

לשכת מנכ"ל המועצה

פרוטוקול דיון מס' 2-24

מתאריך 30.4.24

<u>שמות המשתתפים</u>	<u>תיאור</u>
חיזקי סיבק, אופירה קלפ, נטע אריאלי, רצון שרעבי, לאון קלשסיון כרמי, גדעון ברי, אמיר רף, סיגל שחר, אייל קוגל, יוכבד מרגלית, יעל זמשטיין טורון, אהובה פאר, מיכל רסיס,	השתתפו
שמיל פלג, דנית גולן (משקיפה)	נעדרו
גלית שאול-ראשת המועצה חיזקי סיבק- מ"מ וסגן ראשת המועצה נטע אריאלי- סגן ראשת המועצה אופירה קלפ- סגנית ראשת המועצה עמית בן צבי - מנכ"ל המועצה מורך ב דרור – ע. מנכ"ל צור אוריון- גזבר המועצה שגיא בן יואב- מנכ"ל חכ"ל	בנוכחות
עומר סובול, אילון ירחי, מתן בן דוד, ארמין אברמוביץ, דן ירדן, ענת שבזי, שרית ראובן, נחמה כהן ועדית אגוזי	מוזמנים

סדר היום:

דברי פתיחה – ראשת המועצה	16:00 16:05 –
דברי פתיחה – מנכ"ל המועצה	16:05 16:10 –
תפעול	16:10 16:55 –
בטחון	16:55 17:25 –
הנדסה	17:25 18:10 –
קהילה וישובים	18:10 18:55 –
אסטרטגיה שרות וחדשנות	18:55 19:35 –

לשכת מנכ"ל המועצה

גזברות	19:35 - 19:50
דברי סיכום - מנכ"ל המועצה	19:50 - 19:55
דברי סיכום - ראשת המועצה	19:55 - 20:00

הישיבה נפתחה בשעה: 16:05

1. עמית בן צבי, מנכ"ל :

מברך את הנוכחים ומבקש לפתוח את הדיון.

2. דבר פתיחה - ראשת המועצה :

מציגה את האגפים ומציינת לשבח את העבודה של כלל האגפים בשיתוף מנכ"ל המועצה וגזבר המועצה. המפגש היום הוא תוצר של עבודה עם ההנהלה הקודמת מול מנהלי האגפים כאשר גיבשנו יסודות ועקרונות לשיתוף.

3. דברי פתיחה - מנכ"ל המועצה :

המטרה של המפגש שיתוף עיקרי תוכניות עבודה ולא במלוא תוכנית העבודה האגפית. ההנהלה אינה נדרשת לאשר תוכניות עבודה אלא את התקציב. כל מנהל יציג יוזמות חדשות, פרויקטים ועיקרי תוכניות עבודה. מודה למנהלים על העבודה, ההשקעה והרצינות.

4. אגף תפעול, מציג: עומר סובול

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: אגף תפעול הינו אגף אשר רוב רובו נותן שרות לתושבים למעט מחלקת אחזקות שהוקמה שנה זו. מציג סיכום ותובנות של האגף בשנת 2023 בימי מלחמה, בחופי הרחצה, שמירה על הסביבה, גינון שטחי ציבור, הקמת מחלקת אחזקות והקפאת הליך הקמת מחלקת פיקוח עד לסיום הליך הבוררות. מסביר את היוזמות חדשות של האגף- חיסוני כלבת, סירוס ועיקור חתולי רחוב, הגברת שיתופי פעולה עם עמותות לאימוץ, מערכת שליטה ובקרה של פינוי זרמי הפסולת, חינוך והסברה במוסדות החינוך, התאמת המערך התפעולי בתחום הניקיון בשטחים פתוחים, שדרוג מערך הגינון במוסדות החינוך, שדרוג מערך הגינון במרחב הציבורי, הטמעת חוק עזר פסולת עודפת (עסקית), הקמת מערך שירות אחזקות למרחב הציבורי, טיוב אכיפה כנגד עבריינות שפיכת פסולת בשטחים פתוחים, הכרזת נחל אלכסנדר כאסור לרחצה, שיפור מרכיבי ביטחון בחופי הרחצה, הטמעת הרפורמה ותיקון 34 לחוק רישוי עסקים, קידום חוק עזר לרוכלות, הגדלת כמות הביקורות כ-50% מכמות העסקים.

לשכת מנכ"ל המועצה

יוכבד מרגלית, כפר חיים: האם הישובים יכולים להיעזר במכרזים כדוגמה לתיקון ספסל?

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: בגנים הציבוריים המתקנים הינם תחת חברה שזכתה במכרז המועצה.

עמית בן צבי, מנכ"ל: ככלל, וועד מקומי יכול עשות שימוש במכרז מועצה, אך יש לכך תהליך מקדים שיש לבצע מול המועצה. ברמה הפרקטית, לא תמיד זה אפשרי או כדאי לוועד המקומי. כל נושא נבחן לגופו.

יעל זמשטיין טורון, עולש: תחזוקה שוטפת זה לא רק בשיפוצי קיץ?

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: אכן. התחזוקה היא פעילות לאורך כל השנה.

לאון קלש, בורגתה: מבקש לדעת איזה טכנולוגיה האגף דורש?

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: לדוגמה, רחפן לתחום הפיקוח.

אהובה פאר, צוקי ים: מבקשת לדעת איך מטופלת מכת היתושים?

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: לפני החג התקיים כנס בשיתוף כל הגופים הרלוונטיים וראשי הישובים בעניין חלוקת אחריות לרבות טיפול בפניות תושבים. במעטפת יש את הנחל ובכל הגזרה איגוד ערים מבצע טיפול באופן רציף.

יעל זמשטיין טורון, עולש: ריסוס של חקלאים - האם יש בדיקה ואכיפה?

חיזקי סיבק, : האכיפה שייכת למועצת הצמחים במשרד החקלאות.

לאון קלש, בורגתה: ניתן לחבר את הטכנולוגיה הנדרשת לאגף תפעול עם מחלקת הביטחון. לעניין איסוף זבל, יש לרשום בשילוט בכמה שפות את נושא לקיחת הזבל באופן עצמאי. האם אפשר לעשות שימוש במכרזים של המועצה?

עמית בן צבי, מנכ"ל: באופן כללי וועד יכול לעשות שימוש במכרזי מועצה. כאמור כל נושא נבחן לגופו. לא תמיד התנאים של המכרז מתאימים לוועד.

יוכבד מרגלית, כפר חיים: מבקשת לדעת האם קיים פתרון בנושא ניילונים בחממות?

עומר סובול, מנהל אגף תפעול: קיים ריכוז ניילונים של חממות באחיטוב ואנשי קשר לפינוי, בנוסף קיימת אכיפה.

5. אגף בטחון, מציג: מתן בן דוד

עמית בן צבי, מנכ"ל: נושא הבטחון והחרום טופל לאורך כל הקדנציה הקודמת. מדובר בתחום בו קיימת התקדמות משמעותית ומתמדת. ממחלקת בטחון שעסקה בעיקר בתחום אבטחת מוסדות חינוך, הקמנו אגף שכולל מחלקת חרום שלא הייתה קיימת, כוללת מדור מקלטים שאף הוא לא היה קיים. האגף אחראי גם על תחום הבטיחות במועצה. הפועל היוצא, בין היתר, הוא שהגענו למלחמת "חרבות ברזל" מוכנים יותר ולו מהבחינה הארגונית-ניהולית.

לשכת מנכ"ל המועצה

מתן בן דוד, מנהל אגף בטחון: מציג ומסביר יוזמות חדשות של האגף- הטמעת מערכת שו"ב מועצתית- סימפלקס, שיפור מערכת אבטחת מוס"ח בעמק חפר, תב"ר בטחון קו תפר, הקמת מרכיבי בטחון ב-6 יישובי קו 2.

גדעון ברי, חופית: השבוע היה ירי בבת חפר, האם זה חריג?

מתן בן דוד, מנהל אגף בטחון: החריג היחיד הוא שהאירוע צולם. הירי קיים לאורך כל הזמן.

לאון קלש, בורגתא: מבקש לבצע חשיבה בהזלת הוספת ניידת אבטחה בעלות יקרה של 600 אלף ₪ בשנה.

מתן בן דוד, מנהל אגף בטחון: הנושא ייבדק.

6. אגף קהילה ויישובים, מציגה: נחמה כהן

נחמה כהן, מנהלת אגף קהילה ויישובים: מציגה את האגף ומסכמת את שנת - 2023: הכפלת מסגרות הפעוטונים, בית העם, סיכום קדנציה, קליטת תחומים חדשים, מיצוב מצבת כח האדם המקצועי, החזרת מחזור לפעילות מלא, התאמת פעילות בימי המלחמה. דגשים לשנת 2024 בתוכניות עבודה- ותיקים, הרחבת מעגל פעילים, הכשרה וליווי הנהגות חדשות, הטעמת ליווי ייעודי בת חפר. יוזמות חדשות – הכשרות לנבחרי ציבור, בימות פיס מופע קיץ מסובסד, הרחבת מענים לגילאי לידה עד 3.

יעל זמשיין טורון, עולש: מבקשת לדעת על נושא הצהרונים וכוח האדם, האם כל הצהרונים מאוישים?

נחמה כהן, מנהלת אגף קהילה ויישובים: יש ויש.

גדעון ברי, חופית: מבקש לדעת איזה היקף של משתמשים מטפל תפוח הפיס.

נחמה כהן, מנהלת אגף קהילה ויישובים: תפוח הפיס הינו אישות משותפת לאגף החינוך ויש לו התנהלות תקציבית בתוך בית גינס. המטרה הייתה לא להשאיר תחומים שלא תחת יחידה ניהולית מוגדרת. התוכניות הן של משרד החינוך והעובדת היא של משרד החינוך ולכן ההשפעה שלנו היא מועטה ובעיקר התחום הניהולי.

עדיט אגוזי, סגנית: תפוח הפיס עובד בשיטה של קולות קוראים ואין לנו השפעה ממשית על התכנים.

7. אגף הנדסה, מציג: ארמין אברמוביץ

מציג יעדים ומטרות לשנת 2024 כאשר המטרה העיקרית היא פיתוח האגף והתאמתו למשימותיו - ציוד, כ"א, שיפור תדמית, קידום היתרים ויעול תהליכי רישוי, ייעול ושיפור ניהול הוועדה המקומית, פיקוח ואכיפה, ייעול ושיפור תהליכי חבות השבחה, רישום מקרקעין, הפקעות ותביעות, ניהול נכסי המועצה, שיפור וייעול וועדת התנועה המקומית, השלמת ההערכות לשע"ח, קידום תכנון אסטרטגי מרחבי, קידום תוכנית החומש. מתכנון למימוש – קידום ניהול וליווי פרויקט תשתיות ובטיחות, תכנון מפורט וביצוע פרויקטי סביבה, חינוך, ספורט וקהילה.

לשכת מנכ"ל המועצה

יעל זמשטיין טורון, עולש: :: מבקשת לדעת על שדה התעופה. **ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה:** שדה תעופה זה תת"ל 34 וזה לא בשטחי המועצה.

אהובה פאר, צוקי ים: האם מודעים למה שקורה בגן לאומי אביחיל? **חיזקי סיבק, סגן ראשת המועצה:** העבודות מתבצעות בעקבות כביש 30 והדרך שנשללה בציר הנפט נסגרה, כך שהמקטע הצפוני והדרומי נסגרו. לאחר סיום העבודות המצב יחזור לקדמותו.

אייל קוגל, כפר ויתקין: כמה בקשות של היתרי בנייה מוגשות בשנה? מה המגמה של תהליך הבקשות, האם יש עלייה? **ארמין אברמוביץ, מהנדס במועצה:** חלק מהבקשות לא עוברות תנאי סף או שלא ממשיכות. כמות הבקשות בעלייה כל שנה.

גדעון ברי, חופית: החולשה של אגף ההנדסה היא איך לתת שירות לתושב. **ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה:** ההנדסה תלויה בגורמים נוספים לרבות רמ"י, ויכול להיות שהדברים אינם משוקפים מספיק בתהליך. **אייל קוגל, בורגתא:** העבודה של הוועדה טובה, צריך לשפר את התדמית של הוועדה מול התושבים.

עמית בן צבי, מנכ"ל: אתם מעלים היבטי שירות. בעבר דנו בסוגייה זו בראיה רחבה כלל מועצתית ואף בראיה נקודתית אגף ההנדסה. בעניין זה הקמנו את המרכז שירות לתושב, שאמרו לתת מענה שירותי כולל לוועדה לתכ"ב.

סיגל שחר, חרב לאת: בשקפי האכיפה היה כתוב על סקר חריגות, קנסות? **ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה:** מדובר על סקר 116 על פי חוק. כל רשות צריכה לפעול על פי הוראות החוק כולל בתחום האכיפה. יש לנו כוועדה כלים מנהלתיים ולא דווקא שיפוטיים, כדוגמה ניתן להטיל קנס על עבירת בנייה.

8. אגף אסטרטגיה שרות וחדשנות, מציג: אילון ירחי

עמית בן צבי, מנכ"ל: מדובר באגף חדש שהוקם בסוף שנה קודמת. הקמתו היא נוכח פערים שזיהינו בתחום התכנון האסטרטגי, השירות והחדשנות. בנושאים אלו הוצג גם דוח מבקרת המועצה שסייע לנו בזיהוי הפערים ובהקמת האגף. בשלב הראשון, האגף יעסוק בעיקר בתחום השירות והקמת המש"ל. כמו כן, שדרוג וטיוב מוקד המועצה. בפעולות החדשנות משולבת כבר מהרגע הראשון. האגף אחראי גם על אתר המועצה, דוברות המועצה ומח' המחשוב. אילון הוא בעל ידע מקצועי בתחום והוא מי שמוביל את האגף. מדובר בעולמות תוכן חשובים מאוד בניהול רשות מקומית. מאחלך לאילון וליתר עובדי האגף הצלחה במשימות החשובות.

אילון ירחי, מנהל אגף אסטרטגיה שרות וחדשנות: האגף הוקם בנובמבר 2023, אגף אסטרטגיה שרות וחדשנות אשר כולל בתוכו שירות מוקד ומש"ל, דוברות, קשרי חוץ ומחשוב. מציג יוזמות חדשות- יצירת מסד נתונים ככלי לקבלת החלטות, הרחבת המידע הניתן לתושבים ולמועצה כעזר לקבלת החלטות, התייעלות וחסכון

לשכת מנכ"ל המועצה

במשאבים, מתן שירות איכותי לתושבים במוקד ובמש"ל, ביצוע סקרי שביעות בתחום השירות רצון בקרב התושבים, תקשורת עם היישובים באמצעות מערכת CRM, הגנת מערכות סייבר ואבטחת מידע, הקמה ותחזוקת אתר האינטרנט החדש, מיתוג המועצה.

אייל קוגל, כפר ויתקין: מבקש לדעת איך מטמיעים את מערכת CRM? **אילון ירחי, מנהל אגף אסטרטגיה שרות וחדשנות:** תתבצע בדיקה ודברור של המערכת לוועדים.

9. אגף גזברות, מציג: צור אוריון

צור אוריון, גזבר המועצה: מציג את האגף ואת גורמי החוץ מגע"ר, כלכלנית ורכזת חינוך. לאגף יש יוזמות חדשות - ייעול ושיפור הבקרה והשירות לוועדים המקומיים, שיפור החוסן הפיננסי של המועצה, הערכות תקציבית לשנים הבאות ולתכנית החומש, שיפור תהליך רכש והתקשרויות.

יעל זמשטיין טורון, עולש: מבקשת לדעת מהי ההשקעה שלנו בחינוך לעומת רשויות מקבילות בעניין חינוך?

צור אוריון, גזבר: אוכל לבדוק ולעדכן, אך זו שאלה מורכבת, שכן לכל רשות מאפיינים משלה. מוסדות חינוך מיוחד, שיש הרבה בעמק, משפיעים על היקף התקציב. היקף ההסעות, השונה מרשות לרשות, אף הוא משפיע על התקציב. כך גם מספר מוסדות חינוך בכל ישוב. נכון אולי לבחון רכיבים מסוימים ולא את התקציב בכללותו.

10. **דברי סיכום – עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:** מודה לחברי ההנהלה ולמנהלי האגפים.

11. **דברי סיכום- ראשת המועצה:** מודה לחברות ולחברים על הדיון הפורה. מודה למנהלים על ההצגה. מאחלת לכולם המשך ערב נעים.

הישיבה ננעלה בשעה: 20:05


ד"ר גלית שאול, ראשת המועצה


עו"ד עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה