



1  
2  
3

**פרוטוקול דיון הנהלה מס' 4**

**מתאריך 17.04.19**

<p>ד"ר גלית שאול, יערי יעריב, עו"ד גלדיס פליישר קרוב, עו"ד שמיל פלג, עו"ד הדס מדליה, אדרי חנן, מיכל אביחי גאון, מידד כלפון, אמיר שילה, נטע אראלי, הילה עיני, שרון דביר, יוכבד מרגלית, יואב בר סלע, גדעון ברי.</p>	<p><b><u>השתתפו</u></b></p>
<p>אהובה פאר, רון קינן, אילנה גולן.</p>	<p><b><u>התנצלו</u></b></p>
<p>עו"ד חיזקי סיבק, עו"ד גיא ויצלבסקי.</p>	<p><b><u>לא השתתפו</u></b></p>
<p>עו"ד עמית בן צבי - מנכ"ל המועצה מנשה דוד - גזבר המועצה אלון הימן - מנכ"ל החברה הכלכלית ד"ר עידית נס ויסמן - מבקרת המועצה והממונה על תלונות הציבור אלדד גוטלון - ע. ראשת המועצה עו"ד מורן בן דרור - ע. מנכ"ל המועצה</p>	<p><b><u>בנוכחות</u></b></p>

4  
5  
6  
7  
8

**סדר יום:**

דיווחי ראשת המועצה.

9 עו"ד עמית בן צבי : זימנו את חברי ההנהלה לישיבה שלא מן המניין. מהות הישיבה - דיווחים  
10 של ראשת המועצה שחלקם יינתנו גם במסגרת המליאה. ראינו לנכון לשתף את ההנהלה, גם אם  
11 בלוח זמנים קצר, בטרם ישיבת מליאה.  
12 הדיון שלנו מוקלט ולכן אבקש מהדובר לומר את שמו. מפאת קוצר הזמן אני אסתפק בפתיח  
13 זה.  
14 ד"ר גלית שאול: קודם כל ערב טוב לכולם. זו הזדמנות טובה לערב חגיגי. הסיבה שאנחנו הזמנו  
15 אותכם לפני הישיבה זה, כי אני רואה חשיבות רבה בהנהלה. ההנהלה היא קבוצה שראוי  
16 להתחשב בעמדתה, להתייעץ איתה ובעצם להעלות בפניה את הנושאים שנמצאים על סדר היום. 16  
17 רציתי לעשות את זה ביחד איתכם, כאן, עכשיו, לפני שאנחנו נכנסים למליאה, בשני נושאים  
18 דחופים שקרו ומחייבים התייחסות שלנו. הנושאים האלו כמובן יעלו במליאה ויפורטו בהרחבה  
19 אבל היה לי חשוב לשמוע גם אתכם בצורה האינטימית הזאת.  
20 שני הנושאים קשורים גם לעניינים של כסף אבל גם לעניינים של התנהלות ואני אפתח בנושא  
21 הראשון. שקיפות לא צריכה להיות רק כשנוח לנו וקל לנו אלא גם כשהדברים הם אולי פחות  
22 נוחים ופחות קלים ולכן היה לי חשוב להיפגש איתכם ולדווח על הדבר הבא.  
23 בתקופה האחרונה, כתוצאה מאירועים חוזרים ונשנים של דחיית תשלומים ועוד דברים מהסוג  
24 הזה, שקרו כאן, החלטתי לחקור ולבדוק בעצם מה קורה מבחינה תקציבית במועצה. גיליתי,  
25 שהמצב הוא לא כמו שחשבתי שהוא ולא כפי שהוצג לי בתחילת כהונתי. מתברר, שיש לנו  
26 במועצה גירעון גדול, גירעון שהוא משפיע על ההתנהלות של המועצה, הוא משפיע על איך אנחנו



1 מתפקדים והוא תוצאה או תולדה, כנראה, של השנה-שנתיים האחרונות. חלקו של הגרעון הוא  
2 בתקציב הרגיל, חלקו בתב"רים. אנחנו נציג כמובן את כל התמונה המלאה בישיבת המליאה  
3 אחר כך. אבקש ממנשה תיכף להסביר את הנושא. הנושא הזה הוא חשוב מכמה בחינות. **א'**, זה  
4 אומר שהקופה הציבורית ריקה וזה אומר שדברים שחשבנו שנוכל לבצע אותם ולעשות אותם  
5 כמו שתכננו, כנראה ייעשו אחרת. **ב'**, זה שאנחנו יודעים את הדבר הזה, המשמעות היא שצריך  
6 להיערך ולחשוב איך מטפלים בזה ואיך אנחנו מתכוננים לטפל בנושא. זה כמובן ייעשה בדרך  
7 הכי שקולה והכי אחראית והכי נכון כלכלית שאפשר. זו הזדמנות גם מבחינת המועצה לשים,  
8 כנראה, על סדר היום שלה נושאים כמו התייעלות או נושאים של בחינת שירותים ציבוריים.  
9 כמו כן, נושאים שקשורים בסדר היום שלנו או בתוכניות שאנו רוצים לקדם, צריך יהיה לעשות  
10 היערכות מחודשת וחשיבה יותר מדויקת. אני אומרת את הדברים, כי אחרי שמנשה הציג לי  
11 אותם, אני ביקשתי גם למנות בודק חיצוני שיבחן את הנתונים, בשיתוף פעולה מלא של מנשה  
12 כמובן. אנחנו באמת עוד לא יודעים את הכל ואנחנו עוד לא יודעים בדיוק כמה ולמה. אבל  
13 המציאות הזו מספיקה ומהווה בעיני הכרח לפגוש אתכם היום ולשתף אתכם.

14 **מנשה דוד:** אחר הצהריים טוב. אנחנו בעצם בימים האחרונים עובדים במרץ על הדוחות  
15 הכספיים של 2018 שבעצם סיימנו את הדו"ח הרבעוני הלא מבוקר ובקרום אנחנו נסיים גם את  
16 הדו"ח השנתי המבוקר לשנת 2018. כמו שגלית אמרה, מה שהסתבר שבתקציב הרגיל אנחנו  
17 מאוזנים אבל אנחנו מאוזנים על ידי העברה מסיבית של כסף מקרנות הפיתוח לצורך איזון  
18 התקציב הרגיל. ב- 2019 מתוכנן לעבור קרוב ל- 17.5 מיליון שקל מקרנות הפיתוח לאיזון  
19 התקציב הרגיל. ב- 2018 העברנו קרוב ל- 15 מיליון שקל מתקציבי הפיתוח לתקציב הרגיל  
20 והתקציב הרגיל, כמו שאנחנו הולכים להציג אותו בדוחות הכספיים הוא יהיה מאוזן. אתם  
21 תראו את זה תיכף במצגת שהכנו למליאת המועצה. בתקציב הבלתי רגיל, בקרנות הפיתוח של  
22 המועצה, בעצם מסתבר שיש לנו יותר התחייבויות ממקורות. סך הכל כרגע על הפרק עומדים  
23 התחייבויות בסדר גודל של 50 מיליון שקל כשבקרנות הפיתוח פחות או יותר יש לנו קצת מעל  
24 15 מיליון שקל. זה אומר שיש לנו פער של קרוב ל- 35 מיליון שקל בין הכסף בקרנות לבין  
25 ההתחייבויות שיש למועצה בחוץ. ההתחייבויות האלה הן התחייבויות במסגרת של תב"רים,  
26 כמו שגלית אמרה, התחייבויות ליישובים, התחייבויות בבינוי, בעיקר למוסדות ציבור, בתי ספר  
27 וכולי. לא כל החשבונות של ההתחייבויות הללו הגיעו לפתחנו. הם אמורים להגיע במהלך השנה.  
28 ובנוסף לזה, אנחנו גם אמורים להעביר לצורך איזון התקציב הרגיל, כמו שאמרתי, כ- 17.5  
29 מיליון שקל. אנחנו רואים וראינו בכמה החודשים הראשונים של שנת 2019 שיש האטה מסוימת  
30 בקצב ההכנסות מכספי פיתוח ובעצם אם הקצב הזה ימשך, אז יהיה לנו קשה לעמוד בכל  
31 ההתחייבויות האלה ונצטרך לבצע חשיבה איך לפעול בתחום הזה כדי שלא נגיע למצב שלא נוכל  
32 לפרוע תשלומים ולהיות חייבים כסף לקבלנים ולספקים, מה שאנחנו לא רוצים להיות שם.  
33 כרגע, נכון להיום, המועצה משלמת את כל התשלומים במועד, אין לנו פיגור בתשלומים. אבל  
34 מצד שני, התקופה הזאת בה רואים את המאקרו, את התקציב הרגיל וגם תקציב הפיתוח, שהם  
35 בעצם שלובים אחד בתוך השני, אז נוצר מצב שקצת האטנו את הקצב של ההוצאות. כתוצאה  
36 מכך, יישובים שפנו אלינו לא תמיד קיבלו תשובה או גורמים תקציביים אחרים לא קיבלו  
37 התייחסות הולמת, כמו שהיינו רגילים בתקופות אחרות. זאת התמונה מבחינת מאקרו. אני  
38 באופן אישי חושב שבכל מיני פעולות נכונות, בעיקר בהגדלת המקורות, אני מדבר לא בתקציב



- 1 הרגיל, בתקציב הפיתוח, מכל מיני פרויקטים, נוכל לעמוד בקצב ההוצאה. אבל כמו שגלית  
 2 אמרה, אנחנו נבצע בחינה יותר מעמיקה גם על ידי איש מקצוע וגם בחינה שלנו, של המצב.  
 3 **עו"ד פלג שמיל:** אפשר לשאול שאלות?  
 4 **ד"ר גלית שאול:** בטח. בשביל זה אנחנו פה.  
 5 **עו"ד פלג שמיל:** אני מצטער, שההשכלה שלי היא לא השכלה כלכלית...  
 6 **מנשה דוד:** אני יודע שאתה עורך דין.  
 7 **עו"ד פלג שמיל:** נשמעת לי קצת, איך אני אגיד את זה בעדינות? מכובס מידי. אני לא מבין שני  
 8 דברים בשלב הזה. האחד, מה זאת אומרת "מקורות של תקציבי פיתוח"? זה לא העולם שאנחנו  
 9 חיים בו ולכן הייתי שמח לשמוע מה זה המקורות האלה. השאלה השניה, אני אשאל אותה כבר  
 10 עכשיו אבל אתה דיברת לא רק על שנת 2018, כי אם אני מבין נכון, אז לפי מה שאמרת, שוב אני  
 11 אומר, השפה לא הייתה לגמרי נהירה לי, אבל אמרת שגם בשנים קודמות אנחנו הוצאנו למחיה  
 12 השוטפת ואיזנו את זה תקציבית מתוך התקציבים הייעודיים, תקציבי פיתוח. השאלה היא,  
 13 איפה היינו בשנים האלה ולמה לא עצרנו את ההתנהלות הזאת? אלה בינתיים שתי השאלות.  
 14 **גדעון בר:** אני רוצה עוד לשאול, אני מחדד את אותה השאלה. אני די בהלם. שנשב 44 איש  
 15 במליאה, השאלות תהיינה הרבה יותר דוקרניות, השאלות יהיו אחרות וזה לא יתקבל כמו  
 16 שאתה הסברת. אתה צריך להיות מוכן, שהשאלות במליאה יהיו גם אישיות. הרי אנחנו כל רבעון  
 17 מקבלים דיווח, איך התגלגלנו לסיטואציה הזאת? אתה תצטרך להיות מוכן לדבר הזה וזה לא  
 18 יוכל להיות בנוסח כמו שדיברת איתנו עכשיו.  
 19 **מנשה דוד:** אוקי. אנחנו לא הצגנו את המספרים. אנחנו נציג אותם במליאה.  
 20 **עו"ד פלג שמיל:** אנחנו לא נדע את המספרים גם כשתציג אותם. אנחנו צריכים להבין את  
 21 הדברים בעברית, לא במספרים.  
 22 **מרגלית יוכבד:** בהקשר לאותה שאלה, לפי הדברים שלך גם בתקציב של 2019, אתה בעצם  
 23 תכננת להעביר מתקציבי פיתוח לאיזון השוטף.  
 24 **מנשה דוד:** נכון.  
 25 **מרגלית יוכבד:** למה?  
 26 **מנשה דוד:** ככה. זה מותר להעביר כסף מתקציבי פיתוח לתקציב השוטף בשלושה נושאים. נושא  
 27 אחד זה פירעון מלוות על ביוב, נושא שני פירעון מלוות על פיתוח, נושא שלישי כיסוי הוצאות  
 28 של הועדה המקומית. אלה הנושאים שהעברנו, לא פעלנו מחוץ לחוק. מה שאני אומר זה שהקצב  
 29 של ההכנסות לא עונה על הקצב של ההוצאות ושל ההתחייבויות, בנושא הפיתוח. כספי הפיתוח  
 30 באים מכמה ממקורות. המקור הראשון זה מנהל מקרקעי ישראל, מעביר לנו חלק היטל  
 31 השבחה, 12 אחוז מכל עיסקה שמתבצעת.  
 32 **עו"ד פלג שמיל:** מה שאנחנו קוראים בועדה גלדיס משנת 90 ומשהו.  
 33 **יוכבד מרגלית:** לא, זה לא קשור לועדה.  
 34 **מנשה דוד:** ועדת גלדיס הייתה על משהו אחר. מה שקרה למשל בחודש פברואר, סתם דוגמא,  
 35 קיבוץ מעברות עשה עסקה עם המנהל בערך של 30 מיליון שקל. חודש או חודשיים לפני זה  
 36 קיבלנו את הכסף, בא חודש פברואר, הם הגישו שומה נגדית, שמאי מכריע, החזירו להם איזה  
 37 עשרה מיליון שקלים.  
 38 **דובר:** 16.



