

**לשכת מנכ"ל המועצה**

**פרוטוקול דיון הנהלה מס' 34**

**מתאריך 04/11/2021**

<u>השתתפו</u>	חיזקי סיבק, יואב בר סלע, שפיר אמנון, קלפ אופירה, כלפון מידד, שמיל פלג, פליישר קרוב גלדיס, עיני הילה, דביר שרון, מרגלית יוכבד, יעריב יערי
<u>לא השתתפו</u>	מדליה הדס, אביחי מיכל, שילה אמיר, נטע אריאלי, ברי גדעון, פאר אהובה
<u>בנוכחות</u>	ד"ר גלית שאול-ראשת המועצה עו"ד חיזקי סיבק- סגן ומ"מ ראשת המועצה יעריב יערי- סגן ראשת המועצה אופירה קלפ- סגנית ראשת המועצה עו"ד עמית בן צבי - מנכ"ל המועצה גורן לין, אגרנד- גזברית המועצה שגיא בן יואב - מנכ"ל החברה הכלכלית ד"ר עדית נס ויסמן- מבקרת המועצה עו"ד מורן בן דרור- ע. מנכ"ל נחמה כהן- מנהלת אגף קהילה וישובים לירז קופר- סגנית גזברית אסנת וולף- מנהלת אגף משאבי אנוש ושכר אפרת סימנהויז-שפרן- מנהלת מדור קשרי חוץ עומר סובול- מנהל אגף תפעול מתן בן דור- מנהל היחידה לחירום ובטחון מתיה סער- מנהלת מחלקת תחבורה ירונה פוליטי- מנהלת אגף חינוך

**סדר היום:**

16:00 – 16:05 – דברי פתיחה – ראשת המועצה

16:05 – 16:10 – דברי פתיחה – מנכ"ל המועצה

16:10 – 17:00 – אגף קהילה וישובים

17:00 – 17:30 – מדור קשרי חוץ

17:30 – 18:00 – אגף משאבי אנוש

18:00 – 18:50 – אגף תפעול

18:50 – 19:00 – הפסקה



## לשכת מנכ"ל המועצה

19:00 – 19:40 – היחידה לחירום ובטחון

19:40 – 20:10 – מחלקת תחבורה

20:10 – 21:00 – אגף חינוך

הישיבה נפתחה בשעה: 16:10

עמית בן צבי, מנכ"ל: מברך את הנוכחים ומבקש לפתוח את הדיון.

### 1. דברי פתיחה: גלית שאול, ראשת המועצה:

- שנה תקציבית חדשה- ראשי האגפים ביחד עם ראשי הציבור מגבשים תכנית עבודה ותקציב לשנת 2022. בתקציב המועצה היה חשוב לשמר 3 נושאים חשובים- דגשים לאחר הקורונה, שימור וזהות מקומית וקהילתיות.
- מודה לכל מי שעמל להכנת גיבוש תכנית העבודה והתקציב 2022.

### 2. דברי פתיחה: עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:

- מציג ומסביר את הדרך לגיבוש תוכניות העבודה ותקציב 2022.

### 3. אגף קהילה וישובים

נחמה כהן, מנהלת אגף קהילה וישובים: האגף מכיל ארבעה מרכזים קהילתיים. מנהלת האגף מציגה יוזמות ישנות וחדשות של האגף. פסטיגל גשרים בנחל-היעד הוא החזרת מסורת הפסטיבל השנתי. אירוע בשבילנו- היעד הוא מיסוד אירוע כמסורת חדשה בעמק החוגגת את האתרים, העסקים, התרבות והשבילים בעמק. פרויקט שביל העמק- המטרה היא פלטפורמה של עשייה חינוכית, ערכית ויצרת מסורת סביב השביל. חיזוק מעמד רכזי נוער והשתתפות בפעילות התנועה – הרעיון הוא לחזק את רכזי הנוער ביישובים ולאפשר לאגף לעלות את שכר הבסיס של הרכזים באמצעות השתתפות הרשות תוך הגדלת ההשתתפות של הרשות בפעילות תנועות הנוער. הפעלת בית העמק- המטרה היא פתיחת בית העם כפר ויתקין בהפעלת שלוחת חוף חפר. חיזוק ההנהגות המקומית- המטרה תפקוד מיטבי ומקצועי של הוועדים המקומיים.

