהיקף מותאם לצמיחה
- (א) התאמת השירות לתושב לבני הגיל השלישי והרביעי
- (ב) יצירת חיבורים בין אוכלוסיות וישובים – חיבור רב דורי, בין קהילתי, חדשים וותיקים, דתיים וחילוניים ועוד.
- (ג) חיבור אנשי העמק לרוח וערכי המקום – זהות מקומית וזהות "עמקית"
- (ד) חיבור הצעירים והצעירות במועצה לעמק בתחומי הפנאי, התעסוקה והדיוור
- (ה) עירוב שימושים - ניצול מבנים באופן רב תכליתי כך שיענו על צרכים שונים של הקהילה
- (ו) חיזוק הנהגות היישובים

7) **פיתוח מענים לא.נשים עם צרכים מיוחדים**

- (א) הקמת "בתים לחיים" לבעלי מוגבלויות בתוך יישובי המועצה
- 8) **תוכנית אב לקהילה, תרבות ופנאי:** קיום תהליך חשיבה בנושאי קהילה, תרבות, פנאי וחינוך בלתי פורמלי וגיבוש תוכנית אב לתחום בהתאם

9) **חיזוק הביטחון ותחושת הביטחון ברחבי המועצה בשגרה וחירום:**

- (א) הקמת מערך שיטור עירוני - פקח עם שוטר
- (ב) הקמת מוקד מבצעי (רואה) שידע לקבל קריאות ביטחון 24/7 ויאפשר תיאום בין כל המערכות והישובים
- (ג) ביסוס מערכת קשרים עם גופים ציבוריים - משטרה, מד"א, כב"א, יקל"ר וכו' עם תקצוב ייעודי
- (ד) הכנסת מערך טכנולוגי בחופים, בפארקים ובשטחים הפתוחים כולל מצלמות, רחפנים ומערכת כריזה
- (ה) קידום תכנית רב שנתית למוכנות לחירום ועצמאות המועצה בחירום
- (ו) המשך צמצום פערים בהתאם לתכנית עבודה סדורה ומאושרת
- (ז) המשך הכשרת כ"א וגיוס מתנדבים



8. חופים

מטרת העל

שימור וטיפוח התפיסה של "אסטרטגיה, ספורט וקהילה" בפיתוח המרחב החופי והימי. שדרוג החופים וטיפוח התיירות בחופי הים לצורך מענה מותאם ובטוח לתושבי העמק והמבקרים.

(1) המרחב הימי:

- (א) השלמת מהלכים - צמצום מתחמי תמ"א 37 ח' (גז)
 (ב) המשך צמצום ודיוק תמ"א 13 ג' (מתקני ניסוי), חשיבה וקבלת החלטות לגבי המרחב הימי המועצתי
 (2) שדרוג משמעותי של החופים: טיפול אינטנסיבי בנושא החופים ושדרוגם תחת התפיסה של "אסטרטגיה,

ספורט וקהילה"

- (א) השלמת תוכנית חוף מכמורת
 (ב) העמקת הזהות של החופים (נעורים - צעירים, בית ינאי - טבע, מכמורת - ספורט ומשפחות)
 (ג) המשך הטיילת עד לתל גירון
 (ד) פיתוח מועדון הגולשים בבית ינאי
 (ה) הקמת מקום לאחסון כלי שיט
 (ו) פיתוח נקודת הורדה נוספת לכלי שיט לא ממונעים
 (ז) קידום שיתוף פעולה עם המשטרה להקמת נקודת שיטור תיירותי בחופים
 (ח) סיום חקיקת חוק עזר חד"פ
 (ט) טיפול במצוקים
 (י) שיפור הנגישות לחופים על ידי תחב"צ

(3) המרחב החופי:

- (א) השלמת מהלך הרחבת מוקד חוף של המועצה האזורית
 (ב) קידום תפיסת אקולוגיה ספורט וקהילה
 (ג) שביל הים
 (ד) הקמת מחלקת חופים
 (4) מתחם נעורים: קידום תב"ע לשטח תיירות מוטת חוף מצפון למתחם "נעורים משטרה".
 (א) כפר הנוער נעורים - קידום תב"ע למלונאות על 10 דונם
 (ב) מתחם "משטרה" - קידום הנושא מול רמ"י והמשטרה, לוודא שהנושא נמצא על סדר היום

מטרת העל

המשך ביסוס הספורט כערך מוביל במועצה, הגדלת מספר הספורטאים והספורטאיות וגיוון בענפי הספורט המרכזיים במועצה. התאמת התשתית הפיזית והארגונית על מנת להנגיש את הספורט לתושבים בצורה מיטבית.

1) בינוי ושדרוג מתקני ספורט מועצתיים:

- א) סיום ארבעה מגרשי שחב"ק
- ב) סיום קירוי בריכה בנעורים
- ג) בינוי בריכת קיץ בבת-חפר
- ד) ביצוע שדרוג יסודי לאצטדיון האתלטיקה בנעורים
- ה) בינוי מגרש כדורגל לבנות ומסלולי ריצה ברופין
- ו) שדרוג תאורה באצטדיון בת חפר והחלפה לדשא סינטטי, או בנייתו מחדש בהרחבת בת-חפר והוספת מסלול ריצה.
- ז) בינוי בריכה מרכזית בפארק התעשיות
- ח) טיפול בניקוז ומסלולי ריצה באצטדיון גח"א
- ט) בינוי אולם ספורט בינוני בתיכון חפר
- י) בינוי אולם ספורט בינוני ביכון
- יא) בינוי מרכז יציאה לאופני שטח ביכון
- יב) תחזוקת מסלולי אופניים וריצה לאורך כל יובלי האלכסנדר
- יג) ביצוע כל ההכנות לבינוי אצטדיון כדורגל תקני בחומש הבא (בנוסף לאלו בגח"א ובבת חפר)
- יד) השלמת תהליך ההיתרים ורישיונות העסק לכל מתקני הספורט בעמק

(2) **ביצוע התאמות ארגוניות וניהול הענף בצורה מתכללת ויעילה:**

- (א) הפרדת ועד מנהל עמותת הספורט מאסיפת החברים של עמותת הספורט
- (ב) תקציב פעילות שוטפת - קביעת נוסחת מינימום של תקצוב המועצה לספורט, בהתאם לשיעור צמיחת התושבים ובחינת מנגנון חלוקת התקציב בין הענפים השונים
- (ג) העברת כל מתקני ופעילויות הספורט בעמק לאחריות עמותת הספורט
- (ד) הקמת שלוחה של בית ספר לחינוך ולספורט ימי בשפך הנחל שתשמש אחה"צ את עמותת הספורט עבור חוגים בימאות כלי שייט קטנים וגדולים לאוכלוסייה עם ובלי צרכים מיוחדים
- (ה) הידוק הקשר עם כפרי הנוער והפנימיות להרחבת פעילות הספורט המשותפת בהם ואיתם

(3) **הרחבת הגיוון בענפי הספורט הפועלים תחת העמותה:**

- (א) הקמת "מועדון ספורט עמק חפר" לרוח הספורט ולספורט עממי
- (ב) הקמת ענף המים בעמותת הספורט וקידום שת"פ בין מרכיביו השונים
- (ג) תהליך הכנסת ענפי ספורט ברחבי העמק לעמותת הספורט:

(i) כדורסל

(ii) ג'ודו

(iii) כדורגל

(iv) בחינה מחודשת של ענפי הספורט המועדפים

(4) **חשיפה והרחבה של פעילות הספורט עבור אוכלוסיות שונות במועצה:**

- (א) קיום אירוע מועצתי/ארצי לספורט נשים
- (ב) קידום תכנית מועצתית לספורט לגיל השני והשלישי ובחינת פתרונות למתקנים המותאמים לגיל השלישי.