- 1 **מנשה דוד**: 16, זה לא בדיוק כי חלק לא שילמתם התכוונתי ממה ששילמתם. אוטומטית הורידו
- 2 לנו כמיליון שקל מהכסף שכבר היה אצלנו בכיס. זה נקודה אחת. נקודה שניה, בנושא הביוב,
- 3 בכל בניה חדשה, משולם היטל ביוב ואנחנו צוברים את הכסף הזה ומהכסף הזה אנחנו פורעים
- 4 את ההלוואות הביוב. פירעון הלוואות הביוב מסתכם השנה בכתשעה מיליון שקלים, הפרעון,
- 5 לא ההלוואות. אז אנחנו לוקחים ממה שאנשים משלמים לנו היטלי ביוב, זה שני. אלון (מנכ"ל
- 6 החכ"ל) מבצע עבודות ביוב, השלים את חבצלת וצוקי ים והוא עכשיו גם בונה עוד שלוש תחנות
- 7 סליקה. עכשיו אנחנו צריכים לבנות להם תחנת סליקה וצריך את הכסף. אז כרגע, בנושא הביוב,
- 8 אנחנו נשארנו עם, נניח, איזה שלושה מיליון שקלים. אנחנו מקווים שיהיה בינוי, שיהיה פיתוח,
- 9 שישלמו לנו היטלים ואנחנו, מהכסף הזה, גם נפרע את ההלוואות וגם נבצע את העבודות. כך
- 10 היה כל השנים. בנושא הפיתוח הרגיל, מקור אחד זה היטלי השבחה, חלק היטל השבחה
- 11 מהמנהל. המקור השני, זה היטל השבחה, לדוגמה שבא יישוב, יוזם תוכנית וצריך לקדם. מקור
- 12 שלישי זה מהיטלי פיתוח שמי שבונה, בעיקר מחוץ ליישובים, משלם היטלי סלילה ואגרות הנחת
- 13 צנרת, כשביישובים עצמם, מי שזוכר, יש לנו הסכם עם היישובים שמה שאנחנו גובים ביישובים,
- 14 אנחנו שומרים את זה לטובת היישובים עצמם. יש לנו, נכון להיום, איזה 12 מיליון שקל
- 15 ששייכים ליישובים ובהם, אנחנו לא נוגעים והוא שמור לפרויקטים ביישובים. זאת אומרת,
- 16 שהמקורות של הפיתוח, אמורים לכסות גם את ההתחייבות שלנו מהתקציב רגיל. שדרך אגב,
- 17 גם כשאשרנו את התקציב, אני אמרתי את הדברים האלה, זה לא משהו חדש. מה שקורה היום
- 18 ובגלל זה נזעקנו וגם עדכנתי את גלית וגם גלית בחרה לעדכן אתכם ואת המליאה, שקצב
- 19 ההכנסות בנושא הפיתוח, לא עולה מול קצב ההתחייבויות.
- 20 **ד"ר גלית שאול**: גם קרן הפיתוח.
- 21 **מנשה דוד**: כן, כולל. כל ההכנסות מפיתוח. מביוב, ממים, מתשתיות, מהיטלי השבחה, מחלף
- 22 היטל השבחה, לא עומד בקצב של ההתחייבויות שלנו, כרגע, בשלב הזה וזה מחייב אותנו. מצד
- 23 אחד זה יוצר לנו בעיה, מצד שני זה מחייב אותנו לפעילות. מה שהיה בשנים קודמות שהיו לנו
- 24 יותר הכנסות ואז, גם אם התחייבנו ליותר, יכולנו לעמוד בכך, כי בשנתיים האחרונות היה חלף
- 25 היטל השבחה של עשרות מיליון שקלים מאזור התעשייה וכנראה שכמו שאולי קורה בעוד
- 26 מקומות, הקצב של הפיתוח נעצר ואז אנחנו כרגע באיזושהי נקודה שהיא בעייתית. זה כל
- 27 התיאור, עונה לך, גדעון? אני אעמוד ככה בגבורה שם בזה?
- 28 **עו"ד פלג שמיל**: והשאלה הנוספת - מועצה שיש איתה בעיה בהתנהלות הכלכלית, בשלב מסוים
- 29 ממונית לה ועדה קרואה.
- 30 **מנשה דוד**: לא.
- 31 **ד"ר גלית שאול**: אנחנו לא במקום הזה.
- 32 **מנשה**: אנחנו רחוקים מזה.
- 33 **עו"ד פלג שמיל**: אני רוצה להירגע שאנחנו לא במקום הזה.
- 34 **ד"ר גלית שאול**: לא, זה צעקת גוואלד. אנחנו לא במקום הזה.
- 35 **מנשה דוד**: אנחנו רחוקים מזה, זה לא.
- 36 **עו"ד פלג שמיל**: בסדר, זו הייתה השאלה. צריך להבין גם באיזה נקודה אנחנו עומדים.
- 37 **מנשה דוד**: תראה, אנחנו גם מחזיקים פיקדונות של 60 מיליון שקל. זה לא שאנחנו ריקים. אבל
- 38 מבחינה תקציבית אין לנו את ה- 60 מיליון שקל כרגע להוציא. זה רק עניין של תזרים.