יואב בר סלע, בחן: מציין, כי קיימת ועדת נוער רשותית רשמית ומבקש לדעת למה הנושא רכזי הנוער לא עלה בוועדה? מאחר והוא חבר ועדה ולא הכיר את היוזמה. גלית שאול, ראשת המועצה: אמיר הגיע אלי כמייצג הוועדה. שרון דביר, כפר ויתקין: התקציב הזה נועד לסבסוד או להגדלת השכר של רכז הנוער. כמה אחוזים של הנוער משתתף בפעילות הנוער?

### לשכת מנכ"ל המועצה

**גלית שאול, ראשת המועצה:** מדובר על שני הדברים יחד. לגבי השתתפות הנוער בפעילות הינו מדד יישובי, כל יישוב לגופו. נחמה כהן, מנהלת קהילה ויישובים: יש לנו שתי מטרות, הגדלת מספר המשתתפים ואיוש כלל משרות רכזי הנוער. **גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** יש מדד לפעילות של הנוער בסניפים? **הילה עיני, כפר הרא"ה:** איך מתמודדים עם הפערים של תשלום הרכזים? מציינת, כי המדד הוא להגדיל את פעילות התנועה. **נחמה כהן, מנהלת קהילה ויישובים:** הוחלט בישיבת וועדות הנוער והיישובים שהתשלום יהיה בגין רכז אחד לסניף. **שמיל פלג, בית העם:** חסר פה מישהו שיכול לתת כסף לפעילות שנת מצווה, שנת מצווה היא ייעודית. **נחמה כהן, מנהלת קהילה ויישובים:** יש כסף לפעילות הנ"ל, מתקיים פעם בחודש שולחן עגול לתקציבים משותפים. **עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:** בעניין יוזמת הפעלת בית העם, מזכיר שהבניין עבר מהאגודה למועצה האזורית עמק חפר. **יואב בר סלע, בחן:** זה אגף בבנייה שאסף תחתיו המון עבודה שפועל בצורה טובה, אבל עם זאת אשמח להציע שתייצרי שאלון למנהלי היישובים ככלי עבודה על מנת לדעת מה מטריד את היישובים וליצור תוכניות עבודה. מציין, כי כחבר וועדת הנוער לא מרגיש שפועלת. **יוכבד מרגלית, כפר חיים:** האם יש תקציב לכל היוזמות בעמק על מנת לעודד יוזמות קהילתיות. אשמח לדעת איפה אפשר לבוא לקראת הגיל השלישי ביישובים או בפעילויות אחרות. **נחמה כהן, מנהלת קהילה ויישובים:** לא. אבל לרוב הדברים יש לאתר בקשות שמגישים. **הילה עיני, כפר הרא"ה:** כל הכבוד לאגף, בתור נציגת זית אשמח שתבדקו איך ניתן להעביר להם חלק מהיוזמות לרבות התקציב על מנת שיסייעו לכם, כדאי שתחשבו על איחוד כוחות.

#### 4. מדור קשרי חוץ

**אפרת סימנהויז-שפרן, מדור קשרי חוץ:** מציגה דגשי מנהלת בתוכנית העבודה. קיימים נושאים לפיתוח של קורסים בינלאומיים, כנסים וקשרים בינלאומיים חדשים. ישנם נושאים לקידום הטמעת ההכרות עם העמק למשלחות, חשיפת העמק לביקורי שגרירים ונספחים לרבות חיזוק קשרים קיימים. היוזמות – סיורים שגרירים ונספחים בעמק חפר, משחק אינטראקטיבי לנוער הישראלי והזר להכרת העמק.