(5) **חיזוק וקידום ענף הג'ודו במועצה:**

- (א) קיום אירוע שיא ארצי/בינלאומי בתקצוב המועצה.
- (ב) בחינת אופן הקצאת מלגות לענף הג'ודו
- (ג) הסדרת מעמד הג'ודו ברשות- מתרנים ותקציבים

(6) **הגדלת מספר הספורטאים ומניעת נשירה:**

- (א) קיום אירועי חשיפה כלל רשותיים לענפי הספורט
- (ב) קיום נוהל ועדת תמיכות ברשות

(7) **פתרונות תחבורה:** פיתוח פתרונות תחבורתיים ותוכניות של "הבאת הספורט לילד" לצמצום הסעות הורים

מטרת העל

שיפור השירות ליושבים והתושבים במועצה, התאמה של המבנה הארגוני לצרכי המועצה, עובדיה ותושביה, חיזוק תחושת השייכות של עובדי המועצה תוך שימוש בפרקטיות ניהול וטכנולוגיות חדשניות.

1) שיפור השירות ליושבים ולתושבי המועצה:

- א) ביסוס פעילות המש"ל – מרכז שירות לתושב
- ב) שיפור השירות במחלקת הגבייה - הקשר עם התושב, מינוי רפרנט ארנונה מועצתי
- ג) הנגשת שירותי המועצה והדיגיטליים והפיזיים
- ד) גיבוש אמנת שרות והקלה על הבירוקרטיה בשירות
- ה) העצמה ותמיכה במנהלים למתן שירות מותאם ואיכותי לתושבים
- ו) העברת מחלקת הישובים מהמרכז הקהילתי לאגף אסטרטגיה ודיוק מטרותיה וסמכויותיה
- ז) הקמת מערכת מעקב אחרי ביצוע החלטות במועצה ועדכון שוטף בסטטוס הביצוע לנוגעים בדבר

2) האתגר הדו רובדי - הקשר בין הישוב למועצה, דיוק חלוקת האחריות והחיבורים:

- א) הקמת מערכת מועצתית לניהול ישובים - לעבודה, שליטה, בקרה ומידע
- ב) חיזוק ליווי הישובים ברמת התקציב והבקרה - הקמת פונקציה של חשבות ישובים ופונקציה של בקרה כספית בישובים
- ג) ביסוס מנגנוני ניהול יציבים ומקצועיים בישובים ובניית מודל מתאים
- ד) קביעת מדיניות לגבי ועדי האגודות ושיטת העבודה איתם במחלקת הישובים

3) תחושת שייכות וגאווה יחידה: חיזוק תחושת השייכות, גאווה היחידה והמשמעות של עובדי המועצה ורתימת

- העובדים כשותפים בתהליכים מועצתיים
- א) מתן חופש ועצמאות למנהלים במסגרת ההחלטות תוך בקרה.
- ב) קיום דיוניים רוחביים לקראת יציאה לקידום נושא או פרויקט

4) **התאמות ארגוניות:** ביצוע התאמות ארגוניות כחלק מההיערכות לצמיחה הדמוגרפית והשינוי באוכלוסייה

- (א) הרחבה והתאמה של המענים בהתאם לצמיחת האוכלוסייה וציפיותיה, הגדרת מפתחות למענה
- (ב) גיוס כוח אדם איכותי ומתאים לכל מחלקות המועצה וגופי הסמך
- (ג) מינוי רפרנט לניהול נושא תוכניות העבודה
- (ד) מחלקת הרכש - הכנסת מערכת וכח אדם לניהול אינוונטר המועצה
- (ה) הקמת מחלקת לוגיסטיקה ואחזקה - אחזקת כלל מבני, שטחי ומתחמי הציבור.
- (ו) הקמת מחלקת פיקוח בנפרד ממחלקת רישוי העסקים
- (ז) ניהול פרויקטים - גיוס פונקציה שתנהל ותוציא לפועל פרויקטים נקודתיים מרכזיים במועצה.
- (ח) הקלה על הברוקרטיה בשרות הפנים ארגוני