- 1 עו"ד פלג שמיל: התקציב סגור.
- 2 מנשה דוד: כן. מעבר לכסף של היישוב.
- 3 ד"ר גלית שאול: בואו נאמר שהקרן הפיתוח הייתה 43 מיליון בסוף 2017. בסוף 2018, 33 מיליון,
- 4 עכשיו היא כבר 17 מיליון. עם מימוש ההתחייבויות היא תהיה מינוס שש בקרוב ועם
- 5 ההתחייבויות הנוספות, מינוס 20. אנחנו בירידה של עשרות מיליונים ביתרות הקרן.
- 6 עו"ד פלג שמיל: זאת אומרת שאי אפשר להתחייב היום.
- 7 ד"ר גלית שאול: לא רק שאי אפשר להתחייב אלא גם אי אפשר לעשות כלום.
- 8 יואב בר סלע: השגרה, השגרה היא בעיה.
- 9 ד"ר גלית שאול: השגרה היא גרעונית.
- 10 מרגלית יוכבד: ההתחייבויות שלנו הן לא מול צפי של הכנסות?
- 11 מנשה דוד: הן מול צפי של הכנסות, כמו שאמרת.
- 12 יוכבד מרגלית: הם לא ידעו מה הצפי?
- 13 מנשה דוד: אנחנו התחייבנו ליישובים לתת בערך מיליון שקל ליישוב ושמונו את זה בתשתית.
- 14 מרגלית יוכבד: על סך מה?
- 15 מנשה דוד: על סך מה שצפינו שייכנס כסף, מהפיתוח. יש לנו התחייבויות, יש לנו עבודות
- 16 לביצוע, כרגע. יש לנו מספר יישובים שאנחנו מבצעים עבודות, יש לנו בניה של בתי ספר, יש לנו
- 17 כל מיני הוצאות של פיתוח של המועצה עצמה. אנחנו הולכים עכשיו לקיץ עם שיפוצי קיץ,
- 18 שהורדנו את זה משנה שעברה מ-13 מיליון.
- 19 ד"ר גלית שאול: שיפוצי קיץ לדוגמא, השנה אנו מבצעים זאת במסגרת תקציב של ארבעה
- 20 מיליון. שנה שעברה נעשו במסגרת של 13 מיליון. שנת בחירות.
- 21 יעריב יערי: לחינוך.
- 22 ד"ר גלית שאול: התב"ר אושר על ארבעה מיליון. אושר על ארבעה מיליון והעבירו את זה
- 23 לעשרה מיליון, את הנתונים אתם תראו אחר כך. העבירו לעשרה מיליון וחרגו ל-13 מיליון.
- 24 דובר: וזה אושר במועצה, זה אושר במליאה?
- 25 אביחי מיכל: מה זה שיפוצי קיץ?
- 26 מנשה דוד: שיפוצי קיץ זה...
- 27 ד"ר גלית שאול: כל התב"רים מאושרים, אתה יודע את זה.
- 28 דובר: כן אבל השינוי מארבע ל-13.
- 29 יעריב יעריב: מה התסריט? מנשה, מה התסריט הגרוע?
- 30 ד"ר גלית שאול: כרגע, בואו נאמר שבמקביל להליך של בדיקה שנעשה עכשיו, תוקם ועדה
- 31 שבמסגרתה יוצג פתרון להתמודדות עם הגרעון. כמובן שאי אפשר יהיה להמשיך בידיים
- 32 קשורות. זה ברור. למזלנו, שוב, המצב של המועצה טוב מבחינת מלוות, מבחינת נושאים
- 33 שקשורים בגיוס כסף. צריכים לחשוב מה האיזון הנכון, מה אפשר לעשות. כמו שאמרת, זה
- 34 יהיה שילוב של כמה דברים.
- 35 מנשה דוד: בעומס מלוות ירדנו מ-180 מיליון שקל הלוואות שהיו, שזה היה קרוב ל-60 אחוז,
- 36 ירדנו לפחות מ-25 אחוז. אנחנו היום באזור פחות מ-90 מיליון שקל של הלוואות לזמן ארוך.
- 37 ד"ר גלית שאול: אין לי ספק שזה ישפיע מאוד על הקדנציה הנוכחית.
- 38 מנשה דוד: מבחינה פיננסית אנחנו נשארים ...



