



## פרוטוקול דיון הנהלה מס' 18 מתאריך 10/11/15

השתתפו: רני אידן – ראש המועצה  
אלדד שלם – סגן ומ"מ ראש המועצה  
1) פרופר אזוט. 2) יוני ארי. 3) יואב גייסיס. 4) שרון דביר. 5) משה הרמן.  
6) יהודה זימבריס. 7) שמעון לוי. 8) הדס מדליה. 9) שאול מקורי. 10) חיזקי  
סיבק. 11) רעיה קידר. 12) בתיה רגב.

התנצלו: 1) יוסי בליך 2) ראובן טביב.

לא השתתפו:.

בנוכחות: רינת זונשיין – מנכ"ל המועצה  
מנשה דוד – גזבר המועצה  
עדית נס וייסמן – מבקרת המועצה  
איציק גניגר – מנכ"ל החכ"ל  
שגיא בן יואב –ע. ראש המועצה  
יובל גטהון – ע. מנכ"ל המועצה

### סדר יום –

1. דיווחי ראש המועצה.
- 1.1 נסיעה לחבל התאום, זיגן שבגרמניה
- 1.2 אירוע של חג המעלות
- 1.3 חתימה של רשויות השוכנות לאורך החוף על הצהרת כוונות
- 1.4 מיפוי חדש לבתי המספר משגב, יובלים וקדם
2. דיווחי סגן ומ"מ ראש המועצה
- 2.1 קיום משט קורקין
- 2.2 קשירת קשר וחיזוק היחסים עם מועצת זמר
3. אישור פרוטוקול הנהלה מס' 17
4. הצגת המלצות הביניים של הוועדה לעניין הפעלת החופים בתחום המועצה
5. הצגת אבני דרך של מחלקות לשנת התקציב 2016
- 5.1 הצגת אגף הרווחה
- 5.2 הצגת המחלקה לאיכות סביבה, קיימות ותברואה
- 5.3 הצגת המרכז הקהילתי ושלוחותיו
- 1.1. נסיעה לחבל התאום, זיגן שבגרמניה



ביום רביעי האחרון, נסעתי עם ז'רר לפונד ויוני שרצר יו"ר הוועדה לקשרי חוץ לזיגן על מנת לפגוש את ראש החבל החדש, בחור צעיר בן 32 שנבחר לעמוד בראש החבל על מנת לבחון את המשך השיתוף בינינו. כזכור, אנו מוציאים מספר משלחות בשנה: משלחת נוער, ספורט ומבוגרים והיה חשוב לדעת האם הדברים נמשכים או שנצטרך לעשות התאמות ושינויים. ראש החבל החדש מרגיש מאוד מחוייב לקשר עד כדי כך מחוייב שהוא החליט להוסיף לבית הכנסת שנשרף בליל הבדולח, ומשמש כיום כמוזיאון לזכר האוכלוסייה היהודית בזיגן, עוד אגף בהשקעה של כמיליון יורו. בחנו אפשרות לעשות שינויים והתאמות בתוכנית וככל שזה יתקדם אציג זאת כאן.

### **1.2. אירוע של חג המעלות**

בשבוע שעבר היה אירוע של חג המעלות בפרדס חנה ליד אנדרטת הזיכרון של הנחל השתתפו בו כ-1900 בני נוער מכיתה ד' עד יב' כ-300 מדריכים. נכנסו כ-300 ילדים חדשים וכ-80 מדריכים חדשים. היה אירוע מאוד מרגש. הייתי עם הנכדים שלי והם קפצו משמחה. ישר כח למרכז הקהילתי ולדרור שעומד בראש מחלקת הנוער ולא לדד.

### **1.3. חתימה של רשויות השוכנות לאורך החוף על הצהרת כוונות**

אתמול, באירוע שהיה באשדוד, כל רשויות החוף ששוכנות לחוף, חתמו על אמנה - סוג של הצהרת כוונות. זו בעיקר אמירה נגד משרד הפנים וממשלת ישראל שאומנם החוף נמצא מבחינה מוניציפאלית במסגרת שלנו, אולם החוף הוא פתוח ושימו לב שאתם מטילים עלינו אחריות כבדה בלי אמצעים כלכליים לנהל את החופים.