**הילה עיני, כפר הרא"ה:** מבקשת לקבל "טעימה" מהכנס העתידי בברזיל.



## לשכת מנכ"ל המועצה

**אפרת סימנהויז-שפרן, מדור קשרי חוץ:** הכנס יעסוק בחינוך פורמלי ובלתי פורמלי.

**יואב בר סלע, בחן:** מנהלת המדור שיתפה את הציבור הרחב במתחש ומובילה את התחום בנחישות. מתייחס למשלחת שיוצאת הערב, אני חושב שיש צורך להמשיך את מפגשי הזום. בנוסף מציע שאפשר לשתף משלחות מחו"ל ביוזמה של "אירוע בשבילנו" תוך הסתכלות רחבה על הדברים.

### 5. אגף משאבי אנוש

**אסנת וולף, מנהלת אגף משאבי אנוש:** האגף היחיד שנותן שרות פנים למועצה. מציגה פיתוח וקידום של הכשרה והשתלמויות, ייעול תהליכים תוך הנגשת מידע ופעולות, יצירת "מחברות" ארגונית ועוד.

**יואב בר סלע, בחן:** יש סקר שביעות רצון של העובדים?

**אסנת וולף, מנהלת אגף משאבי אנוש ושכר:** עשינו סקר של העובדים ועלתה תובנה שהיא הפער בין הדרג הניהולי לעובדים.

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** תנאי שכר של העובדים- האם יש קידום שכר לעובד?

**אסנת וולף, מנהלת אגף משאבי אנוש ושכר:** יש שלוש דרגות לעלות, לאחר ארבע שנים העובד מגיע לדרגה הסופית שלו וגם לאחר 10 שנים מקבל אותו שכר.

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** מבקשת לדעת האם יש דרך לתגמל עובדות לאחר 15 שנות עבודה?

**עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:** לצערי לא.

### 6. אגף תפעול

**עומר סובול, מנהל אגף תפעול:** מציג את תובנות של האגף משנת 2021, ארגון המבנה באגף התפעול ושירות לתושב. מסביר את דגשי העבודה באגף לשנה הבאה- בווטרינריה, פיקוח, רישוי עסקים ואיכו"ס וקיימות, מוקד ולוגיסטיקה ורכש

**יואב בר סלע, בחן:** יש לך נתוני שרות?

**עומר סובול, מנהל אגף תפעול:** מוקד המועצה הוא כלי עבודה. אחת לרבעון מכנס את העובדים ויושבים על כל פניות המוקד תוך כדי ניתוח מעמיק.

**הילה עיני, כפר הרא"ה:** קיים שינוי מנטלי באשר לסובלנות לכלבים, אין הקצאה לגינת כלבים?

**גלית שאול, ראשת המועצה:** גינת כלבים זו יוזמה מקומית.

**אמנון שפר, בית יצחק:** הפקחים הם עובדי מועצה?

**עמית:** כן

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** רכישות של דברים במועצה, איך מתבצעות?

**עומר סובול, מנהל אגף תפעול:** צרכי המועצה פנימה מקבלים מאגף התפעול.

## לשכת מנכ"ל המועצה

### 7. היחידה לחירום ובטחון

**מתן בן דור, מנהל היחידה לחירום ובטחון:** מציג דגשי ניהול בתוכנית העבודה. מסביר ומציג יוזמות, הקמת מחלקת מוס"ח, הקמת מערך טכנולוגי תומך למחלקת המוס"ח ביחידה, הקמת מחלקת חירום ביחידה ועוד.

**יואב בר סלע, בחן:** בסוגיית החירום יש לך הערכת מצב לפי חתך יישובים ומענים ליישובים בחירום?

**מתן בן דור, מנהל היחידה לחירום ובטחון:** אין עדיין מערך של הערכת המצב.

**גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** ממה נגזר התקציב של הקמת מחלקת חירום ביחידה?

**מתן בן דור, מנהל היחידה לחירום ובטחון:** עלות של מנהל במחלקת חירום.

### 8. מחלקת תחבורה

**מתיה סער, מנהלת מחלקת תחבורה:** מציגה את דגשי המחלקה בתוכנית העבודה. נושאים לקידום התחבורה- שירות הסעות מקצועי, הטמעת מערכת היסעים בחינוך המיוחד, התמקצעות נהגים, קידום מודעות לבטיחות בהסעות והנגשת מידע במדיות השונות. מסבירה את היוזמות- שירות הסעות מיטבי, קידום בטיחות בהסעות, רכישת אוטובוס צהוב, צמצום מספר תחנות הסעה ביישובים וטיפול בתחנות קיימות.