- 1 ד"ר גלית שאול: ועל התכנון העתידי. אני מזכירה לכם, שאנחנו השארנו את התקציב זהה למה  
 2 שהוצע לנו. זאת אומרת אפילו לא עשינו שום דבר מבחינתנו כמועצה חדשה.  
 3 **ברי גדעון:** על מנת שנוכל להמשיך את התהליך.  
 4 ד"ר גלית שאול: הרי עשינו את זה כדי שנוכל בחודש יוני להיערך לתקציב חדש. אנחנו כרגע  
 5 צריכים לדעת מה עומק הבעיה. כמובן, יש סוגיות שאנחנו בודקים אותן. יש למשל עכשיו סוגיה  
 6 של סייעות ושל הסעות. סייעות, עשינו בדיקה, גילינו שישה וחצי מיליון שהמועצה שמה מעבר  
 7 למה שמשרד החינוך מתקן.  
 8 **מנשה דוד:** מעבר לתקן.  
 9 ד"ר גלית שאול: מעבר לתקן. שאלתי על מה אז אף אחד לא ידע להסביר לי ע"פ אילו  
 10 קריטריונים אושרו הסייעות הנוספות שמעבר לתקן. אנחנו מייצרים עכשיו קריטריונים, פונים  
 11 לציבור שיציעו רעיונות, מייצרים קריטריונים. זה לא יחסוך עשרות מיליונים. זה יחסוך סכומים  
 12 קטנים יותר אבל בנוסף גם יגדיר קריטריונים שקופים ושוויוניים. אותו דבר לגבי הסעות,  
 13 הסעות תלמידים. אנחנו משלמים 14 מיליון מעבר לתקצוב משרד החינוך להסעות. אין לזה אח  
 14 ורע במועצות אזוריות. צריך לחשוב, איך מייצרים את הקריטריונים, מתי אנחנו מאשרים, מתי  
 15 לא מאשרים. הנושא חייב בהסדרה.  
 16 **ברי גדעון:** יש מקומות שהילדים לא הולכים מטר ברגל.  
 17 ד"ר גלית שאול: זה חלק מהחשיבה מחדש.  
 18 **שרון דביר:** האם אפשר לא לחכות לדוחות רבעוניים?  
 19 ד"ר גלית שאול: אנחנו לא מחכים, עושים בדיקה.  
 20 **מרגלית יוכבד:** בדרך כלל מגיע דו"ח רבעוני להנהלה.  
 21 ד"ר גלית שאול: לא, זה לא יהיה. אנחנו בפגישה הבאה, אני מקווה, כבר נוכל להציג. לכן היה  
 22 חשוב לי, עוד היום, לפני החג, שנצא לדרך. הפגישה הבאה, אולי אחת אחריה, כבר נציג את כל  
 23 מה שצריך.  
 24 **דובר:** בשביל זה צריך בודק חיצוני.  
 25 ד"ר גלית שאול: בוודאי, מבקר. יש יועץ שכבר בודק.  
 26 **מנשה דוד:** הוא קיבל חומרים.  
 27 ד"ר גלית שאול: הוא קיבל חומרים.  
 28 **אביחי מיכל:** סליחה, שאלה. לפני שאושר התקציב, הכל הוצג. אז איך?  
 29 **מנשה דוד:** אתה בונה על תחזיות.  
 30 ד"ר גלית שאול: התחייבויות לא רשומות.  
 31 **מנשה דוד:** אנחנו כבר נמצאים שלושה וחצי חודשים בתקציב החדש, פועלים על תחזיות,  
 32 מסכמים את השנה בדוחות הכספיים ואז אנחנו בעצם רואים שהתחזית של ההכנסות לא  
 33 הולמת את הציפיות.  
 34 **אביחי מיכל:** לא עושים את זה לפני שמאשרים תקציב חדש?  
 35 **מנשה דוד:** עושים. אתה בונה על ציפיות מסוימות. כרגע, הקצב הוא הרבה יותר נמוך.  
 36 **אביחי מיכל:** לא. אני יושבת בדירקטוריונים. זה קצת הזוי, סליחה על הבטות.  
 37 ד"ר גלית שאול: לגמרי.  
 38 **עיני הילה:** אני רוצה לשאול, אם אפשר.





- 1 ד"ר גלית שאול: את הגעת מאוחר, אנחנו נציג את הנתונים עכשיו במליאה.
- 2 עיני הילה: לא, אם אפשר לשפר את הצגת הנתונים כשאנחנו מאשרים תב"רים. כי אנחנו
- 3 מקבלים מין טבלה עם סעיפים.
- 4 ד"ר גלית שאול: זה גם חלק מהמסקנות.
- 5 עו"ד פלג שמיל: נציג בארתיים אמר את זה בישיבה שלא הייתי, בפעם האחרונה.
- 6 ד"ר גלית שאול: אני רוצה לעבור לנושא הבא.
- 7 עו"ד פלג שמיל: את תעברי לנושא הבא ואני אשאל את זה, אני מבטיח לשאול את זה למעלה.
- 8 אני אולי בהלם אבל בסוף האסימונים נופלים ויש דברים שצריך לדעת.
- 9 ד"ר גלית שאול: זה טוב מאוד. צריך לשאול. צריך גם להיערך למה שיהיה, בעיניים פקוחות,
- 10 זה המצב.
- 11 אני רוצה לבקש את רשותכם להעלות נושא נוסף שלצערי הרב הוא קורה היום דווקא. לצערי,
- 12 כי זה נושא שהוא בעיני היה צריך להיות מאוד חגיגי ובצורה אחרת להיעשות אבל פשוט אין לי
- 13 ברירה אלא לעשות את זה עכשיו. אנחנו הצגנו לפני שתי מליאות או שלוש מליאות, את הכוונות
- 14 שלנו בתחום של החינוך. דיברנו גם על מה שקורה בבתי הספר, בבתי הספר הקיימים, על
- 15 העבודה בתוך בתי הספר הקיימים שצריך להגיד שגם שם הנושאים לא תוקצבו, כל ההתחדשות
- 16 בחינוך אבל אנחנו עומדים מאחורי הרבה מאוד דברים. חלק מהתוכנית הייתה חשיבה על בתי
- 17 ספר עתידיים, ייחודיים. אנחנו היינו כבר לפני למעלה מחודש אצל מנהלת המחוז במשרד
- 18 החינוך,
- 19 יואב בר סלע: פחות מחודש, הרבה פחות. ב-25.
- 20 ד"ר גלית שאול: פחות מחודש. מנהלת מחוז במשרד החינוך אישרה לנו שני סמלי מוסד, שני
- 21 בתי ספר חדשים ייחודיים. אני לא רואה במצב דברים הזה שני בתי ספר נפתחים. עשינו בדיקה
- 22 מאוד רצינית לגבי בית ספר אחד, שכנראה הוא שיקום שנה הבאה, זו בכל אופן התוכנית. מדובר
- 23 בבית ספר החקלאי. הרעיון להקים ביי"ס חקלאי התגבש כתוצאה מהחשיפה של הילדים בחוות
- 24 הנוי לעבודה החקלאית. הרעיון הוא להקים בית ספר שתלמידיו יגיעו לחוות הנוי יומיום וב-
- 25 facilities שלה ייעשה בעצם עבודה חקלאית. ביה"ס יוקם ברופין. זה מחייב תקצוב, זה לא
- 26 זמן טוב להגיד את זה, אבל צריך להגיד שכל העבודה הזו נעשתה כהכנה לעכשיו ואם רוצים
- 27 לעמוד בדבר הזה ומשרד החינוך עומד מאחורינו ונותן לנו כמובן, מעבר לסמל בית ספר, כיתות,
- 28 מורים, מנהל וכל מה שצריך בזה. בנוסף, יש היערכות שלמה, גם של הורים. בעת הזו אנו חייבים
- 29 לחתום מטעם המועצה על חוזה שכירות מול רופין אחרת לא נצליח לעמוד בדבר הזה עד תחילת
- 30 שנת הלימודים. הצגנו שבעה בתי ספר, אם אנחנו נעמוד באחד, בתור התחלה, זה יהיה יפה.
- 31 הקבוצה שבאמת הייתה גם הכי מוכנה וגם הכי, בואו נאמר, מסודרת מבחינת היכולת להעמיד
- 32 בית ספר לשנה הבאה – זו הקבוצה שקידמה את ביה"ס החקלאי. הבית ספר מיועד לקלוט בשלב
- 33 הראשון 90 תלמידים ובהמשך להגיע ל-240 תלמידים. צריך להגיד שיש פה קבוצת הורים מאוד
- 34 פעילה, מקימה עמותת הורים, הרבה מאוד אנשים שרואים בזה שילוב לערכים של עמק חפר
- 35 בגלל שזה הנושא החקלאי וזה נמצא בבסיס הקיום שלנו כאן בעמק, גם במקום של שמירה על
- 36 השטחים הפתוחים, גם במקום של שמירה על המרחב הכפרי והרעיון הוא שהעמק משקיע
- 37 בנושא שהוא נמצא בתוך הנרטיב שלו, בתוך הסיפור האמיתי של המועצה הזו. הסכומים שבהם
- 38 מדובר לא גדולים יחסית. איך יעריב אמר? זה שתיים או שלוש סיעות לקצץ מתוך ה-200.



- 1 כמובן, שמדובר בסייעות מעל לתקן. לא נפגע בסייעות מתוקננות. אחר כך, כמובן, במליאה, 2  
 2 אנחנו נעלה את זה לאישור אבל אני מחויבת, בגלל הזמנים, להעלות את זה היום, אחרת לא 3  
 3 הייתי עושה את זה. צריך להגיד שבשל כל הדברים, הרבה דברים שתכננו, תכננו שיפוץ למשל 4  
 4 בלשכת סגנים כדי לייצר עוד חדר, כל הדברים שיכולנו, עצרנו בשלב זה ונדחה את ביצועם לאחר 5  
 5 שתתבהר התמונה. בית ספר כזה אי אפשר לעצור אחרת לא ייפתח בתחילת ספטמבר. 6  
 6 **בר סלע יואב**: הרישום יהיה פתוח לכל העמק?  
 7 **ד"ר גלית שאול**: בוודאי. יהיה פתוח.  
 8 **יערי יעריב**: עושים הגרלה.  
 9 **בר סלע יואב**: בהגרלה מלאה.  
 10 **ד"ר גלית שאול**: לגמרי מלאה.  
 11 **יערי יעריב**: מה שנקרא, בחירת הורים מבוקרת. המילה "מבוקרת" אומרת שלא בגלל ילד או 12  
 12 שניים שיוצאים אנחנו סוגרים כיתה.  
 13 **ד"ר גלית שאול**: זו גם ההתחייבות שלנו בפני במשרד החינוך, שאנחנו לא סוגרים כיתות, רק 14  
 14 בגלל שילד זה או אחר יבקש לעבור מכיתה קיימת לביה"ס החדש.  
 15 **יערי יעריב**: אלא אם נצליח להקטין את בית ספר יובלים בכמות שאנחנו רוצים. כי שמה אין 16  
 16 לנו איפה לשים תלמידים.  
 17 **ד"ר גלית שאול**: לא קיבלנו אישור, משרד החינוך השנה עשה צעד מאוד לא פשוט בגלל מלחמות 18  
 18 שלו עם מפעל הפיס, לא נכנס לנושא הזה, עם מפעל הפיס, בין משרד האוצר לפיס והחינוך, 19  
 19 קיצצו מ- 5,000 כיתות לימוד חדשות ל- 3,000 ואנחנו קיבלנו הרבה פחות ממה שתכננו. בית 20  
 20 ספר יובלים הולך לגדול ואין לנו איפה לשים את הילדים, ממש ככה. אם זה יקטין כיתות 21  
 21 ביובלים, זה יעזור לנו. אבל שוב, זה לא הרציונל. הרציונל הוא באמת להקים בית ספר שהולם 22  
 22 את העמק.  
 23 **בר סלע יואב**: משווקים את זה לציבור,  
 24 **דוברת**: כמה כיתות מתוכננות?  
 25 **ד"ר גלית שאול**: שלוש כיתות, ג', ד', ה' בשלב ראשון. מדובר בבי"ס צומח.  
 26 **בר סלע יואב**: צריך לפרסם את זה לציבור, איך אנחנו עושים את זה?  
 27 **ד"ר גלית שאול**: בוודאי, ברגע שאנחנו נקבל את האישור, נחתום על חוזה, הנושא יתפרסם.  
 28 **יואב בר סלע**: שחשוב שכולם יגידו שהם מכירים בזה.  
 29 **ד"ר גלית שאול**: לגמרי. אנחנו הולכים להעלות את זה במליאה.  
 30 **עו"ד עמית בן צבי**: יש גם מצגת במליאה. אני רק מבקש להעיר, הנושא הוא לא על סדר היום 31  
 31 ונבקש רשות חברי המליאה להעלותו.  
 32 **ד"ר גלית שאול**: אני אבקש רשות.  
 33 **עו"ד עמית בן צבי**: אנחנו נבקש רשות להעלות אותו בנוסף לנושאים שעל סדר היום. נסביר 34  
 34 במליאה מה הייתה באמת הדחיפות לדיון מבחינת הצורך לחתום על חוזה.  
 35 **יעריב**: אנחנו חייבים לנצל את המליאה הזאת ולא יכולים לחכות לבאה. אז זה קריטי לספטמבר 36  
 36 הזה. תראו אחר כך, יש מצגת לא ארוכה אבל מאוד מדויקת.  
 37 **מרגלית יוכבד**: מספרים מדויקים?  
 38 **יערי יעריב**: כן. ממש מדויקים ומקסימליים, הוצאה מקסימלית.





- 1 **ברי גדעון:** אבל לא הקשבתם כרגע להערה של גלית שאמרה שהשיפוץ הוא לא על חשבון 2 המועצה, הוא על חשבון רופין.
- 3 **יערי יעריב:** הסכום בסוף שכולל לשנה ראשונה, שכולל גם את חלק המועצה לשכר הדירה וגם 4 את הגרעון של בית ספר קטן, להחזיק בית ספר קטן עולה יותר מלהחזיק בית ספר גדול. אז 5 התוספת של כסף על זה שבית הספר הוא קטן ועל זה שהוא משלם שכר דירה ולחלופין, אין פה 6 השקעה, יש אפס השקעה, לא צריך לבנות כיתות, לא לתחזק אותם. כן לתקן חלון אם נשבר 7 אבל לא לתקן אטימה בגג נגיד. אבל הכל, בסוף, בסוף, בסוף, מסתכם שנה ראשונה בכ- 270,000 8 שקלים.
- 9 **דביר שרון:** כולל הסעות?  
 10 **עו"ד מדליה הדס:** לא כולל הסעות.  
 11 **ד"ר גלית שאול:** אין הסעות.
- 12 **דביר שרון:** כמו בית ספר אופק וכמו בית ספר סימני דרך במעברות. בחירת הורים. לא כולל 13 הסעות.
- 14 **עו"ד מדליה הדס:** שנה ראשונה, דגש על שנה ראשונה, כי שנה שנייה זה פחות?  
 15 **יעריב:** שנה שנייה עולה הרבה פחות גם, כי בית ספר יעיל יותר, לא נעים להגיד על בית ספר יעיל 16 אבל כלכלית הוא יעיל יותר, כי הוא גדל מ- 90 ל- 150. יתווספו כיתות.  
 17 **ד"ר גלית שאול:** וי. לא, כרגע זה יהיה ג', ד', ה'.
- 18 **יערי יעריב:** וי, יגדל בעוד 60 תלמידים וזה יעיל בית ספר מבחינת ההכנסות, יותר הכנסות 19 ומבחינת ההוצאות, פחות הוצאות. גידול ההוצאות לא באותה מידה. וגם השתתפות ההורים 20 בשכר הדירה, לא יגדל בשנה, שנתיים.
- 21 **דביר שרון:** השתתפות הורים בשכר דירה?  
 22 **יערי יעריב:** להורים יש מרכיב גם בשכר הדירה בהשתתפות שלהם, בתור בית ספר בחירה, 23 ייעודי ועל-אזורי.
- 24 **בר סלע יואב:** יעריב, אני רוצה עוד פעם לחדד. עמותת ההורים לא תקבל תעודף ברישום 25 תלמידים לבית הספר? זה מה שנאמר כאן, זה פתוח לכולם.
- 26 **ד"ר גלית שאול:** זה פתוח לכולם אבל ילדי המייסדים, תמיד, מקבלים יתרון ברישום. מקובל, 27 שמי שעובד שלוש שנים על להקים בית ספר – יהיה לו יתרון על פני האחר.
- 28 **בר סלע יואב:** אז כדאי להגיד את זה.  
 29 **יערי יעריב:** כן. בסדר. מדובר על ילדים בודדים ממש, בסדר?  
 30 **עו"ד מדליה הדס:** בודדים, פחות מעשר?  
 31 **יערי יעריב:** פחות מעשרה אחוזים מהשנה הראשונה.  
 32 **עו"ד מדליה הדס:** לא נורא, זה תשעה ילדים, זה 90, זה בסדר.  
 33 **יערי יעריב:** כן.
- 34 **ד"ר גלית שאול:** לא, אתה חייב.  
 35 **יעריב:** לדעתי, אין תשעה.  
 36 **בר סלע יואב:** חשוב שזה יהיה כתוב.  
 37 **יערי יעריב:** מדובר על חמישה או אפילו ארבעה, אולי למישהו יש שניים, שני ילדים.  
 38 **דובר:** אני חושב שזה לגיטימי לחלוטין.



- 1 **בר סלע יואב:** לחלוטין אז אם כתוב וצריך לדעת את זה ולהכיר את זה.
- 2 **דובר:** 2,500 שקל לילד?
- 3 **ד"ר גלית שאול:** זה ממש לא הסכום, אך זה בפירוש משהו שהוא מקבל בבתי ספר מהסוג הזה.
- 4 הבתי ספר הייחודיים, הרבה מאוד פעמים, מגיעים מדחיפה של הורים. הבשלות פה גרמה לזה
- 5 שאפשר היה לעשות את זה, אפשר היה לפתוח בית ספר בשלב הזה.
- 6 **יערי יעריב:** בגדול, יש פה הזדמנות מאוד גדולה של נכונות של משרד החינוך, קבוצת הורים
- 7 שעשתה הרבה מאוד עבודה שבלעדיה אנחנו בטח לא היינו מגיעים למציאות הזו.
- 8 **ד"ר גלית שאול:** משרד החינוך מאוד מבין את הצורך הזה וגם הסמיכות לחוות הנוי היא באמת
- 9 מאוד משמעותית פה.
- 10 **יעריב:** של הצלחה גדולה של חוות הנוי.
- 11 **ד"ר גלית שאול:** 700 ילדים שמגיעים כל שבוע לחוות הנוי. זה מדהים, מכל העמק.
- 12 **יערי יעריב:** והרבה פעילות בלתי פורמלית. אם ייצא לכם באמצע היום להגיע, אתם תראו,
- 13 באים וותיקים, באים חינוך מיוחד, באים קבוצות מחוץ לעמק, באים קבוצות של עובדי משרד
- 14 החינוך, באים להשתלמויות שם. יש הצלחה מאוד גדולה לחוות הנוי. במסגרת ההצלחה הזו,
- 15 התלמידים שלנו עוברים בחוות הנוי מעין חשיפה לעולם התוכן. קצת יותר מחשיפה אבל זה
- 16 סמסטר אחד ולפעמים שנה וזהו.
- 17 **ד"ר גלית שאול:** יעריב, אנחנו חייבים לעשות הצבעה על הדבר הזה כי אנחנו רוצים להעלות
- 18 אותו במליאה.
- 19 **מרגלית יוכבד:** רק עוד שאלה קטנה. המועצה צריכה לשלם עבור שיפוצים של הבניין?
- 20 **ד"ר גלית שאול:** לא, זה מה שאמרתי.
- 21 **מרגלית יוכבד:** בשכירות.
- 22 **יערי יעריב:** זה כלול בשכירות.
- 23 **מרגלית יוכבד:** רק שכירות?
- 24 **יערי יעריב:** כן.
- 25 **ד"ר גלית שאול:** רק שכירות.
- 26 **ד"ר גלית שאול:** אנחנו חייבים כרגע לעשות הצבעה. אנחנו נעלה משהו, שוב, אני מצטערת גם
- 27 על הדחיפות וגם על הצירוף של שני הנושאים אבל לפעמים זה חלק מהעניין. אני חושבת
- 28 שהנושא הזה הוא נדון יחסית בהרחבה, גם במפגשים הקודמים שלנו, הנושא של החינוך.
- 29 **מרגלית יוכבד:** בעצם זה יתווסף לגירעון שיש.
- 30 **יערי יעריב:** זה חשוב להגיד. זהו, שלא.
- 31 **דובר:** לא, זה יתווסף לבתי ספר. הלו, אל תהפכו את זה ... קודם כל פותחים בית ספר בעמק
- 32 חפר.
- 33 **ד"ר גלית שאול:** זה חגיגי.
- 34 **יערי יעריב:** שני דברים ממש קצרים. קודם כל, ההקמה הקודמת הייתה של בית הספר סימני
- 35 דרך במעברות. האמת, שכשהקימו עוד לא קראו לו ככה, קראו לו בית ספר במעברות. ואנחנו
- 36 ראינו את ההשפעה לטובה של בית הספר הזה, של ההקמה שלו, של בית ספר מאוד קטן, השפעה
- 37 מאוד לטובה על בתי הספר הקיימים, בשני אופנים. אחד וחשוב מאוד, הרעיונות של בית ספר
- 38 מעברות חלחלו כמעט מיד, תוך שנה, לשני בתי ספר אחרים בעמק, בצורה מאוד, מאוד



# מועצה אזורית עמק חפר

## מקום שנותן מקום

- 1 אינטנסיבית. לבית ספר שדות בבת חפר ולבית ספר בית יצחק. לדוגמא ההתנהלות בכיתות א' 1
- 2 בבית יצחק. השנה בבי"ס בשדות, שונה לגמרי ממה שהייתה שנה קודם וחד משמעית זה 2
- 3 בעקבות הבית ספר במעברות. הדבר השני, שילדים, שזה קורה תמיד ויודעים את זה כשפותחים 3
- 4 בית ספר ייחודי, ילדים שקשה להם לשבת בכיתה ולהקשיב בהיקפי זמן ארוכים, אז בית ספר 4
- 5 ייחודי מאפשר להם לעבוד אחרת שמותאמת להם. זאת אומרת, קודם כל הם מקבלים מענה. 5
- 6 בשני הדברים האלה, בעצם, אנחנו משפיעים על המערכת הקיימת ומאפשרים לעוד ילדים 6
- 7 ללמוד בדרך שמתאימה להם. זה מאוד משמעותי. 7
- 8 אני רוצה להגיד על הגירעון, כי זה לא מדויק. זה חשוב אולי לסיום. בשני הדברים שגלית ציינה, 8
- 9 גם בתהליך שאנחנו עושים בעניין הסייעות וגם בתהליך על ההסעות, אנחנו נחסוך בתוך 9
- 10 תקציב החינוך הרבה יותר מהסכום הזה. לעין ערוך יותר מהסכום הזה, אולי פי עשר. 10
- 11 **ד"ר גלית שאול:** לא כדאי להתחייב לזה. 11
- 12 **יערי יעריב:** נכון, אבל נפעל לייצר חסכון משמעותי. 12
- 13 **ד"ר גלית שאול:** אם נחסוך, יש לנו מה לעשות עם זה. 13
- 14 **יערי יעריב:** אנחנו נחסוך הרבה יותר, הרבה, הרבה יותר מהסכום הזה. 14
- 15 **ד"ר גלית שאול:** זהו. אז אנחנו חייבים להעלות את זה להצבעה כי באמת צריך לעלות למעלה, 15
- 16 למליאה. יש מישהו שהוא נגד? 16
- 17 **עו"ד מדליה הדס:** אני הייתי מבקשת לראות... 17
- 18 **ד"ר גלית שאול:** את תראי עכשיו במליאה. 18
- 19 **עו"ד מדליה הדס:** לא, אבל אני מבקשת לפעם הבאה, אם אפשר, או מתישהו, לראות את 19
- 20 ההשקעה בביה"ס שיוקם אל מול ההשקעה בתי הספר הקיימים. 20
- 21 **יערי יעריב:** קחי 13 מיליון שנה שעברה, תחלקי ל- 13 בתי ספר קיימים, ממוצע מיליון לאחד. 21
- 22 **עו"ד מדליה הדס:** אני לא מדברת על הדבר הזה. אני מדברת על ההתחדשות. 22
- 23 **ברי גדעון:** אני רוצה עוד רגע דבר אחד להעלות בנושא הראשון. מכיוון שיש אישור שכר בכירים 23
- 24 לעוזרת מנכ"ל. ופה מופיע 30 אחוז או 30 אחוז ו- 40 אחוז. 24
- 25 **מנשה דוד:** 30 עד 40. 25
- 26 **ברי גדעון:** לכן אני אומר, השאלה תשאל, אם יעלה הנושא הראשון שעלה פה, אז בין 30 אחוז 26
- 27 ל- 40 אחוז. 27
- 28 **מנדה דוד:** לא, מתחילים מ- 30 ממשיכים עד 40. 28
- 29 **ד"ר גלית שאול:** מתחילים את זה, מאשרים. 29
- 30 **מנשה דוד:** זה בארבע שנים יגיעו. 30
- 31 **ברי גדעון:** תוך ארבע שנים? זה עד ארבע שנים. 31
- 32 **מנשה דוד:** לא, כל שנתיים מתקדמים בחמישה אחוז. 32
- 33 **ד"ר גלית שאול:** מבקשת לתת אור ירוק להמשך קידום ביה"ס. 33
- 34 **גלדיס פליישר קרוב - נגד** 34
- 35 **החלטה:** הנהלת המועצה מאשרת להמשיך ולקדם את פתיחת ביה"ס שורשים ברוב קולות. 35
- 36 **ד"ר גלית שאול:** תודה רבה. - סוף הדיון - 36
- 37 \_\_\_\_\_ 37
- 38 עו"ד עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה **ד"ר גלית שאול, ראשת המועצה** 38

