

לשכת מנכ"ל המועצה

פרוטוקול דיון הנהלה מס' 35

מתאריך 07/11/2021

<p>חיזקי סיבק, אופירה קלפ, יואב בר סלע, כלפון מידד, שמיל פלג, נטע אריאלי, פליישר קרוב גלדיס, דביר שרון, מרגלית יוכבד, פאר אהובה, יעריב יערי, אמנון שפיר, עיני הילה, יהודה מרלא</p>	<p><u>השתתפו</u></p>
<p>מדליה הדס, אביחי מיכל, שילה אמיר, ברי גדעון</p>	<p><u>לא השתתפו</u></p>
<p>ד"ר גלית שאול-ראשת המועצה עו"ד חיזקי סיבק- סגן ומ"מ ראשת המועצה יעריב יערי- סגן ראשת המועצה אופירה קלפ – סגנית ראשת המועצה עו"ד עמית בן צבי - מנכ"ל המועצה גורן לין, אגרנד- גזברית המועצה שגיא בן יואב - מנכ"ל החברה הכלכלית אלדד גוטלון – ע.ראשת המועצה</p>	<p><u>בנוכחות</u></p>

סדר היום:

- 16:00 – 16:10 – דברי פתיחה – מנכ"ל המועצה
- 16:10 – 16:20 – מחלקת מחשוב
- 16:20 – 16:30 – מדור בריאות
- 16:30 – 17:10 – כלכלית עמק חפר
- 17:10 – 17:40 – אגף רווחה
- 17:40 – 18:20 – אגף הנדסה והוועדה המקומית לתכנון ובנייה
- 18:20 – 18:40 – מעמד האישה ושוויון מגדרי
- 18:40 – 18:50 – הפסקה
- 18:50 – 19:20 – לשכת מנכ"ל
- 19:20 – 19:50 – אגף גזברות
- 19:50 – 20:20 – עמותת הספורט
- 20:20 – 20:50 – לשכת ראשת המועצה

הישיבה נפתחה בשעה: 16:10



לשכת מנכ"ל המועצה

עמית בן צבי, מנכ"ל : מברך את הנוכחים ומבקש לפתוח את הדיון.

1. מחלקת מחשוב

שמעון סגרון, מנהלת מחלקת מחשוב: הציג את עצמו ברמה האישית ואת פעילות המחלה. מפרט על הפרויקטים מרכזיים שברצונו לקדם במחלקה: מערכת לחתימות דיגיטליות מאובטחות, פורטל עובדים, הגנת מערכות סייבר ואבטחת מידע, מערכת לניהול מסמכים (m-FILES), בניית אתר מועצתי חדש + אזור אישי לתושב ומערכת לניהול משימות - MONDAY
יוכבד מרגלית, כפר חיים: מתי ניתן יהיה לראות את החיסכון וההתייעלות? **הילה עיני, כפר הרא"ה:** מבקשת לוודא, שבאופן כללי ההערות של חברי המליאה נרשמות ומטופלות. בנוסף מבקשת לקבל תשובה האם המועצה בוחנת אפשרות למערכת שתסייע לחברי המליאה להעיר הערות בצורה מאובטחת על גבי פרוטוקולים שנשלחים אליהם?

2. מדור בריאות

גלוריה רוט, מנהלת מדור בריאות: מציגה עצמה ברמה האישית ומעדכנת שצפויה לצאת לפנסיה בקרוב וסקרה את פעילות המדור בשנה החולפת, בדגש על תקופת הקורונה. מציגה פרויקט של תכנית אב למרפאות בעמק חפר ומיזם "אפשרי בריא".
יוכבד מרגלית, כפר חיים: מדוע אין מרפאות של קופ"ח נוספות בעמק חפר?
גלית שאול, ראשת המועצה: מבדיקה שערכתי בנושא, עולה כי למרפאות האחרות אין ביקוש בעמק. הדרך היחידה לקדם זאת היא באמצעות סקר של היישובים בקרב התושבים ולהעביר את המידע לקופ"ח הרלוונטיות.
גלדיס פליישר קרוב, חניאל: מה לגבי תחנות מד"א בעמק חפר והיקף פעילותן?
גלוריה רוט, מנהלת מדור בריאות: מסבירה על פעילות התחנה בבת חפר, בדגש על כך שלאחרונה פעלנו להפיכתה לתחנה 24/7 כולל כמובן סופי שבוע. עוד מציינת שתוקף מזרקי אפיפן יוארך לשנה וחצי במקום חצי שנה כיום.