5) **שיפור תהליכי ותנאי העבודה במועצה:**

- (א) ביסוס מנגנון לשימור ידע ארגוני
- (ב) שיפור תנאי העבודה כך שיאפשרו עבודה נכונה ואפקטיבית. התאמה של מבנה המועצה לצרכיה.
- (ג) הקמת יחידת בקרה למשאבי אנוש - בקרות על תהליכים של מש"א, שכר וכד'
- (ד) הקמת מחלקה להשתלמויות הדרכה ורווחת העובד תחת מג"א
- (ה) טיפול מותאם בפורשים
- (ו) הנדסה - הרחבת השירותים במיקור חוץ בתחום הרישוי
- (ז) שינוי תפיסתי אצל עובדי המועצה בהטמעת צורת חשיבה, תקשורת ושירות חדשים - קיום הכשרות וקורסים לשיפור השירותיות והמקצועיות.
- (ח) הגמשת נהלי עבודה והתאמתם למאפייני העובדים ולאופי העבודה
- (ט) קביעת מנגנונים לשיפור שכר (יישום מודל משרד האוצר למענקי גיוס ושימור וכו').
- (י) התאמת נוהל התקשרויות כדי ליעל את התפעול היומיומי

6) **שיפור, ייעול, קידום והסדרת תהליכים מרכזיים:**

- (א) רישוי - קידום פרואקטיבי של היתרים והמשך ייעול תהליכי רישוי
 - (i) השלמת הדיגיטציה בתהליך הרישוי
 - (ii) מתן 350 היתרים בשנה, לכל הפחות
- (ב) הוועדה המקומית - ייעול ושיפור ניהול הוועדה המקומית
 - (i) הארכת הסמכת הוועדה כוועדה עצמאית מיוחדת.
 - (ii) קיום 14 ישיבות וועדת משנה בשנה, לכל הפחות.

- (ג) פיקוח ואכיפה - ייעול ושיפור תהליכי פיקוח ואכיפה
- (i) ביצוע פעולות אכיפה יזומות ומתן מענה לכל תלונה (40% פעילות יזומה)
 - (ii) מיצוי הליכי אכיפה וטיפול בכתבי אישום (תובעת הוועדה)
 - (iii) טיפול הדרגתי בממצאי סקר 116 ועידוד הסדרות יזומות (כ 500 אש"ח קנסות)
 - (iv) הפקת 150 אישורים לתחילת ביצוע, לכל הפחות.
 - (v) הפקת 150 טופסי 4 בשנה, לכל הפחות.
- (ד) השבחה ורישום מקרקעין - ייעול ושיפור תהליכי חבות השבחה, רישום מקרקעין, הפקעות, תביעות 197
- (i) עריכת שומות להיטלי השבחה
 - (ii) המשך טיפול בתביעות לפי ס' 197
 - (iii) הפקת 300 אישורי רישום מקרקעין, לכל הפחות.
- (ה) ועדת תנועה מקומית - ייעול ושיפור תהליכים בוועדת התנועה המקומית
- (i) דיגיטציה ומחשוב של ניהול הוועדה ושל תוכניות תנועה והטמעה במע' ה-GIS
 - (ii) בקרה על יישום התוכנית בהתאמה למתוכנן (דרכים שבאחריות המועצה)
- (7) מבנה ארגוני ביחידות סמך: בחינה של המבנה הארגוני ביחידות סמך של המועצה -
- (א) חלץ בית גינס - קיום תהליך בחינה של המבנה המתאים והסדרה סטטוטורית
 - (ב) בית הראשונים - החלטה על מיקומו בארגון ואופן ניהולו על ידי המועצה
- (8) דיגיטציה ומחשוב:
- (א) התאמת המבנה הארגוני של המחלקה על מנת לעמוד בסטנדרט המענה הנדרש. תוספת תחומים: BI - אדם שיעסוק בזה.
 - (ב) שדרוג תשתיות התקשורת והמחשוב והקמת חדר שרתים חדש.
 - (ג) הטמעת מערכות חדשות ומתחדשות סביב מהפכת השירות בצורה מוצלחת ומתואמת
 - (ד) דיגיטציה מירבית של כלל שירותי המועצה הניתנים לתושב
 - (ה) שדרוג ה-GIS לשכבות נוספות על מנת לתמוך בתהליכי קבלת ההחלטות. אדם במשרה מלאה + רפרנט GIS בכל מחלקה לבניית שכבות בכל תחום