### **1.4. מיפוי חדש לבתי המספר משגב, יובלים וקדם**

ביה"ס משגב הולך וצומח במספר התלמידים שלו. כרגע יש 820 תלמידים. הוא ימשיך לצמוח ואם לא נעשה מעשה הוא יגיע לכ-1200 תלמידים. ולכן הקמתי ועדה בראשות רינת ולידה סגנית מנהלת אגף החינוך והישובים הרלוונטיים. הדס מדליה ייצגה את הגוש של עולש בארותיים, ביה"ס קדם, ויוסי בליך ייצג את גבעת חיים איחוד. לקחנו את ענבר נבו, מהנדסת תעשייה וניהול שעבדה כמנהלת מחלקת הצעירים, שתעשה לנו את התחקיר הכי מעמיק שאפשר מה הולך להיות הגידול בחמש השנים הבאות, מה פוטנציאל הגידול שיש. קיבלנו ממנה חוברת מסודרת בנושא. במהלך העבודה אנשים העירו הערות ועל בסיס זה בוצעו תיקונים. בסוף, הוועדה המליצה את ההמלצות הבאות: יד חנה יעברו לקדם, שהוא ביה"ס קטן של כ-430 תלמידים עם פוטנציאל גידול. יש לו פרוגרמה לכ-600 תלמידים. בחן יעברו ליובלים עם כ-500 תלמידים עם פוטנציאל גידול ל-700 תלמידים. יד חנה טוענים שהם הקימו את ביה"ס משגב הם רואים בכך פגיעה. אני חושב שנעשתה עבודה מקצועית ע"י רינת והצוות שלה וזו הזדמנות להגיד להם תודה. עפ"י החוק, לאחר התייעצות עם מנהלת



האגף חינה קורן, החלטתי לאמץ את המלצת הוועדה ולהעביר את יד חנה לקדם ואת בחן ליובלים. הודעתי לישובים היות והבטחנו להם שהם ידעו ברגע שתתקבל ההחלטה. במליאה הקרובה אני מביא זאת כהודעה למליאה ולאחר מכן אני מודיע למשרד החינוך. ישוב שיש לו השגות שלא עפ"י הנוהל, אאפשר לו להגיש השגה למרות שאין הליך כזה. הנוהל הוא שמי שרוצה משיג על כך בפני מנהלת המחוז והם דנים בכך ביחד עם הרשות.

### רינת זונשיין

מדובר על תלמידי כיתה א', לא מוציאים תלמידים שכבר לומדים.

## 2. דיווחי סגן ומ"מ ראש המועצה

### 2.1. קיום משט קורקין

#### אלדד שלם

ביום שבת היה אירוע משט קורקין המסורתי. היה מזג אוויר טוב ומשט מרשים. הייתה חוויה והיה אירוע בלתי רגיל גם מבחינת מספר המשתתפים בו. היו הרבה שייטים וצורפו לכך פרחי ספורט מכל הארץ ואנשים נחשפו לענף השייט. הענף הולך ומשתדרג עם השנים. מי שלא היה הפסיד אירוע חווייתי.

### 2.2. קשירת קשר וחיזוק היחסים עם מועצת זמר

אנו בתהליך של קשירת קשר עם מועצת זמר לשותפות ביננו. זה התחיל באזור תעשייה שלהם הנמצא בסמוך לבחן. בפסטיבל גשרים עשינו הכרזה לא רשמית ובמקביל אנו בקשר עם גבעת חביבה שהציעו מבנה מסודר לקשר. צריך לשלם השתתפות של 10,000 ₪ לשנה הקרובה. נוכח האירועים שאירעו לאחרונה במדינה והחיץ שנוצר בין הציבור היהודי והערבי, חשוב מאוד שיתוף אינטרסים ושנעמיק את הקשר. אנו מבקשים את האישור שלכם לקשר הזה. התשלום הוא לאירועים ולא לגבעת חביבה. דרור ויעל יובילו זאת במרכז הקהילתי. יש את הברכה של ראשי הרשויות שניתנה בפסטיבל גשרים בנחל.

### בתיא רגב

דובר על כך שהם הולכים להקים אזור תעשייה ליד בחן.

### רני אידן

זה נגמר בהבנה בזכות ראש המועצה שלהם שעמד באומץ מול חברי המליאה שלו. סוכם שהם מתרחקים מהגדר של בחן 200 מטר. בחלק הדרומי של אזור התעשייה שלהם יהיה מותר רק משרדים ועסקים שאינם מרעישים. הם מחקו מהתב"ע דברים בעייתיים כמו מתקן טיהור שפכים וזה בזכות ראש הרשות שם. זה גם הדליק לנו את העניין שיכול להיות שאנו צריכים לשדרג עם השכן הזה את מערכת הקשרים כך שזה יהיה מושתת על אמון.



### בתיא רגב

עברו שלושה חודשים מתחילת השנה, יש מנהלת חדשה למבואות ים, האם הנושא התקדם והשתלב?

### רני אידן

היא מנהלת חדשה רק חודשיים בתפקיד. נראית כמו שחשבנו במכרז. היא האדם הנכון במקום הנכון. תהליך הלמידה שלה הוא מהיר אולם יש לה הרבה מה ללמוד. יש לה 1300 תלמידים. היא באה מניהול של בי"ס יסודי. היא נכנסת לבי"ס שהיא מיישמת שיטת חינוך שהנחילה ברוריה בדיאלוג יצירתי. יש לנו וועדה מלווה שיש בה נציגות של הורים, מורים מועצה, הנהלת בית הספר ועוד. נפגשנו לפני מספר ימים ויש התקדמות יפה. התקציב שלהם נגמר בשנה שעברה בגירעון בעקבות מימוני יתר שלא היו ידועים. התקציב לשנה זו הוא תקציב מאוזן - אנו נעקוב אחר זה בקפידה. יש נקודות קטנות של מחלוקת וכמובן צריך לבנות את האמון וזה לוקח זמן. ביה"ס הוא חדש ברובו. אנו עדיין ממשיכים לאכול קש מהקבלן שפשט את הרגל ואין ממי לתבוע את הנזקים. אנו מטפלים במה שצריך לטפל שם.

### 3. אישור פרוטוקול הנהלה מס' 17

#### רינת זונשיין

האם יש הערות לפרוטוקול מס' 17 – אין הערות.

### החלטה:

פרוטוקול דיון הנהלה מס' 17 - מאושר

### 4. הצגת המלצות הביניים של הוועדה לעניין הפעלת החופים בתחום

#### המועצה

#### חיזקי סיבק

אין ספק שכאשר עוסקים בנושאים של החופים יש קושי להתמודד עם האחריות וההוצאות. המנדט שלנו התחלק לשני חלקים: האחד בחינת מחירי החניה, והשני גיבוש המלצות לקראת המכרז הבא. הנציגים היו חברי מליאה, עובדי מועצה ונציגי גופים שונים. הוועדה פועלת בשלושה צוותים וכל צוות עוסק בחוף אחר. היא נפגשה עם בעלי תפקידים, עם היועמ"ש, הוועדה לתכנון ובניה, פיקוח ועוד. בגדול, ישנן שש מסקנות עיקריות, יש לנו מסקנה מערכתית אחת והוא הממשק של עבודת הוועדה הציבורית מול הנהלה והמועצה. על סמך עיקרון, לאחר שהוועדה תסיים את עבודתה, יתקבלו החלטות והסדר התהפך אני מבין שהתקבלה החלטה לגבי ההתקשרות עם הזכייין של חוף מכמורת ובית ינאי.



### רני אידן

למה יש בעיה אם אמרנו לך שהמסקנות שלכם ייושמו עם הזכיין הנוכחי. אנו נגיד לו: זו ההמלצה של הוועדה לחופי רחצה. יש לך אפשרות להתכנס להמלצות אם לאו.

### רינת זונשיין

הסיטואציה בנעורים היא סיטואציה שונה לגמרי.

### חיזקי סיבק

כל החלטה היא לגיטימית אולם אנו צריכים לקבוע מה סדר התהליך והסדר היה אמור להיות שאנו מחכים להמלצות, ולאחר מכן התקשרות עם זכיין. יכול להיות שלאחר שתקרא את המסקנות תגיד אני לא רוצה שהזכיין הזה ימשיך. חשוב לנו ואנו משקיעים בכך הרבה מאמץ ומחשבה ושנפיק את התוצרים של זה.

### רני אידן

האנשים הללו דופקים על דלתותינו מחכים שנאריך להם את ההסכם.

### חיזקי סיבק

מעבר להערה המערכתית יש לנו כחמש מסקנות שעלו בוועדה. האחד הוא צורך בריכוז של הפיקוח והבקרה בכל החופים גם בחופים שלנו גם ברט"ג וגם מה שמוגדר כשפת הים כלומר החלק שאינו חופים מוכרזים. המסקנה השנייה היא שלא משנה מה נעשה עם החניה הצורך באכיפה ושיטור ובמיוחד בעונה הוא קריטי ומחייב הקצאה של כח אדם. המועצה בכלים שיש לה היום מתקשה לפקח על כך. יש בכך ענין בטיחותי וביטחוני. ענין שלישי הוא מהלך של שיפור נושא דמי החניה בחוף. בין היתר התקיימה ישיבה עם הרט"ג ובחלק מהדברים הגענו להסכמה ובחלק אחר לא אולם נקבע שנמשיך לדון בכך.

### שמעון לוי

אילו סנקציות יש למועצה כנגד הרט"ג?

### רני אידן

אין לנו סנקציה כנגדם.

### חיזקי סיבק

כמו כן הצורך לבחון יציאה למכרזים וגיבוש מסד נתונים כלכליים על החופים, על מנת שעל בסיסו ניתן לקבל החלטות מושכלות גם מול הזכיינים וגם בחינה אחרת יש לנו 9 ק"מ של חופים מתוכם כ- 4 ק"מ חופים מוכרזים. שלושה חופים מוכרזים - שני חופים מתוכם מוחזקים ע"י זכיינים ואחד ע"י הרט"ג. במהלך



הדיונים עלה גם העומס על רשות מקומית שהיא מועצה אזורית. העול שמטיל השלטון המרכזי על הרשות המקומית והצורך לשנות את זה. אחד הדברים שעלה הוא: האם אפשר לכנס פורום של מועצות אזוריות בנושא החופים בתוך מרכז המועצות האזוריות כלובי של ניהול החופים ע"י המועצות. לגבי מקורות ההכנסה – חסרים נתונים וההמלצה היא לקבל חוות דעת כלכלית לגבי ההכנסות. למשל הספורט הימי, ואנו רואים חשיבות בספורט הימי. יש גם צורך בהסדרה של החוף ע"י המועצה וחידוש הרשאות. וישנו ענין עדכון חוק העזר של המועצה - תהליך שכבר החל בתוך האגף המוניציפלי ואנו שותפים לו.

הנחת יסוד היא שאנו רוצים גישה חופשית אולם אנו צריכים ליצור מקורות הכנסה וגביית דמי חניה, הוא אחד המקורות. האם אנו יכולים לשפר זאת. לגבי מסקנות של מחסומים וגביית דמי חניה – נושא של מחסום מקטין את המטרדים ויש לכך חשיבות כמחסום וצריך להגדיל את האכיפה. נושאים שעלו בנושא גביית דמי חניה – צריך שזה לא יהווה חסם גישה לחוף. כפופים גם לבג"צ אדם טבע ודין וחוזר מנכ"ל משרד הפנים. אפשר למשל מנוי משולב לתושבי עמק חפר, מנוי מסובסד לכל החופים. גביה 24/7 צריכה להצטמצם, ואין הצדקה לגביית דמי חניה לאחר שעות הרחצה. מתן אפשרות למנוי על יותר מרכב אחד למנוי אחד, זה כבר מוסכם על הרט"ג. ההמלצה לגבי תושבים שאינם תושבי עמק חפר הוא גביית דמי חניה סבירים. לגבי בית ינאי - התקיימה הידברות עם הרט"ג, יש הסכמות מסוימות, והיא תימשך על מנת לשפר את נושא דמי הכניסה לחופים. בנוסף צריך להגביר את הספורט הימי בחופים.

### שרון דביר

חיזקי אמר את רוב הדברים. המצב בחוף נעורים הוא יותר חמור ממה שידענו. צריך לעשות שם טיפול שורש אם רוצים להחזיק את החוף. יש שם חוזים שנחתמו לפני 7 שנים שהם עוברים לקבלני משנה. צריך לעשות שם אכיפה. בנעורים צריך 3 סוגי אכיפה. אכיפה של המועצה על זכיין שיבוא. אכיפה של הפקח צריך לתת לו עוד סמכויות וההמלצה של השוטרים היא נוכחות של 24/7 לפחות בסופי שבוע. ההמלצה שלהם היא מאוד ברורה. זה מעבר לפקחים. הם העלו על נס את השיטור הקהילתי. על מנת לקבל החלטה מיטבית האם ללכת לזיכיון חסרים לי הרבה נתונים שלא את כולם הצלחתי לקבל. אני לא מבין היום מה היחסים שלנו עם המנהל. כל זה צריך לקחת כלכלן ולהכין תוכנית, או להכין מרכז לאחר שיודעים כמה זה עולה כלכלית או להשאיר את החוף כחוף לא מוכרז או להחליט שזה גדול עלינו כמועצה ועושים הכל על מנת להתחמק מלהחזיק אותו. אין לי ידיעה מה האופציה העדיפה כי חסרים לי נתונים.



### הדס מדליה

בצוות של מכמורת היו נציג ועד מכמורת, הדר פרנקו, נציגת ים חופשי, סתיו וייס ואנוכי. נפגשנו עם הנציגים של ועד מכמורת ועמית ענבר. לא נפגשנו עם הזכייין עצמו מתוך הבנה שהולך להיות מכרז חדש. הבנו השבוע שזה לא יהיה כך. השתדלנו מאוד לא להתעסק עם הפרות העבר. את מקורות ההכנסה האפשריים חילקנו לשניים. המסעדה שפועלת כיום בחוף - אנשים טוענים כי המחירים גבוהים מדי. יש בעיה עם המנהל, יש הצעה של המועצה לפתרון הבעיה בצורה של ניווד זכויות ואנו בעד. במקביל לתהליך הזה אנשים חושבים שזה יקר וצריך לשים שם קיוסק של מחירי בסיס. חניה – חונים שם בשלושה אזורים, בננה ביץ בתשלום, הדיונות מעל כושי זה לא באזור שלנו, אולי אפשר לבוא בדברים עם עיריית חדרה.

### רני אידן

מצפון לכושי מדובר על גן לאומי ואני חושב שתהיה עם זה בעיה.

### הדס מדליה

בחלק של החניה חנים בכורכר - המועצה צריכה לתחזק זאת באופן סביר. באזור של החניה בתשלום, חושבים שאין לאפשר חניה חנים אולם יש לדבר על מנוי משפחתי שיכלול שני רכבים. מדובר על מחיר דיפרנציאלי. אם הוא ירצה לעשות לשני חופים הם לא יצטרכו לשלם כפול אלא דפרנציאציה. סגירת החניון – בניגוד לאבחנה של חיזקי אנו עושים הבחנה בין סגירת החניון בלילה בעונת הרחצה ובין חניה שלא בעונת הרחצה. לתושבים נגרמים נזקים בלילה בתקופה שאינה עונת הרחצה. אנו לא יכולים להמליץ על פתיחת החניה בלילה בעונת הרחצה. שלא בעונת הרחצה אנו סבורים שלא צריך לפתוח את החניה. מקורות הכנסה – אנו רוצים שמקורות ההכנסה יהיו מפוקחים ע"י המועצה. יש מקורות הכנסה אסורים על אוהלים, זולות וחשמל, אנו מתלבטים לעניין האוהלים האם לאפשר אוהלים אולי כן ואולי לאו ואם כן האם בתשלום או לא ואם כן זה צריך להיות כנגד שירותים שהקבלן צריך לתת. על זה אין בעיה לגבות תשלום כאשר ניתנים שירותים נוספים. מקור הכנסה נוסף – השכרת המבנה של הרנצ'ו הישן לאחסנה של כלי שייט.

### רני אידן

רצינו להעמיד את המקום לטובת עמותת השייט אולם כרגע זה מגמגם. יתכן שיצטרכו להוציא למקום צו סגירה.

### הדס מדליה

יצטרכו להסדיר מקום לאחסנה של כלי שייט. יש להטיל על הזכייין התחייבות של עקביות. אם נאפשר איחסון של כלי שייט לכלל האוכלוסייה זה יכול להיות מקור לא רע להכנסה. אנו רוצים לראות במכרז הקרוב דגש על איכות השירותים הניתנים וספורט ימי.



### חיזקי סיבה

לגבי בית ינאי ציינו. עכשיו מבחינת אבני הדרך. הוועדה קרובה לסיום עבודה ומסקנות, מה הן אבני הדרך?

### רני אידן

יהיה עוד דיון מעמיק כאשר תגענה ההמלצות. אני מבקש, אם יש שאלה או שתיים חשובות אם לא שמרו זאת להמלצות.

### שאל מקורי

כל פעם הנושא של החופים עולה. הייתה הצעה גבוהה של הזכיין הנוכחי והייתה התלבטות לא פשוטה. אחד הדברים שעמדו על הפרק היא מה הן האפשרויות שלנו לאכוף את ההצעה שלהם במכרז. אני לא יודע, יש שם שוטים ודברים שאנו דרשנו וקנסות. בקשר למכמורת, המועצה בשנות ה-80 השקיעה ים של כסף בשיקום בעבודות הפיתוח ובהסדרת הבטיחות. המועצה הפסידה הרבה כסף כאשר היא החזיקה אותו. כתוצאה מכך הוא יצא לזכיינות. אני חושב שהדיון יהיה עם המסקנות הסופיות.

### פרוספר אזוט

האם חברי ההנהלה קיבלו נתונים כספיים ורקע לגבי מה שהיה בעבר או שצריך לתת להם?

### רני אידן

נביא הכל לדיון הממצה, כמה עלה בעבר וכמה זה עולה עכשיו.

### רעיה קידר

יש לי שתי שאלות: הראשונה, דיברתם על כך שיש צורך שתושבי עמק חפר ישלמו, אני רוצה לדעת למה זה כל כך ברור? דבר שני, דובר על יציאה למכרז במה זה מותנה האם לצאת למכרז או לא לגבי מכמורת?

### יוני ארי

לאור מה שצפוי בהמשך אנו צריכים להיות זהירים ולא לשפוך את התינוק עם המים. הוועדה עשתה עבודה רצינית וצריך לתת מנדט לוועדה להמשיך את דרכה.

### חיזקי סיבה

לשאלה של רעיה, התשובה היא שהמטרה היא בין מחיר אפס לבין להשיג את הכי טוב שאפשר לטובת תושבי עמק חפר.





### רני אידן

יש לנו ועדה מאוד רצינית. ועדה שיש בה מגוון של אנשים עם דעות שונות ואנו שומעים כאן דברים מאוד מאוזנים. נכון שחסרים נתונים. לגבי חוף נעורים – למרות הזמן הקצר שניתן לשרון, הניתוח של המסקנות הוא מעניין, החלופות עומדות על הפרק. יש לי דיון עם מנהל מקרקעי ישראל ומשרד הפנים לגבי עתידו של חוף נעורים לאור העובדה שאין לו אמצעים כלכליים לניהולו ואחזקתו. דבר שני, החוף הזה הוא מסוכן מבחינת התמוטטות מצוקים וכמובן מופעל בצורה מאוד בעייתית. אם לא ייקרה משהו דרמטי החלופה של להפוך אותו למשהו ספורטיבי הוא העדיף ואז כל ההפעלה של החוף הזה תשתנה. יש שם את אלופי ישראל לגלישה ימית. יש שם פעילות ימית יפה. לגבי חוף מכמורת – אני חושב שהדברים שהדס אמרה במסגרת האפשרי הוא נכון, יצטרכו לבחון עוד כמה פרטים. במסגרת בדיקה שעשיתי ברוב החופים בישראל אין לינת לילה. יש מעט חופים בישראל שיש אישור להקמת אוהלים בוודאי בחופים שהם מוגבלים ברוחב שלהם. יש אזורים בהם החוף מאוד רחב ואפשר להגדיר מרחק של כ-100-80 מטר מהחוף כמקום לאוהלים. אני מבקש מהוועדה וממנשה, ואם צריך להפעיל גורמים חיצוניים, נעשה זאת. גם לגבי נעורים ומכמורת צריך להפעיל תוכנית כלכלית על מנת שנוכל לקבל החלטות. לפני המכרז הקודם איציק ואני ניסינו לקבץ נתונים אולם צריך בצורה זריזה לספק את הנתון הזה. הצגתם כרגע תפיסת עולם מעניינת ורוב ההמלצות סבירות אולם צריך להוציא החלטות יותר חדות על מנת שנוכל לדון ולקבל החלטות. יתכן שתצטרכו להציג חלופות ולקבל ממנשה את הנתונים שחסרים לכם מבחינה כלכלית. צריך לדעת מה היו ההשקעות של המועצה בחופים ומה קרה בחופים מבחינת הבאג הכלכלי שנפל על המועצה וכנ"ל במקומות אחרים שהיו השקעות כאלה ואחרות. נסכם שהנושא יוצג בישיבת ההנהלה בעוד כחודש וחצי.

### חיזקי סיבק

אנו צריכים לדעת מה העלות של הפעלת חוף, ההוצאות, הכנסות אם היו כאלה והאם יש לנו זכות לבדוק את הכנסות הזכיינים על מנת להבין את עלות תפעול החוף.

### איציק גניגר

אני מציע להוסיף גם את עלויות הפיקוח.

### שרון דביר

מה הלז לגבי מכרז?



### רני אידן

אנו לא נדבר עם הזכיינים עד שלא יתקבלו החלטות של הוועדה.

## 5. הצגת אבני דרך של מחלקות לשנת התקציב 2016

### רני אידן

בעבר הרחוק כשאני נכנסתי לתפקיד שיטת הצגת התקציב הייתה כי כל מחלקה הייתה מגיעה להנהלה בשבתה כוועדת כספים וכל גוף הציג את עצמו. היה סוג של מרתון שבסופו רק מנשה ואני ישבנו וכל האחרים הלכו הביתה. אנו מנסים להחזיר עטרה ליושנה. בחרנו 3 גופים גדולים במועצה שיציגו לנו את מה שהם עשו, מה הם מתכוונים לעשות ומה התקציב שלהם. אנו עדיין לא עושים תוכנית מקושרת תקציב, זה יקרה רק בשנה הבאה. זה לוקח יותר זמן ממה שחשבנו.

## 5.1 הצגת אגף הרווחה

### גלית גרופר

הציגה את האגף לשירותים חברתיים אבני הדרך שלה לשנת התקציב 2016.

### רני אידן

לפני מספר שנים אחד הקטליזטורים של זה היה האירוע שהיה לנו באחיטוב. אנו נותנים דגש על הרחבת השירותים הקהילתיים מתוך תפיסה שאם הישיר מטופל נכון קהילתי זה מקטין את בעיות הרווחה. הבעיה היא שמשרד הרווחה מתקשה להכניס את היד לכיס. אנו נרחיב את זה. זה מסייע ומפחית לנו בעיות פרטניות. כל השאר הוא מתחייב מתוקף החוק ואנו תמיד עושים את מה שצריך ועוד קצת. תודה רבה לגלית אין ספק שאת מנהלת מיומנת מבחינה מקצועית וגם מבחינת הניהול התקציבי.

## 5.2 הצגת המחלקה לאיכות סביבה, קיימות ותברואה

### אלדד שלם

ענת פה מציגה את מחלקת איכות סביבה ותברואה שחלק גדול מהתקציב הוא פינוי אשפה. הוא קשור קשר בלתי נפרד לפרוייקט המיחזור. אנו עוסקים בכך הרבה זמן בצוות המיחזור העוסק במספרים. הכותרת שהייתה בעיתון גורמת לנו נזק. התמונה אצלנו היא אחרת.

### ענת בן דרור

הציגה את מחלקת איכות הסביבה והקיימות והתוכניות שלה.

### חיזקי סיבק

החיסכון הוא מרשים. מה מתוך החיסכון חוזר לעמק חפר?



### רני אידן

מיליון ₪ למסתורים, 250 אלף להסברה ולעוד.

### ענת בן דרור

זה בנוסף ל-180,000 ₪ שכבר נמצאים בתוך התקציב השוטף של המועצה. לפני כשנה תגמלנו ישובים מצטיינים בהפרדת פסולת.

### שאול מקורי

איפה הפעילות של ענת מתבטאת?

### ענת בן דרור

יש מספר קבוצות פעילים. כ-150 פעילים ירוקים. הם מחולקים למספר קבוצות ואנו כל הזמן עובדים על מיזמים עם הקהילה עם דגש על ערכי טבע. איך אנו כאנשים לוקחים אחריות על הסביבה שלי.

### חיזקי סיבק

איך השיתוף פעולה עם הנוער בנושא של איכות סביבה?

### ענת בן דרור

ברמה הסניפית התכנים הסביבתיים הם חלק מכל תנועת נוער. כאשר אנו מנסים להביא מהלך גדול לסניף מסוים יותר קשה לנו והסיבה היא שלא מעט רכזים לא מגיעים מהעמק ועד שהם מבינים את התחום הסביבתי הם כבר מסיימים את תפקידם.

### רני אידן

אני חושב שזו הזדמנות שהנהלה תביע הערכה לעבודתה של ענת. מדובר במנהלת חדשה שרואה את הדברים דרך ערכים ודרך מערכת החינוך. היא הצליחה השנה להסמיך חמישה בתי ספר כבתי ספר ירוקים וזאת בתוך מערכת מאוד מורכבת. המהלך שענת ביצעה גם מבחינה איכותית וגם מבחינה כמותית הוא מהלך מדהים. ליעקב שמנהל את האגף בהחלט צוות רציני ולא לדד שעומד בראש המערכת הזו אני רוצה להגיד תודה. חישובו מה היה קורה לנו אם היינו נשארים מאחור והיו חסרים לנו 3-5 מיליון ₪. יש כאן מאות אנשים שמאוד פעילים ונותנים יד. יחד עם זאת רק 60% מהתושבים עושים הפרדה יעילה. אם היינו מגיעים ל-80% הפרדה יעילה היינו מצליחים לחסוך עוד 1.5 מיליון ₪. יש לנו כשל בקיבוצים בנושא זה בגלל שהאשפה היא משותפת. אנו נצטרך להפעיל שם הסברה. זו המשימה שאני רוצה לראות איך כל שנה אנו מוסיפים עוד 5% של הפרדה איכותית.



### אלדד שלם

בצוות המיחזור קבענו יעד של 800 בחודש. יש פה מהלך של אכיפה שיכול לסייע לנו בהגדלה של ההפרדה.

### 5.3. הצגת המרכז הקהילתי ושלוחותיו

#### אלדד שלם

בשבוע שבעבר היינו בסמינר של קהילות יהודיות וזכינו לכך שקבוצת נוער מעמק חפר יחד עם נערים ממולדובה וונצואלה והייתה שם הופעת סיום מרגשת מאין כמוה. ההופעה הייתה איכותית ומרגשת. זו הייתה אינדיקציה לאיכות העשייה במרכז הקהילתי.

#### יעל פלד ודרור זכאי

הציגו את המרכז הקהילתי, שלוחותיו ופעילויותיו.

#### יוני ארי

אני ציפיתי למשהו אחר. ציפיתי לשמוע תוכנית עבודה לשנת 2016 שיבוא לידי ביטוי של מה עושים ויופיע יעדים שניתן יהיה לראותה אם השגנו אותם או לא. מה הצרכים שלהם על מנת שנוכל לדעת מה הצרכים שלהם או הפוך, במידה ונצטרך לקצץ בהנהלה שנדע במה אנו מקצצים.

#### רני אידן

אנו עדיין לא עושים תכנית עבודה תלויית תקציב. לקחנו מומחה ללוות את מנהלי המחלקות. כרגע אנו מציגים את מה שאנו יודעים. אני רוצה לשים את המוקד בנושא של הנוער במרכז הקהילתי. אנו גוף דו רובדי. מהארנונה שהתושבים משלמים 55% נמצא בידי הישובים ובישובים המרוכזים המצב הוא יותר, שם זה 60% נשאר בישוב והשאר למועצה. אני חושב שהתפקיד של המועצה בעניינים הללו הוא תפקיד מטה שדואג לכך שהדברים יתנהלו ברמה טובה. הביצוע הוא בידי הישובים והשלוחות הקהילתיות. אני חושב שבמרכז הקהילתי צריכים להעביר החלטה של הסכום שנדרש לשלם. מדובר בסכום פעוט ביחס להיקף הפעילות. יש המון פעילים בתוך המערכת הזו והמון השקעות שהמועצה משקיעה במדריכים. יש יחידת מטה מאוד מקצועית שמדריכה אותם לפי הגילאים. כולם עוברים כל הזמן תהליכים של הדרכה. יש מועצות אזוריות שאינן מחזירות לישובים כסף כמו לב השרון, והן מחזיקות על חשבונן את המד"בים. אם המליאה תחליט שהיא מחזיקה את הכסף הזה ולא מחזירה אותו לישובים ומחזיקה את המד"בים יהיה מקור תקציבי. אני חושב שכולנו צריכים לדעת זאת ונכון להיום זאת המדיניות. מחלקת הנוער שלנו היא יחידת מטה מנחה. הפעילות היא באחריות הישובים והשלוחות הקהילתיות.



רני אידן

ראש המועצה

רינת זונשיין

מנכ"ל המועצה

החלטות -

נושא	החלטה
פרוטוקול הנהלה מס' 17	מאושר