3. כלכלית עמק חפר

שגיא בן יואב, מנכ"ל חכ"ל: מציג את עצמו ובירך על המהלך להצגת התכניות לחברי הנהלה ומליאה. הציג את היוזמות: מענה לצורכי המועצה – חכ"ל כגוף מוציא לפועל, הגדלת רמת השירותים לתושב, שדרוג ופיתוח פארק התעשיות, "בית הראשונים" שיפוץ והתאמה, תחזוקה יעילה תוך שימוש במשאב האנושי, תוכנה לניהול פרויקטים, שיתוף ציבור, בינוי ושיפוץ מוסדות חינוך וכדומה, שיפור התקשורת עם החקלאים ויוזמות – טיולים בעמק, שילוט אתרי תיירות.
יואב בר סלע, בחן: איך זה בא לידי ביטוי במבנה הארגוני?
אמנון שפיר, בית יצחק: מה מתקדם עם א.ת. המשותף המתוכנן עם כפר יונה והרשויות הסמוכות?
הילה עיני, כפר הרא"ה: האם ניתן לצמצם את עלות העמלה של החכ"ל בשירותים שניתנים ליישובים?
שמיל פלג, בית העם: אני יכול להעיד מניסיון שעבודה עם חכ"ל עשויה להשתלם ליישוב בסיכום הכללי.
אמנון שפיר, בית יצחק: בבית יצחק למשל, המושב לקח על עצמו לסלול את הכביש הראשי בעצמו שלא באמצעות החכ"ל והפרויקט נכשל.
הילה עיני, כפר הרא"ה: מציינת, כי לא קיים כיום גוף או גורם שבוחן פרויקט בינוי ברמת המהות ולא ברמת הכלכליות.



לשכת מנכ"ל המועצה

יואב בר סלע, בחן : מדוע שביל העמק לא פועל תחת החכ"ל? כמו כן, היה בעבר שוק איכרים?
שגיב בן יואב, מנכ"ל חכ"ל : מעדכן ששוק האיכרים מופיע בתכנית העבודה.
שרון זביר, כפר ויתקין : אנחנו אמורים להבין את תקציבי השוטף והפיתוח. לדעתי היינו צריכים לקבל את הפילוח בין הפיתוח לשוטף ובכך להבין את המשמעויות.

4. אגף רווחה

גלית גרופר, מנהלת אגף רווחה : מתייחסת לשאלה, האם צריך אגף רווחה בעמק חפר? בגדול אין כאן עוני, אך בכל זאת קיימים באגף 1,700 מטופלים פעילים, עם 350-400 פניות בשנה. ציינה שהאגף נתקל בתופעה חדשה יחסית הקשורה לדרי רחוב במרחב עמק חפר. מציגה מספר פרויקטים : הקמת שלוחת רווחה קדמית ביישוב בת חפר, מתווה שירותי הבריאות לתושב בראייה קהילתית, הרחבת שירותים לבעלי מוגבלויות – מרכז לאוטיסטים בוגרים ברופין, בית לחיים ועוד. הרחבת שירותי התחנה לטיפול משפחתי – צורך בהגדלת מבנה התחנה לצרכים הגדלים.

יואב בר סלע, בחן : האם מרכז הגישור נמצא תחת אגף הרווחה?

גלית גרופר, מנהלת אגף רווחה : כן

יואב בר סלע, בחן : בכמה צעירים עו"ס יתד אבי מטפל בעמק?

שמיל פלג, בית העם : איך אנחנו דואגים לתת לתושבים מידע וליווי בנושא נחלות וירושות?

גלית גרופר, מנהלת אגף רווחה : מדובר בטיפול וליווי במסגרת מרכז הגישור.

יוכבד מרגלית, כפר חיים : איך האגף מתמודד עם סוגיות של התמכרויות (סמים ואלכוהול)?

הילה עיני, כפר הרא"ה : יש הרגשה ביישוב שבאגף יש טופסלוגיה רבה שמעכבת את הסיוע.

נטע אראלי, העוגן : האם פרויקט "נירים בשכונות" קיים אצלנו? ובנוסף האם יש הדרכה לפונקציות מסוימות ביישובים שיוכלו להעביר ולהדריך?