**אמנון שפיר, בית יצחק:** כמה קווים קיימים בחינוך המיוחד?

**מתיה סער, מנהלת מחלקת תחבורה:** 500 תלמידים כאשר 150 ילדי פנימיות.

### 9. אגף חינוך

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** מציגה נושאים לפיתוח וקידום – מצוינות בשרות לתושבים, פיתוח ייחודית והעמקה. יוזמות חדשות באגף החינוך- שיפור מענה לפניות הציבור, כאשר ערך הליבה מצוינות בשירות, תפעול מקצועי של מוסדות החינוך, העמקת החינוך הסביבתי בכל מוסדות החינוך בעמק, הטמעת החינוך השלם.

**גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** יש לך נתונים להשוואה היום ולפני עשר שנים?

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** מבחינת מספר הילדים בשנת 2011 היו כ- 8000 והיום אנחנו מתקרבים ל-12,000 תלמידים.

**אמנון שפיר, בית יצחק:** כמה ילדי חוץ יש בחינוך של העמק?

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** מסבירה, כי אין לנו הרבה ילדי חוץ. בעבר הייתה נהירה ללמידה מחוץ לעמק, אך נעצרה בעקבות פתיחת ביה"ס הייחודים שנפתחו

**לישכת מנכ"ל המועצה**

בעמק. מבחינת החינוך המיוחד אנחנו נותנים מענה של 90% לילדי העמק שהם בעלי חינוך מיוחד לרבות קולטים תלמידי חוץ בחינוך המיוחד.

**גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** מבקשת לדעת האם בחינוך הרגיל קולטים הרבה ילדי חוץ?

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף החינוך:** לא הרבה.

**גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** מה התשלום היום להסעות?

**עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:** 2,500 ₪ שנתי.

**יעריב, סגן ראשת המועצה:** מרחיב ומסביר על הטעמת החינוך השלם. מכניסים לחינוך נציג מהחינוך השלם, בכל ביה"ס נציג אחד, אשר מניע את כל הצוות החינוכי והתלמידים. השיטה שהמורה עומד ומלמד היא פחות אפקטיבית.

**יואב בר סלע, בחן:** איך מודדים הצלחה בתוכנית?

**יעריב, סגן ראשת המועצה:** התוכנית תבנה לכל ביה"ס, בונים מדדי הצלחה עם ביה"ס ביחד.

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** מבקשת לדעת היכן עומד הקמת הגן קיבוצי?

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** נתקלו בהרבה קשיים בעיקר בגלל הקורונה ובנוסף נתקלנו בקשיים שהורים לא רוצים לשלם.

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** האם יש שיתופי פעולה עם מכללת רופין? איך יוצרים איתם שיתופי פעולה?

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** קיימים שיתופי פעולה ונשמח להעמיק אותם.

**יוכבד מרגלית, כפר חיים:** האם יש תקצוב לחיזוק בנות?

**יואב בר סלע, בחן:** דברנו על וועדת חינוך למרחבי כיתות ו', האם מופיע בתוכנית? מצוין, כי קיים מעט תקציב כספי מול אפקטיביות גדולה. שומע הרבה שביה"ס בן גוריון מקבל הרבה תוכניות ויש צורך להרחיב את ההסתכלות. בנוסף מצוין, כי צריך להיערך לביה"ס של החופש הגדול בחטיבת הביניים.

**ירונה פוליטי, מנהלת אגף חינוך:** זה לא מופיע בתוכנית אבל אוסיף זאת. לגבי החופש הגדול בחטיבת הביניים אבחן את הנושא.

**השיבה ננעלה בשעה 20:55**

---

ד"ר גלית שאול, ראשת המועצה

---

עו"ד עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה