



פרוטוקול דיון הנהלה מס' 45

מתאריך 09.10.2018

<p>רני אידן, אלדד שלם, גיל פלוטקין, בתיה רגב, יוסי בליך, יהודה זימבריס, יואב גייסיס, הדס מדליה, רעיה קידר, חזקי סיבק, משה הרמן, שאול מקורי, שמעון לוי</p>	<p><u>השתתפו</u></p>
<p>דותן בורנשטיין, שרון דביר</p>	<p><u>התנצלו</u></p>
<p></p>	<p><u>לא השתתפו</u></p>
<p>רינת זונשיין – מנכ"ל המועצה מנשה דוד – גזבר המועצה יעל פלד- מנהלת המרכז הקהילתי האזורי יעקב שני – שניידמן קשרי ציבור, קהילה ופניות הציבור שירי אהרוני ולרשטיין- עוזרת ראש המועצה שרית מימון – עוזרת מנכ"ל המועצה</p>	<p><u>בנוכחות</u></p>

על סדר היום:

1. דיווחי ראש המועצה.
2. אישור פרוטוקול הנהלה מס' 44.
3. סיכום קדנציה: התייחסות לנושאים מרכזיים.
 - א. רני אידן, ראש המועצה.
 - ב. אלדד שלם, סגן ומ"מ ראש המועצה.
 - ג. רינת זונשיין, מנכ"ל המועצה.
 - ד. מנשה דוד, גזבר המועצה.
4. התייחסות הפורום לסיכום 5 שנות קדנציה.
5. תב"רים.

1. דיווחי ראש המועצה:

- ש.לום לכלום, זאת ישיבתנו האחרונה בקדנציה הזו ובפורום הזה.
- א. בעמק חפר התרחשו 3 אירועים של קדחת הנילוס. באחד האירועים נפטר תושב המתגורר במושב בארותיים, לא ברור כרגע כיצד קיבל את המחלה. במקרה זה, לקח זמן עד שאנו קיבלנו את ההודעה בדבר מותו מכיוון שהתושב היה רשום עדיין בכתובתו שבגליל המערבי. בנסיבות אלו, משרד הבריאות לא העביר לנו את הנתונים אודותיו. מקרה אחר, תושב בית חירות נדבק במחלה במהלך טיול בנהר הירדן, התושב חלה ונרפא. בנוסף, תושב המתגורר ביד חנה גם כן נדבק במחלה. נעשתה המון עבודה הן בתוך הישובים והן מחוץ לישובים ע"מ למזער את התופעה ולמנוע אותה מלכתחילה. כמו כן, לא מצאנו שום לקות חמורה או דבר המצביע על משהו חריג.
- ב. לפני כשבועיים, סירתתי עם מנכ"ל משרד הפנים, מרדכי כהן, לאורך מצוקי הים המתפרשים מחוף בית ינאי ועד חוף נעורים. מסתמן כי משרד הפנים יסכים לתת לנו סיוע במטרה להגנה על המצוק. משרד הפנים ביקש כי נכין תוכנית מופחתת, שלא כמו התוכנית שנכתבה בעבר. אם נפעל לפי התוכנית של המועצה הארצית העלות יכולה להגיע ל- 150-200 מיליון ש. מאחר שהם כתבו בדוח כי הפתרון שלנו תקין אך נדרש לו שיפור, נפגשתי אתמול אחה"צ עם הממונה החדש על אגף ים וחופים במשרד להגנת הסביבה והוא קיבל את תוכנית ההגנה שאנחנו עשינו לפני כ-8 וחצי שנים כהגנה נכונה אך מאחר וחלק ממנה, כתוצאה מהגלים, גלשה בשנתיים האחרונות הם ביקשו שנכין תוכנית לתיקון ההגנה הזו. אני מעריך שתוך חודש וחצי- חודשיים יהיה אפשר לבצע את תוכנית ההגנה בהקדם, בשיתוף עם מהנדס המועצה, המתכננת של אגף ים וחופים וד"ר צבי אלי, במטרה להגן על המצוק לפני החורף.
- כמו כן הם הבטיחו שיקצו לנו לעניין זה כחצי מיליון ש. אני מקווה שמשרד הפנים ישתתף, אולי גם התושבים ירצו להשתתף, גם המועצה תיתן יד, אנו מעריכים שזה יעלה כ- 3 מיליון ש.
- יוסי בליך? האם זה יהיה באותו עיקרון שהיה בפעם הקודמת?
- רני אידן: זה יהיה אותו עיקרון עם בסיס קצת יותר רחב, מערכת כזו צריך לתחזק. האלטרנטיבה היא להקים קיר ים ולחפור לעומק של בין 7-9 מטר, אך זה מאוד קשה לחפור בתוך אזור שהוא מלא במים.
- יוסי בליך: אי אפשר לתפוס את האבנים עצמם עם בטון כלשהו?
- רני אידן: אם אין בסיס חזק כגון קיר ים אז אין מה שיחזיק אותו. הפתרון כרגע הוא להקים בסיס של 3 שורות אבנים ולהניח יריעה טכנית במטרה להקטין את מהירות טריפת חול הים כתוצאה מהגלים. יש פעולות שעושים כרגע, אך זה יכול להחזיק במקסימום 7-9 שנים ואח"כ צריך להמשיך לתחזק אותו.
- האלטרנטיבה היא מאוד יקרה, תימשך זמן רב ותדרוש להכניס מכונות כבדות לחוף הים. אף אחד מאתנו לא רוצה לראות את מתקני הענק נכנסים לים. יוסי, תזכור גם שזהו חוף של רשות הטבע והגנים.
- ג. לפני 3 שבועות חילקנו ל-45 סטודנטים מלגות לשנת הלימודים 2018, כאשר בפעם זו חילקנו מס' מלגות נוסף מדרך כלל באמצעות עסקה שעשינו עם מפעל הפיס באלמנט של מאצינג'.
- ד. אנו עושים כרגע מיפוי של המעונות הפרטיים לגילאי 0-3. לאחר שנבדוק כמה ילדים יש בכל אחד מהגנים האלה, נבצע הליך של פיקוח, ליווי, הדרכה והכשרה. אנו מניחים שיש כמה עשרות רבות



של גנים כאלו בעמק חפר. ישנם 3 גנים פרטיים שהינם בבעלות המועצה, ישנם כ- 20 בבעלות הקיבוצים ועוד כמה עשרות בבעלויות פרטיות כאלה ואחרות ואנו ננסה לעשות סדר בעניין. ה. אנו חונכים בימים אלו מס' מבנים כגון: גני ילדים, אולם ספורט ברמות ים וכיכר חדשה בקיבוץ עין החורש.

ו. לשמחתנו ראינו כי כיכרות המעפיל וצומת הירקות, אליכין וניצני עוז, נמצאות בתוכנית העבודה המלאה של נתיבי ישראל, עם הבטחה שהעבודה לגביהם תחל בשתי פעימות: בסוף שנת 2018 ובסוף שנת 2019.

יוסי בליך: מה לגבי אלישיב?

רני אידן: באלישיב יסגרו את הפניות השמאליות ויעשו להם כביש עוקף שיכנס מהצד המזרחי לתוך המושב. כמו כן, יסגרו את המעבר לכביש 4.

יוסי בליך: יש הרי כביש צר...

רני אידן: זה דרך בורמן, זאת לא דרך חוקית. אנו בהסכמת נתיבי ישראל סללנו כביש זה ע"מ לתת פתרונות למי שלא רוצה לפנות פניה שמאלית בכביש 4 מכיוון שזו פניה מסוכנת. עשינו את זה לפני שנתיים, לפני כן היתה דרך שדות לא מוסדרת, הסדרנו את הנושא עם אספלט. אבל זאת לא הדרך, הדרך תהיה מצומת חפר, נלך מזרחה כ- 100 מטר, נעקוף את המושב וניכנס לתוך מרכז המושב מהצד המזרחי לכיוון מערב. היציאה לכביש 4 תהיה זמנית ותיסגר כשיבנו את הכביש. כביש 4 הולך להיות כביש ממוחלף, מהיר וכל צומת שהם יוכלו לסגור אותה הם יסגרו.

שאל מקורי: מישהו יודע אם הפקיעו את כביש 57 צפונה?

רני אידן: כן, התוכנית קיבלה תוקף, מתחילים לתפוס את השטח. עתידה להתקיים גם ישיבת התנעה בנושא זה עוד שבוע ומתוכננת הפרדה מפלסית מכיוון כפר ידידה ואביחיל. פרויקט זה קיבל עדיפות גבוהה, כנראה בזכות זה שפתחנו את בית הספר לכיוון מזרחה. כרגע ההעדפות הכי גדולות זה אוטובוסים עם ילדים.

בתיארגב: עכשיו יש הזדמנות לשפץ את כל הכביש.

רני אידן: כן.

ז. פתחנו תערוכה יפיפייה הנקראת גלגולו של חפץ, אותה הקימו נעמי ויפתח חן מכפר ויתקין. אני ממליץ לכם ללכת לצפות בתערוכה.

ח. אתמול באולם עין החורש נערך קונצרט מדהים עם גיל שוחט ודוד דאור בשיתוף הסימפוניטה של רעננה. היה מלא לגמרי.

יהודה זימבריס: מי הפיק את זה?

רני אידן: היחידה של החבר הוותיק, יונתן גובניק יחד עם מפעל הפיס.

דיווחי סגן ומ"מ ראש המועצה, אלדד שלם:

א. משחה עמק חפר התקיים בתאריך ה- 15.9- השתתפו בו כ-600 שחייניות ושחיינים, ובהם כ- 200 ילדים ובני נוער מתחת לגיל 18.

ב. ביום שישי האחרון התקיים מרוץ בית יצחק ה- 5 ע"ש שי עופר ז"ל. במרוץ היו מקצים של 10,5.5 ו-300 מטר לילדים בני 6-7.

ג. בתאריך ה- 03.11.2018, יום שבת, אתם מוזמנים למשט קורקין.

2. אישור פרוטוקול הנהלה מספר 44

רינת זונשיין : האם יש הערות לפרוטוקול הנהלה מספר 44?
אין הערות.

החלטה : הנהלת המועצה מאשרת את פרוטוקול דיון הנהלה מס' 44.

3. סיכום קדנציה:

רינת זונשיין : אנו החלטנו לדון בישיבה הזאת בסיכום הקדנציה, המסכמת 5 שנים של עשייה. כל אחד מהחברים המקצועיים בחר נושא לסקור בקצרה ולאחר חשוב מאוד שנקבל גם התייחסות מצדכם לדברים שנאמרו.

א. סיכום קדנציה, ראש המועצה, רני אידן.

רני אידן : אני בחרתי לדבר על תהליך ההתחדשות בחינוך שאנו מובילים במועצה. המועצה הינה הרשות היחידה בארץ שמובילה הליך של התחדשות שהוא הליך רשותי. יש המון בתי ספר שמבצעים הליך של התחדשות החינוך אך כל מי שמבצע הליך זה אלו בתי ספר ספורדים כאלה ואחרים. הליך כזה לא נעשה בעבר, יש כמה רשויות שעוד בוחנות את הנושא.

הכניסה לנושא התחדשות בחינוך היא כניסה מאוד מאוד מורכבת ומסובכת מכיוון שיש לא מעט אנשים שיודעים להקים בית ספר חדש קטן שנע בין 90-150 תלמידים ולבחור את המורים, ותלמידים, ואין ספק שבית ספר, ע"פ המטרות שלו יצליח.

המהלך שאנו מובילים פה הוא מהלך שבו יש 12 אלף ילדים בתוך מערכת החינוך, 15 בתי ספר, 85 גני ילדים, כ 1,000 מורים וצריך לדעת איך לעורר את המוטיבציה, כי אחרת זה עניין של חבל דק בין רצון המורים לשתף עמך פעולה או לא.

אחרי חצי שנה של תהליכי הכנות, החלטנו כי אנו קופצים למים העמוקים. בכל בית ספר הקמנו ועדת היגוי, בכל ועדת היגוי היו נוכחים 3-5 מורים, הורים ומנהל בית הספר. נפגשנו פעם בחודש וחצי כל ציוותי ההיגוי ביחד.

בכל מפגש כזה אחד מבתי הספר מציג את הדברים המעניינים שהוא כבר פיתח. באופן זה התקדמנו מחודש לחודש עד סוף השנה וכשהתקרבונו לסוף השנה ביצענו הליך של הפקת לקחים ובחנו באיזו דרך אנו הולכים לפתוח את שנת הלימודים הזו ומהם הסיכויים להצלחה.

החלטנו שעיקר המאמץ יושקע בכיתות א-ב. המשמעות היא שב-4-5 שנים אנו נסיים את התהליך. הרעיון הוא שכל בית ספר יתאים לעצמו תוכנית ההתחדשות בחינוך בשיתוף עם המנחה מהמכון לדמוקרטיה וכל בית ספר שגיבש את ההחלטה, יציג אותה לצוות המקצועי שבראשו עומדים פרופסור יורם הרפז וכרמית ברגמן סמוראי, מנהלת אגף החינוך החדשה. ברגע שביי"ס יקבל את האישור, יש להתקדם בשני מישורים : האחד, הכשרת המורים. השני, התאמה של חדרי הלימוד והתאמת ציוד לטובת תוכנית הלימודים כפי שאושרה בבתי הספר. נושא ההתחדשות בחינוך יחל גם בחטיבות הביניים, ובגני הילדים. הצלחנו להגיע לכ- 40 גנים מתוך ה-80, אני מאמין שהשנה אנו נצליח להשלים את המהלך ונמשיך לבצע תיקונים תוך כדי תנועה.



אני מאמין שברגע שנכנסים לתוך פרויקט שחשוב, שאנו מאמינים בו, חשוב לבצע הכנה מוקדמת כגון: לדעת מהי המטרה, כמה משאבים להעמיד, מה הצעדים שצריך לעשות ע"מ לעמוד במשימה ורק לאחר מכן להיכנס למשימה ולהתחיל להוביל אותה.

כיום יש לנו הצלחה עצומה ואיכותית בבתי ספר כגון: ביי"ס ויתקין, שדות, יובלים ומשגב (למרות שבבית ספר זה לא סיימנו את תהליך ההכשרה הפיזית).

בית הספר היחידי איתו אנחנו נמצאים בהמתנה הינו בית ספר קדם. יש לנו תוכנית והמתקנים הפיזיים כבר מותאמים אבל מנהל בית הספר החדש בבית הספר ביקש לקחת את הזמן ע"מ להכשיר את המורים.

אני מאמין שאנו בתהליך שימשך כ- 3-4 שנים, בסיומו נטמיע את התוכנית בכל גני הילדים, בתי הספר היסודיים, חטיבות הביניים וחטיבות העליונות.

דחינו את כניסת התוכנית לחטיבות העליונות, מכיוון שהתלמידים צריכים לגשת לבגרויות וכל זמן שמשרד החינוך לא יודע להכיל את ההתחדשות בתוך ראייה של חלופה אלטרנטיבית. היום אנחנו חשבנו שזה לא נכון להיכנס לתוך הקונפליקט הזה, עשינו זאת בהתייעצות עם הנהלות בתי הספר, המפקחים וההורים. אני מאמין שאנו נכנס לתוכנית תוך שנתיים שלוש ונמצא את הדרך הנכונה.

בינתיים, כפיילוט, הרחבנו את הפעילות גם בחטיבה העליונה בבית ספר רמות ים, התלמידים נבחנו בדרכים אלטרנטיביות. לפני שבועיים קיבלנו את אות בית הספר- מחולל השינוי.

אני מאמין שנוכל להטמיע את התוכנית גם בבתי הספר האחרים, בקצב הנכון.

אנו פיתחנו גם מסגרות מחוץ לבתי הספר והרחבנו את הפעילות בתפוח פיס, הקמנו את החווה החקלאית, הרחבנו את הפעילות של בית הספר לימאות במכרז הימי של מכמורת והקמנו קבוצות התמחות לבחירה. תלמידים שירצו יוכלו לבחור בין 30 נושאים שיינתנו כהרצאות מומחים בתפוח הפיס והם יוכלו להשתלב במסגרת לימודים מיוחדת. הקושי העיקרי בתוך הפעילויות האלה הוא נושא ההסעות. אני מתחייב בפניכם שאת הגימיקים של "נפתח את כל ההיסעים", אנו לא נבצע מ-2 סיבות: הסיבה הראשונה היא העלות הכספית הגבוהה, הסיבה השנייה פירוק הקהילה ואני חושב שזאת גישה לא נכונה. יחד עם זה כן אני חושב שצריך לאפשר לילדים ללמוד גם העשרות מחוץ לבית הספר, היתרון של הפעילויות שאנחנו פיתחנו הוא שהפעילויות האלה נתמכות ע"י משרד החינוך.

אלה הכיוונים החדשים, זה היה הנושא העיקרי שאנחנו עסקנו בו בשנתיים וחצי האחרונות ואני מניח שנמשיך לעסוק בהם גם בקדנציה הבאה.

שאלו אותי לפני כמה זמן האם אני מתכוון להשלים 100% מהפרויקט ב- 3-4 שנים הקרובות? עניתי שלא, אני רוצה להשלים רק 80%, כך שאת ה- 20% הנוספים אנו נתקן לפי הצרכים המשתנים.

גיל פלוטקין: בעניין החינוך, צריך לבחון מה משקל החינוך צריך להיות? מהו סדר העדיפות. אני חושב שהרשות הזו היא לא פסיפס מייצג של מדינת ישראל. כשאני מסתכל על המורכבות בנושא ההתחדשות בחינוך ועל המשקל שנותנים פה במועצה לחינוך, הוא מבורך. אם לא היינו ראשונים.



מועצה אזורית עמק חפר

מקום שנותן מקום

ומובילים בתחום החינוך היתה צריכה להידלק לנו נורה אדומה. יש לנו את כל יכולות, אנו מתקדמים בכל הדברים ואוספים לעצמנו הכנסות ממפעלי תעשייה, המועצה לא גרעונית ושהאיפה למצוינות היא צריכה להיות דגל. רני, ההגדרה שלך לחינוך צריכה להיות ה DAN של המועצה- אחרת מזה לא יתקבל.

רני, אחוז מקבלי הבגרות במועצה בעבר לא היה גבוהה אך עדיין התעקשת להכניס את אוכלוסיית ילדי החינוך המיוחד, למרות שזה הוריד את הממוצע.

בתי הספר שנאבקו אתנו בהתחלה הבינו כי עדיף לוותר על הדרישות למצוינות ואמרו תגיע לבי"ס ותעשה מה שאתה יכול. המועצה מכילה את הרעיון שאנו לא מושלמים ולעיתים לא נגיע לטופ בציון, אך אם אנו יודעים ושלמים עם זה שמה שאנחנו עושים זה הכי טוב שלנו, דינו.

רני אידן: כשאני באתי למועצה, 3 תיכונים היו מנשירים תלמידים על מנת לחזק את הממוצע. שוחחתי עם מנהלי בתי הספר והודעתי להם כי לא רק שאתם לא תנשירו תלמידים אלא אתם תקבלו אל בית הספר את כל ילדי החינוך המיוחד. יש להם היום בשלושת בתי הספר העל יסודיים 4 כיתות, במינימום, של חינוך מיוחד. הם למדו את הערך המוסף, עד כמה זה חשוב וכמה זה עוזר לילדים הנורמטיביים. כששאלתי את אחת הבנות בבית הספר איך היא מרגישה כשהיא נותנת מעצמה כ"כ הרבה בהתנדבות שלה לילדים האוטיסטים, היא אמרה, אתה לא מבין, מה שאני מקבלת זה פי 10 ממה שאני נותנת, מלבד זאת, יש לי חבר חדש שלא הייתי מתחברת אליו אלמלא ההתנדבות. זה היה שינוי תפיסה שבהתחלה היה נורא קשה.

יש מאבקים ואני מסכים עם מה שאתה אומר, יחד עם זה צריך לזכור שהשינויים האלה הם מאוד קשים. מכיוון שאתה מגיע מתחום החקלאות אספר לך כי גם החקלאיים הם שמרנים, הם בהתחלה אומרים וואו איזה רעיון אבל אח"כ בשקט הם מגרשים אותנו הצידה. זה קשה לבן אדם לשנות את הגישה מ- 2 סיבות:

האחד, פסיכולוגית- עכשיו דורשים ממני לעבוד אחרת, האם זה אומר שמה שעשיתי עד עכשיו לא טוב? אז אנו אומרים למורים מה שעשיתם עד עכשיו היה מצוין אבל הילדים הקטנים יגיעו לעולם העבודה בעוד 20 שנה והיכולות שלהם הם יזדקקו יהיו שונים ממה שאתם מלמדים כרגע. אנו לא יכולים לנבא את העתיד, אך בינתיים אנו מנסים להניח הנחות ועם זה בונים את תוכנית העבודה ונראה לי שאנחנו בדרך הנכונה. בהתאם לכך, אנו נדייק את התוכנית עד 80%, ע"מ שיהיה לנו מה לתקן ולשפר בהמשך.

יוסי בליך: אני ממש נפעם מהשינוי וההתחדשות בעמק חפר. ההתחדשות היא שהילדים שלנו יוכלו לדעת להשתמש במאגרי המידע האינסופיים שזמינים לכל אחד בכל מקום. עוד בתקופה הרבה לפני רני היו מנשירים את התלמידים. אני מבין כמה זה עקרוני וחשוב נושא ההתחדשות, אני נפעם. אני לא צריך שתהיה יותר טוב בשום דבר בקדנציה הבאה אלא רק שהחינוך ימשיך להיות בעדיפות העליונה, לצערי אתה גם הצלחת ביתר הדברים. אך בחינוך אני פשוט נפעם.

רינת זונשיין: יוסי וגיל זה מדהים מה שאמרתם. לא מעט עובדי הרשות שואלים אותי מה זה התחדשות בחינוך, יש מערכת חינוך אדירה במדינה הזו ומה אפשר כבר לשנות? וזה קטע מדהים שיושבים ילדים בכיתה והרבה פעמים מתויגים כלא מצליחים ופתאום מגיעים לצבא וישנה פריחה, מגלים יכולות ומנהלים תחומים ומצליחים אז נשאלת השאלה מה קרה? למה כשהם

שישבו בבי"ס זה לא בא לידי ביטוי? הרעיון הוא בהתחדשות בחינוך הוא לא להתנהל ע"י חוק אחד בלבד אלא שכל אחד ימצא את המסגרת שלנו.

בתיא רגב: לעשות שינוי בתוך מערכת חינוך זה מאוד קשה. התפיסה של צוות בית הספר זה המקום הכי חשוב שצריך לעבוד עליו וכל שינוי בעצם, זה דבר שהוא קשה מנשוא, זה לא הומוגני. לכן אנו לא יכולים לחשוב שהכול מחר בבוקר יהיה נפלא. זה תהליך, אך לא תהליך של שנה אחת זה לוקח תקופה ארוכה וצריך להאמין בזה ולא רק בית הספר אלא גם ההורים, הסביבה והיישוב. שינוי זה דבר כבד וקשה. השינוי שבבית הספר הוא קשה לצוותים אבל הם נכונים לקרב. וזה מה שחשוב וזה שהצליחו להביא אותם למקום הזה זה כבר 40% הצלחה ועל כך יישר כוח.

שאל מקורי: אני מסכים עם מה שאמרו פה. אני נמצא כבר 2 קדנציות בהנהלה. אחד הדברים הוא שתמיד הרגשתי שהמועצה היא בית. אם אני מסתכל על מאבקים שאנו ניהלנו פה במועצה יחד עם היישובים על מערכת תשתיות כגון גז, שדה תעופה, והשקענו המון עבודה ומשאבים אני חושב שנחלנו הצלחות גדולות מאוד. עשינו כולנו עבודה ואפשר לומר שהצלחנו כי קבענו יעדים ומטרות כגון ועדת הגבולות של נתניה. לקחנו את טובי המומחים ואני מקווה שהבאים אחרינו ישכילו לשמור על הנושא הזה, אם זה בכפר יונה ונתניה.

ב. סיכום קדנציה, מנכ"ל ראש המועצה, רינת זונשיין.

רינת מציגה מצגת בנושא פיתוח שדרה ניהולית חזקה ומקצועית.

בתיא רגב: אני מרגישה שיש סדר, ארגון בנעשה במועצה.

יוסי בליך: כשאני הגעתי למועצה, רינת קיבלה אותי בזרועות פתוחות. אני מקבל ממנה מענה זמין ומקצועי.

ג. סיכום קדנציה, גזבר המועצה, מנשה דוד.

מנשה מציג מצגת בנושא ניתוח נתונים כספיים לשנים 2013-2018

גיל פלוטקין: בנושא הארנונה, כמה השתנה המחיר למטר במשך 5 השנים האחרונות?

מנשה דוד: במשך השנים האלה לא בוצע שם עדכון ריאלי.

גיל פלוטקין: כמה הוא עלה בכל זאת, נומינאלי?

מנשה דוד: הוא עלה במוצע בין 6%-7%.

רני אידן: מעט מאוד, בגלל שהייתה אינפלציה. העדכון של הארנונה נובע הן מעדכון שכר והן מעדכון האינפלציה. השכר במשק עלה במשך 6 השנים האחרונות לשכר שנע בין 7,000-10,000 ₪ וזה משפיע מאוד.

יוסי בליך: שקף "אחוז עומס מלוות ביחס למסגרת התקציב בשנים 2013-2018" הינו אחד הגרפים הכי חשובים של המועצה, התקציב גדל וההתחייבויות ירדו.

שאל מקורי: מה כולל ההוצאות?

מנשה דוד: כל תקציב המועצה.

רני אידן: המשמעות היא שאם המועצה עד עכשיו השקיעה בכל אחד מה- 43 אלף תושבים, 7,700 ₪, עכשיו אנו משקיעים 9,000 ₪.



מועצה אזורית עמק חפר

מקום שנותן מקום

עשינו 2 מהלכים באזור התעשייה: האחד, לקחנו אזור התעשייה שהיה נכשל במובנים של המהפכה התעשייתית. האזור תעשייה כלל אכלוס של 25% והכנסות למועצה, בסך של 5.5 מיליון ש"ח בשנה. היום אנו מניבים הכנסה מארנונה בסך 24 מיליון ש"ח באזור תעשייה ואנו מתקרבים לתפוסה של 70%.

התפוסה באזור התעשייה החדש בנתניה עומד על פחות מ-40%, אמנם אזור התעשייה נקרא חדש אבל הוא כבר ותיק, מעל 30 שנה. עירייה שמצליחה לעבור את ה-50% אכלוס באזור התעשייה, זה נחשב להצלחה גדולה.

הקמת חלק ב' של אזור התעשייה היה תקוע בגלל מאבקים מסוימים. המשמעות היא שהמועצה הפסידה כ-8%-7% מהשטחים שלנו אבל הצלחנו לקדם ולקבל תוקף לתוכנית ויצאנו לדרך. בעלי העסקים אומרים שזה פארק התעשיות הכי יפה שיש היום בארץ.

ד. סיכום קדנציה, סגן ראש המועצה ומ"מ, אלדד שלם:

ברצוני לשוחח עמכם על המשכיות ועקביות בביצוע לאורך זמן על בסיס דוגמאות ועשייה שלנו בקדנציה האחרונה.

למועצה ישנה מורשת היסטורית שאנו גאים בה ומתווים אותה הלאה.

יש לעיתים הרבה לחצים פנימיים וחיצוניים במטרה לגרום לנו לשנות או לבטל את מה שנקבע מראש, אני אתן לכם כמה דוגמאות:

נושא פרויקט המחזור, אותו התחלנו בשנת 2009, במסגרת הפרויקט בנינו תוכנית אסטרטגית לפינוי פסולת. הרעיון שעומד מאחורי הפרויקט הוא הרצון לקיום חיסכון כספי. לאורך הדרך היו לא מעט מחספים, בעל השפעות כאלו ואחרות ניסו להטות את התהליך.

אני שמח שהשכלנו לעמוד במגוון לחצים בדרך ואנו ממשכים לראות את התוצאות הכלכליות והחזון המתכתב עם מקימי עמק חפר.

נושא פעילות חקלאית-הציבור היה קצת אדיש לתוכנית ומצד שני אנו לומדים תוך כדי תנועה, בלי לוותר על הכיוון האסטרטגי. אני יכול לומר שאנו כרגע מצליחים למרות שלא תמיד קל לרתום את החקלאים.

הפעילות החקלאית היא דוגמא לכך שהמשכיות ועקביות לאורך זמן נותנת את הכלים להתמודד עם לחצים ולהגיב לתיקונים מבלי לאבד את הכיוון הכללי.

נושא הספורט- בנינו תוכנית אסטרטגית בשנת 2002 וגם כאן יש לחצים כל הזמן. צריך לדעת איך אתה דבק ברציונל הראשוני, תוך כדי תנועה.

רני אידן: האם יש שאלות? התייחסויות?

בתיא רגב: בנושא המחזור- זה מפעל אדיר, אני על עצמי יכולה להעיד שהיום בכל מקום שאני מגיעה אליו ואין פחי מחזור זה מפריע לי באופן אישי וזה בזכות זה שלא וויתרתם. כשלווקחים פרויקט יש 2 אפשרויות: לוותר או להמשיך הלאה, אני מאמינה שבדרך אנשים מצטרפים.

רני אידן: יש לזה גם מחיר. מנהיגות אמיתית צריכה לדעת לשלם מחיר. אנחנו בבת חפר משלמים על זה מחיר בכך שלפחות 25-30% מתושבי בת חפר כועסים על נושא המחזור ואומרים לי שעד שלא תיקח מאתנו את כל הפחים ותשאיר לנו פח ירוק גדול אנו לא נצביע לך. בן אדם שהוא מנהיג אמיתי ולא מתנדנד לפי משבי הרוח, יש לו גם מחיר שהוא משלם ואם זה המחיר אני גאה בו.

בתיא רגב: יישר כוח.



גיל פלוטקין: מבחינת המחזור יש מגמה מסוימת במשרד לאיכות הסביבה שאומרת תכניס הכול לתוך פח אחד ותפעל על פי המדיניות.

רני אידן: יש מס' דברים שאנו מובילים במדינה הזאת, אומרים שאנחנו אפילו מגדלור בנושא הזה. לדוגמה בנושא מדריכי הנוער, למרות שאמרו לנו שיינתן להם מעמד של עבודה מועדפת ולא נתנו להם. אנו החלטנו לתת להם מעמד בעבודה מועדפת על חשבון המועצה, כך גם בנושא ההתחדשות בחינוך. המחזור הזה חוסך למועצה 3.5-4 מיליון ₪ שהולכים לחינוך, לזקנים ועוד. גיל פלוטקין: שאיפה למצוינות היא בסדר גמור אבל המדיניות הממשלתית איננה החלטית עדיין. רני אידן: אנחנו אמרנו להם תתנו יד חופשית למי שרוצה לקדם את נושא המחזור, ביום שתדעו שיש לכם פתרון בדוק ומוכח המביא תועלת כלכלית וסביבתית, אנחנו נפעל לפיו.

אני ראיתי בגרמניה מתקן כזה בדיוק ואני אומר לך שזה לא כ"כ פשוט, כאשר שופכים את כל החומר האורגני ביחד עם הפלסטיק זה מייקר מאוד את ההפרדה.

יוסי בליך: אין שום פתרון למחזור ולא בהפרדה?

רני אידן: מי שחשוב שהפתרון הוא פח אחד, טועה.

יוסי בליך: היום חברות בקבוקי הפלסטיק מחייבים להכניס בבקבוקים לפחות 20% חומר ממוחזר על מנת לעבד אותו ולהשתמש בו לתעשיית המזון ולכן הוא עולה לפעמים יותר יקר מהחומר הרגיל.

4. התייחסות הפורום לסיכום 5 שנות קדנציה.

רני אידן: אני הייתי רוצה שנתכנס לסיכום, ברשותכם אנחנו נעשה סבב בין הנוכחים. זוהי ישיבתו האחרונה בקדנציה הזאת, אם מישהו מעוניין לומר כמה מילים, אנו נשמח לשמוע.

ד"ר עידית נס וייסמן: אני מצטרפת למחמאות שנאמרו פה. אני חושבת שנעשה במועצה שינוי גדול בעבודת המטה. העבודה הינה מתודית והופכת להיות יותר מקצועית, מסודרת ומאורגנת ובעצם יותר מנוהלת וזה שינוי מבורך.

בתיה רגב: יש שינוי מאוד גדול מבחינה מקצועית תוך הראיה המערכתית ואני מקווה שזה ימשיך ככה.

יואב גייסיס: הצוות במועצה הינו צוות שמאוד נעים לעבוד איתו. מערכת החינוך היא דגל. המתחרים שלך בבחירות האלה בחרו את הנושאים שכבר קיבלו פתרון בשנים האחרונות ורוצים להמציא את הגלגל, כגון בחינוך, ובתחבורה, אנחנו נגענו בדברים הרבה יותר מוקדם ממה שהולכים לעסוק בהם עכשיו. אני כן חושב שיש צורך להשריש יותר את הקשר עם האזרח. רני, בתחילת הקדנציה הסתובבת במשקים וביישובים וניכר שצריך להמשיך לעשות זאת. אני ביקשתי מהמעפיל לסיים את תפקידי כחבר מליאה אך אעשה הכול ע"מ לשמור על המשכיות ויש לכם גם חלק בשימור החברים הקיימים.

גיל פלוטקין: יש לך בשולחן הזה קהל אוהד. אני מסיים קדנציה שניה כחבר מועצה. אני מאמין שעשייה של פעילות חברתית לא לעשות או להיות מתוך המערכת אלא גם מחוצה לה. בכל הנוגע למתמודדים, מועמד המעוניין להתמודד לתפקיד כזה או אחר חייב לעשות זאת קודם כל מנקודה התנדבותית ולא מנקודת משרה וזו ביקורת שיש לי למתמודדים האחרים.



אני חושב שישנם מעט מידי אנשים הנמצאים בעשייה התנדבותית במועצה. במשך 5 השנים שאני נמצא פה, אני מקבל הערות ותגובות בנושאים כאלו ואחרים, אך אני לא רואה את אותם אנשים מנסים לעשות שינוי, בייחוד כעת, לקראת הבחירות, בחודש האחרון מתקבלים מהם רק הערות. אני חושב שהמועצה הזו צריכה להביא כוחות חדשים של מתנדבים, למרות שכולנו בעלי קריירה, אני לא יודע איך הם יפנו זמן, זה אכן דורש זמן ומשאבים אך אני חושב שצריך להשקיע מחשבה כיצד מגייסים עוד אוכלוסיות לתפקיד התנדבותי.

שאלו מקורי: צריך להחיש את התהליך של קידום השוויון הדמוגרפי בעמק חפר. אני כיהנתי כחבר מליאה במשך 2 קדנציות – ברצוני לציין לטובה את ההכנות למליאות, שליחת החומר בזמן, עלו נושאים מעניינים וזו עבודה שיש להעריך אותה. בנושא החינוך, אני מקווה שתשמרו על הקיים. אני מסכים עם יואב לגבי שמירת הקשר עם התושבים. רני אידן: יש לנו מספר ערוצי שיווק כגון: עיתון שיוצא כל חודש, אתר המועצה, ניוזלטר היוצא כל שבועיים, הפייסבוק מנוהל ע"י עורך בכיר. יש לנו מס' דפי אינטרנט ייעודיים בנושאים כגון: התחדשות בחינוך, מאבקים.

אנו משווקים בכל כך הרבה אמצעים. אין לי ספק שזה לא מגיע ל-40% מהתושבים, אני מקבל את זה כעובדה.

יוסי בליך: הגדולה של המנהלים הם הירידה לפרטים הקטנים. אין ספק שעמק חפר היא מועצה משגשגת ומובילה וזה הרבה בזכות רני ובזכותכם. בקדנציה הבאה יש להמשיך לגייס הכנסות נוספות למועצה.

אלון היימן: אני מכיר את המועצה הזו הרבה שנים. אני גיליתי שזוהי מועצה מאוד מרשימה, יש בה מעורבות ואכפתיות, וכל הכבוד על המאמץ לשפר באופן מתמיד.

יהודה זימבריס: אני גאה להיות חלק מהשולחן הזה. היה לי עונג רב וכבוד גדול. לשמחתי אני אהיה נוכח כחבר מליאה בישיבות הבאות. למדתי המון בקדנציה הזו והיה לי לעונג.

רני אידן: אנו נפרדים מ-2 עובדים במועצה: ענבל דרור היימן, סגנית הגזבר מסיימת את תפקידה, אני מאחלים לה הצלחה רבה בתפקידה החדש.

ענת בן דרור, המומנה על תחום המחזור וההדרכה ומנהלת את מחלקת איכות הסביבה ותברואה. ענת עשתה עבודה מדהימה.

ענת עתידה לנהל כפר ילדים בכפר הירוק. הכפר הירוק הוא פנימיית ילדים לילדים מכיתה ד-י"ב. אנו מאחלים לשתיהן בהצלחה. במקביל, אנו נמצאים בתהליכי מיון לשני תפקידים אלו.

5. תב"רים 2018 - מנשה דוד, גזבר המועצה מציג את התב"רים בפני חברי ההנהלה (מצ"ב טבלה

מפורטת מטה)

החלטה: הנהלת המועצה מאשרת את התב"רים המופיעים בטבלה



הנהלה מיום 9/10/18

שינוי בתקציב הבלתי רגיל

סכום - ש"ח	פירוט תשלומים (שם סעיף)	מקורות מימון		הפחיתה	תוספת	סה"כ תקציב קודם	סה"כ תקציב מבוקש	שם הפרוייקט	מס' תב"ר	מס'
		סכום - ש"ח	פירוט מקורות מימון							
300,000	הוצ' תכנון	300,000	קרנות הרשות		300,000	2,900,000	3,200,000	הכנת תוכנית אב למ.א.עמק חפר	460	1
500,000	הוצ' תכנון	500,000	קרנות הרשות		500,000	6,000,000	6,500,000	תשתיות מנהל ותכנון במועצה	682	2
1,000,000	עב' קבלניות	1,000,000	קרנות הרשות		1,000,000	1,500,000	2,500,000	סלילה בישובים	801	3
973,737	עב' קבלניות	973,737	משרד החינוך		973,737	15,649,159	16,622,896	בנוי כיתות ב"ס שפיריים א' שלב א'	831	4

דברי הסבר

- | | |
|---|---|
| 1 | תבר 460-הכנת תוכנית אב למ.א.עמק חפר -מקרנות הרשות |
| 2 | תב-682-תשתיות מנהל ותכנון במועצה -מקרנות הרשות |
| 3 | תבר-801-סלילה בישובים-מקרנות הרשות |
| 4 | תבר-831-בנוי כיתות ביי"ס שפיריים א' שלב א'-השת' משרד החינוך |

מקום שנותן מקום

מועצה אזורית עמק חפר



-		2,500,000						940	סלילת כבישים ומדרכות בית ינאי	
2,500,000										
-		500,000						942	בניית מרפאה אזורית בקדם	
500,000										
-										
530,000		3,000,000	3,100,000			4,370,000		11,000,000	סה"כ	
-										
599,988						599,988		919	ביצוע שביל אופנים חניאל-בורגתה שלב א'	כבישים וצמתים ביישובים
-										
85,714							85,714	912	תכנון מעגל תנועה בכביש 5710 לבת חן	
-										
85,714							85,714	913	תכנון מ תנועה בכביש 5803 כניסה למיתחם יכון בסמוך למושבים גן יאשיה אמץ	
-										
1,000,000						1,000,000		925	סלילת כביש לבין יקיר בית חזון	
-										
2,000,000					2,000,000			927	סלילת רחוב נבטים הדר עם	
-										
1,200,000					1,200,000			431	קרן לפיתוח מושב אחיטוב	

מקום שנותן מקום

מועצה אזורית עמק חפר



21,429	-	21,429						943	סימון כבישים והתקני בטיחות 2018	
-										
3,492,845	-	21,429		3,200,000	1,599,988	171,428	1,500,000		סה"כ	
600,000	300,000				300,000			460	הכנת תוכנית אב למ.א. עמק חפר	תשתיות מנהל ותכנון במועצה
500,000	500,000							682	תשתיות מנהל ותכנון במועצה	
-										
900,000	800,000				300,000		2,000,000		סה"כ	
600,000		300,000			300,000			591	תכנית אזורית למיצוב החקלאות	תיירות איכות סביבה וחקלאות
504,099						504,099		603	תשתיות הפרדה (רכישת מיכלי אצירה)	
110,000						110,000		706	חקלאות תומכת סביבה	
200,000			200,000					931	חידוש מערכת מים לחוות הנוי	
-										
414,099	-	300,000		200,000	300,000	614,099	1,000,000		סה"כ	
							1,000,000		הנגשה	שונות

מקום שנותן מקום

מועצה אזורית עמק חפר



1,000,000										
2,000,000								2,000,000		תביעות פיצויים לפי ס. 197
-			2,000,000					350,000	938	תכנית מתאר ב GIS
1,650,000								2,000,000		שונות
2,000,000								2,000,000		סה"כ
3,350,000			2,000,000			-		5,350,000		
2,597,327	800,000	5,321,429	5,100,000	5,530,000	6,700,000	7,915,717	6,085,527	40,050,000		

גבית היטל מתושבים

מספר תבר

3,100,000
2,350,000

939 סלילת כבישים ומדרכות בבית חרות

940 סלילת כבישים ומדרכות בית ינאי

מקורות

20,000,000	ממ"י
6,000,000	היטלי השבחה
22,000,000	יתרת סגירה 2017
48,000,000	סה"כ



החלטות הנהלת המועצה:

נושא	החלטה
אישור פרוטוקול הנהלה מספר 44	הנהלת המועצה מאשרת את פרוטוקול דיון הנהלה מס' 44
תב"רים	הנהלת המועצה מאשרת את התב"רים המופיעים בטבלה

רני אידן, ראש המועצה

רינת זונשיין, מנכ"ל המועצה