5. אגף הנדסה והוועדה המקומית לתכנון ובנייה

ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה : הציג את האגף וחלק ממנהלי המחלקות שנכחו בעולם. הדגיש שישנה הזדמנות פז להביא את האגף לכדי הבראה או התאמת האגף למשימות הנדרשות. הציג את היקף גידול העבודה ואת הדרישות על סמך הערות מתוך דוח ההסמכה של מינהל התכנון.

יואב בר סלע, בחן : האם יש לאגף נתונים אותנטיים מצד התושבים? מדגיש שמעבר לכ"א, ישנה חשיבות לייצר כלים להתמודדות.

אמנון שפיר, בית יצחק : ראשית, התרשם מהפרויקט שנחשפתי אליו בשושנת העמקים. שנית, אני חושב שצריכה להיות מחשבה איך קולטים את הצעירים של העמק בראייה תכנונית וצריך להטמיע את זה בתכניות, לא הכל זה בעיית כ"א. נכון שיהיה ניהול פחות ריכוזי.

שמיל פלג, בית העם : אני מודע לפקק שקיים באגף. לכן אני בטוח שהדבר הכי נכון שאנחנו יכולים לעשות זה להוסיף בודקות תכניות באגף.

חיזקי סיבק, סגן ראשת המועצה : ציין שאגף הנדסה הוא קטר הצמיחה של הרשות ולכן אני חושב שיש חשיבות רבה בשיפור ושדרוג האגף.

הילה עיני, כפר הרא"ה : אשמח לקבל התייחסות לצורך באיוש אדם שיוכל לתכלל נושאי פרוגרמה. בנוסף, טוענת שאין שלב של שיתוף ציבורי בשלב השני של הכוללנית.



לשכת מנכ"ל המועצה

ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה: הנושא במסגרת תוכנית העבודה. **מידד כלפון, בת חפר:** מציין שיש באגף צוות מדהים ומקצועי. **יוכבד מרגלית, כפר חיים:** יש כאן תמימות דעים שצריך לקדם את השינוי המאסיבי הנדרש ובהחלט צריך לחשוב איך לייצר את התקציב המבוקש. **גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** תמיד נתקלתי ברצון האגף לעזור ולסייע. **שמיל פלג, בית העם:** כל מה שאני רואה באגף הוא רק לטובה ובהחלט צריך לסייע. **גלית שאול, ראשת המועצה:** הדגישה את העיסוק המורכב של אגף הנדסה ובנוסף את המורכבות הכללית של האגף והמועצה בשמירה על המרחב הכפרי ובבחינה מדוקדקת של כל פרויקט, דבר המשפיע באופן ישיר על ההכנסות הפוטנציאליות של המועצה.

6. מעמד האישה ושוויון מגדרי

ענת שבזי, יועצת לעניין מעמד האישה ושוויון מגדרי: מציגה עצמה ואת תפקידה כיועצת לקידום מעמד האישה. מדגישה שמדובר בתפקיד היברידי הדורש שיתופי פעולה עם כל אגפי המועצה. הציגה מסי נושאים מרכזיים: מעורבות מנהיגות של נשים בתפקידי מפתח, חינוך מודע מגדר במערכת החינוך בעמק חפר וקידום נשים בעסקים. **אהובה פאר, צוקי ים:** מפרגנת מאוד על עבודתה של ענת ועל פעילות ועדת נשים המועצתית. **גלית שאול, ראשת המועצה:** זו הזדמנות להודות לך ענת וזה לא מובן מאליו בכלל על עבודתך הטובה.

7. עמותת הספורט

פיליפ סימון, מנהל עמותת הספורט: מציג עצמו ואת הנציגים החברים בוועד המנהל של העמותה. העמותה היא 'עמותה רב ענפית' הפועלת גם בשתי"פ עם עמותת נוספות. במסגרת ענפי העמותה, הגענו להישגים גבוהים בכדורגל בנות, כדורסל, שייט, אתלטיקה וכו'. מציג יוזמות שונות של העמותה לשנת 2022: אחזקה/תחזוקה ל-31 מתקני ספורט בעמק, אחידות מקצועית במועדון הכדורסל, בדיקת היתכנות לאיחוד ענפי המים, קבלת אחריות לבריכת חופיתקין, החלפת מערכות השקיה באצטדיוני הכדורגל גח"א ובת חפר, שיפוץ ושדרוג מלתחות ושירותים מונגשים ביכון, מיפוי והסדרת רישוי מתקנים והחלפת תאורה באצטדיונים.

יוכבד מרגלית, כפר חיים: מי קובע את המחירים להשתתפות הילדים בחוגים? **יעריב, סגן ראשת המועצה:** מעבודתי בתחום הספורט, ראיתי חינוך יוצא דופן בתחום. אנחנו רוצים להשיג שלכל ילדה וילד ונער ונערה בעמק יש תכנית אישית שמחייבת גם פעילות גופנית לבחירה.

8. אגף גזברות

גורן לין אלרגנד, גזברית המועצה: מציגה את התכנית. בטוחה שמי שיקבל את התפקיד לאחר פרישתה יתחיל בנקודת פתיחה גבוהה יותר ומסודרת יותר. פרויקטים חשובים: ייעול ושיפור השירות לזועדים המקומיים, ייעול ושיפור השירות לתושב בתחום הגבייה, שיפור תהליך רכש, מכרזים, חוזים והתקשרויות ותכנון תקציבי ארוך טווח בגין פרויקטים (תקציב פיתוח).

שמיל פלג, בית העם: אני חושב שעשית כאן עבודה מדהימה ומקצועית.

לשכת מנכ"ל המועצה

שרון דביר, כפר ויתקין: מציין שנעשתה עבודה בעבר לגבי תחזית הכנסות קדימה ויש לנסות לאתרה לפי שגורן ניגשת ליעוץ חיצוני חדש לעבודה זו.
יוכבד מרגלית, כפר חיים: איך את מתמודדת עם כל הדרישות התקציביות של האגפים?

שרון דביר, כפר ויתקין: האם חברי ההנהלה יהיו שותפים לדירוג ההחלטות התקציביות ולדילמות או המטבחון יהיה זה שיקבל את ההחלטות הסופיות ויציג לנו לאישור?

יעריב, סגן ראשת המועצה: בהתאם לשאלתו של שרון, ממליץ להציג להנהלה רשימה של הבקשות התקציביות שלא נכללו בתקציב הסופי.

9. לשכת מנכ"ל

עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה: לשכת מנכ"ל היא לא לשכה מקצועית אלא לשכה ניהולית רב תחומית. בשלב זה של סיום גיבוש תוכניות עבודה, עיקר תפקיד הלשכה הוא לאפשר לכלל האגפים והמחלקות במועצה להוציא את תוכניות העבודה אל הפועל. הנושאים שהלשכה תטפל בהם הם נושאים בממשק אגף ומחלקה/מנהלים הדורשים תכלול בין מספר גופים ופונקציות או שמדובר בנושאים מורכבים הדורשים מעורבות ניהולית בדרגת מנכ"ל. מציג רשימת נושאים לקידום \ טיפול מנכ"ל בשנת העבודה 2022: קליטת גזברית, לייזי ארגוני-מקצועי לוועדה לתכנון ובנייה, התמקצעות תחום הבינוי הציבורי ותחזוקת מבני ציבור, השלמת פרויקט מעבר לניהול עצמי, קידום רעיון להקמת מש"ל במועצה, הטמעת נתב טלפוני חכם לשיפור זמן המענה לפניות וצמצום "פניות אבודות", הגדרה מחודשת של תחומי אחריות בין היחידות השונות במועצה, הקמת מנהלת תפעולית לקריית החינוך ע"ש בן גוריון והסדרת משק המים (מועצה-חכ"ל).

גלדיס פליישר קרוב, חניאל: מה הפתרון המהותי (למשל אמנת שירות), נוסף על הפתרון הטכני?

10. לשכת ראשת המועצה

גלית שאול, ראשת המועצה: מודה בראש ובראשונה לוועדה המצומצמת שהכינה את המפגש הזה ונמשיך ללמוד כיצד לערב יותר ויותר את חברי ההנהלה, על אף שלמרות הרצון והביקורות השונות – בפועל, מספר מצומצם של חברי הנהלה הגיעו לדיון. יש לי הרבה הערכה למי שהגיע ותרם. מודה למנהלות ולמנהלים על העבודה המקצועית ועל ההשקעה הרבה והניכרת. מציינת שכל ההערות שהועלו בדיון, נרשמו ויילקחו בחשבון. מדגישה, כי לא נוכל לצערי להגשים את כל התוכניות ברגע אחד אנו נתעדף באופן היעיל והמותאם ביותר לצרכים ולדרישות. כולנו נמצאים בשליחות משותפת.

עמית בן צבי, מנכ"ל: מודה לחברי ההנהלה על השתתפותם בדיון.

הישיבה ננעלה בשעה: 21:30


ד"ר גלית שאול, ראשת המועצה


עו"ד עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה