



# המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-898292

## פרוטוקול דיון הנהלה מס' 34 מתאריך 18.7.17

שמות	משתתפים
רני אידן, אלדד שלם, רעיה קידר, חזקי סיבק, הדס מדליה, שרון דביר, שאול מקורי, גיל פלוטקין, יוסי בליף, דותן בורנשטיין, יהודה זימבריס, בתיה רגב, שמעון לוי.	השתתפו
יואב גייסיס, פרוספר אזוט (מחלה)	התנצלו
	לא השתתפו
רינת זונשיין – מנכ"ל המועצה אלון הימן – מנכ"ל חכ"ל מנשה דוד – גזבר המועצה ענבל דרור – סגנית גזבר המועצה שירי אהרוני ולרשטיין – עוזרת ראש המועצה טליה טרייבר אהרונסון – עוזרת מנכ"ל המועצה	בנוכחות

### סדר יום –

1. דיווחי ראש המועצה.
2. אישור פרוטוקול הנהלה מס' 33.
3. עקרונות עדכון תקציב המועצה לשנת התקציב 2017.
4. הצעת עדכון תקציב המועצה לשנת 2017.
5. תב"רים.
6. בקרה של המועצה על דוחות כספיים מבוקרים ועדים מקומיים.

### 1. דיווחי ראש המועצה:

רני אידן:

1.1 התחדשות בחינוך – לפני מס' ימים נפגשנו עם יושבי הראש של הנהגות ההורים בבתי הספר היסודיים. עדכנו והתעדכנו לגבי המהלכים וההתקדמות ומה קורה בכל בית ספר. להפתעתי הטובה, חלק די גדול מבתי הספר התחיל תהליך מאוד יפה של עבודה שהיא מעבר ללוח הזמנים שקצבנו לבתי הספר. יש מספר בתי ספר שרוצים לעשות מהלך יותר גדול ויותר מואץ ממה שאנחנו התכוונו. כנראה שבבית ספר ויתקין נעשה פיילוט, מודל רחב יותר. בבית ספר בית יצחק יש התחלה של מודל רחב יותר וגם במשגב. בתאריך 22.8 אנחנו נפגשים יחד עם בתי הספר והנהגות ההורים שם נעשה תהליך האצה של התכנית כדי שב-1 בספטמבר יהיה אפשר להתחיל להפעיל את התכנית הלכה למעשה. אגף בתי ספר ניסויים במשרד החינוך החליף בשנה האחרונה את פניו והפך לאגף מו"פ. אני בקשר עם מנהלת האגף מירב זרביב, ואני אפגש איתה. היא הכניסה את עמק חפר להיות אחת מהמועמדות לרשות שיעשו בה פיילוט של התחדשות בחינוך בשיתוף עם אגף המו"פ של משרד החינוך. טרם נפגשנו ולכן אין לי מה להרחיב. בנייר שהאגף הוציא אנחנו רשומים כאחת מעשרת הרשויות שנלקחות אצלם בחשבון. קיבלתי מהם חומרים. ניתן להסתכל גם בפייסבוק שלהם ולראות. היינו בקשר לפני 3 שנים, אז דברו על עתידות בחינוך והבאנו אותם לבי"ס ויתקין ואחרי 3 חודשים של דיונים, ואחרי שהם הביאו מרצה הם לקחו רוורס ואמרו שהם לא מוכנים ולכן אני מציע שנחכה.

בתיה רגב: מה עם הקבוצה בוחרים בחינוך?

רני אידן: ישנה קבוצת הורים שרוצים התחדשות בחינוך אבל רוצים לעבוד כפי שהם רוצים.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

בתיאור רגב: נפגשת איתם?

רני אידן: כן. מספר פעמים. קל לשבת בצד ולהוציא דרישות. כשיושבים לא צריך לתת דין וחשבון לפרטים הקשים. לחלום גם אני מתחבר, גם הייתי רוצה לראות את גן חובה גננת וסייעת בהתאמה מורה וסייעת בשטח של 124 מטר לכל כיתה. גם אני בעד. אך לא ברור מי יממן את זה.

רעיה קידר: זה צריך להיות ממוקח. ולראות איך משנים. רני אידן: את מכירה את הפייסבוק, השיטה הפייסבוק, לא משנה הנושא, נורא קל לייצר פיצוץ בפייסבוק. אתה לא אחראי, אין לך מעמד ואתה צריך לתת דין וחשבון. אבל זה חלק מהחיים. ואנחנו נתמודד עם זה. רעיה קידר: אני אשת עשייה יותר מאשר פעילה בפייסבוק. דברים יפים באים מהשטח. אפשר להתחבר לחלום ולראות איך מקדמים בצורה מציאותית.

הדס מדליה: יש לנו תכנית.

בתיאור רגב: פתחו בפניהם את האפשרות להיות שותפים להתחדשות בחינוך. לפתוח כיתות זה ישים אבל התקצוב צריך להיות ממשרד החינוך.

רני אידן: כשמציגים דברים שהם לא ישימים, ולספר סיפור שמשרד החינוך יכול, גם הוא לא יכול. כדי שמשרד החינוך יעשה את זה צריך לוותר על המערכת הביטחון בערך. אני בעד לעשות התחדשות ולהאיץ אותה. אבל צריך לראות מה בתי הספר יכולים להכיל. כשמציגים חלום מנותק מהמציאות יש סיכוי שבצער רב תקבלי כלום וזאת הסכנה הגדולה. האסון הגדול ביותר של תהליך תיקון הוא הדרישה למצוינות שיוצא כלום. אם עושים צעד צעד ובונים את המערכת ובמקום לדבר על הכפלת הכיתות מדברים על סקר ובניית 3-4 מרחבי למידה פתוחים גדולים יותר ומדברים על זה שאנחנו פועלים לייצר תקציבים מיוחדים לעוד סייעות. כבר היום המועצה וההורים משקיעים המון כסף יותר ממה שנותן משרד החינוך. כל הזמן מדברים על העומס על האוכלוסייה במיסים למדינה, למועצה, בתשלומי הורים, חוגים, במשכנתא. מי ישלם את זה? בבתי הספר שאת רואה שזה קורה אלה בתי ספר פרטיים שם ההורים משלמים 2,700 ש"ח בחודש.

חזקי סיבק: אמרת שאתה מתחבר לחלום. וזה טוב.

רני אידן: אני נותן לזה שם. לא אמרתי שאני מתחבר למציאות, למשהו אפשרי. אלא לחלום.

רעיה קידר: התפקיד של התושבים לחלום ושלנו להראות איך אפשר.

רינת זונשיין: לנו יש תכנית התחדשות בחינוך שהיא מאוד טובה ורוצים שהיא תצא לפועל.

רני אידן: לקחת את ה-600-700 מורים בבתי הספר היסודיים ולהפוך אותם לפרטנרים שלנו זה שריר שצריך לאמן אותו ואם לא מאמנים אותו אז קורעים אותו. זה צריך להיות מדוד ועם "חימום". כמו בספורט. לכן צריך לבצע את זה בצורה נכונה ומדודה. לבדוק מה מנהלת בית הספר והמורים שלה יכולים ויש גם את משרד החינוך שמשלמים את רב העלות בבתי הספר ולכן הדברים צריכים להיות מבושלים נכון. אני סבור שצריך להמשיך עם התכנית שלנו ולראות איפה ניתן להאיץ את התכנית.

1.2 בחודש מאי התחלנו לחשוב על התנהגויות סיכוניות אצל בני נוער ועשינו הערכות משמעותיות. אף פעם לא היתה פעילות ענפה כמו השנה עם מחלקת הנוער ועם בית ספר רמות ים שפתח את שעריה לא רק לתלמידיו אלא לכלל תלמידי עמק חפר ונעשית פעילות גדולה. הזדמנות לומר לעמרי מנהל מחלקת הנוער ולאשר מנהל כפר הנוער מבואות ים שאנחנו מרוצים. צריך לומר תודה גם לשאול עקביה האנשים שמאחורי הקלעים דוחפים. אני רואה בזה רק חלק א', החלק היותר קשה ומתמשך שנרצה לעשות בהמשך זה פעילות לאורך השנה בשלושת בתי הספר התיכוניים של הורים ונוער במשותף בסדנאות עבודה משותפות בכדי להביא להדברות פתוחה על הנושא של



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292  
 התנהגות מסוכנת של בני נוער. לצערנו אנחנו יודעים שהרבה הורים נמנעים היום מהשיח הזה. בכלל לא קל להורים לדבר עם ילדים בעת הזאת. כנספח לזה עשינו ביקור מועדונים ב-23:00 לפני שבועיים לראות איפה הנוער מבלה, איפה הוא שותה. כבר בהתחלה אתה פוגש קבוצות של בני נוער עם בקבוק וודקה ורד-בול, אקסל. מגיעים שיכורים או מבושמים היטב לתוך המועדון כי במועדון אסור להם לשתות ומאד מקפידים על זה. חלק מהשיכורים לא נכנסים כי מבינים שהם שיכורים. יש אצלנו דיון נוקב האם להמשיך לקיים את אוהל האירועים כמקום למסיבות לאחר סיום החוזה בסוף שנה זו. המבנה שייך למועצה, בהפעלה פרטית. יהודה לשאלתך, בערך 10% מתושבי עמק חפר מגיעים למקום.

שאל מקורי: הם ילכו למקום אחר אם זה ייסגר.

1.3 משרד החינוך אישר את הקמת ביה"ס הקטן הייחודי במעברות כבר לשנת הלימודים הקרובה. נעשתה הגרלה. בתיה יצגה את הנהלת המועצה בהגרלה.

דו"ת בורנשטיין: נפתחות כיתות א-ב ויהיו 200 ילדים?

רני אידן: בסוף יהיו 170-180 תלמידים. כל שנה תתווסף עוד כיתה. כדי שהוא יעבור את ה-180 הוא יצטרך לצאת ממעברות.

1.4 לפני כשלושה שבועות נפגשנו עם נציגי רכבת ישראל והכנו תכנית כדאיות כדי לנסות ולשכנע אותם שכדאי להקים תחנת רכבת באזור התעשייה של עמק חפר. אנחנו משוכנעים שהצגנו להם תכנית טובה ומעניינת והם אף אמרו את זה. לשאלתך שרון, אנחנו מבקשים שיכניסו אותנו לתכנית הפרברית. אנחנו מפעילים לחץ כבד. שוחחתי עם מנכ"לית משרד התחבורה, קרן טרנר ועם מנכ"ל הרכבת שחר איילון אני מקווה שזה יישא פרי. זה לא יקרה מחר בבוקר.

1.5 בבית יצחק היה אירוע קשה של פריצה שבו תושב המקום ניצל שואה ירה בשני הפורצים לאחר שפרצו לביתו. אחד נהרג במקום ואחד פצוע קשה. שניהם היו יעדים מבוקשים של המשטרה. כרשות אנחנו יכולים לציין את אומץ ליבו ומעשיו. אין ספק שעמק חפר אזור מאוד פגיע. אנחנו עושים מאמצים גדולים לתגבר את הביטחון. אלדד שמוביל את הנושא מטעם ההנהלה הגיש עכשיו בקשה להתרחבות ואישרנו את התרחבות הפעילות גם באמצעות מצלמות שביל "מצלמות ציידים".

יוסי בליך: היה אמור להיות ניסוי בגן יאשיה. זה הצליח?

אלדד שלם: אכן הצליח.

רני אידן: מרחיבים עכשיו את הפעילות. מרחיבים את הפעילות גם לשני רב"שים שיהיו "העיניים" על המצלמות. אנחנו במשא ומתן עם משטרת ישראל להקים תחנה קטנה, תחנת משנה בבית יצחק ובתנאי שישוב ידע להעמיד לרשותנו קרקע.

שאל מקורי: אנחנו נעמיד.

יוסי בליך: יש סכנה לחיי התושב?

רני אידן: אם תשאל את המשטרה – לא. יש גורמים אחרים שאוהבים לעשות מזה מטעמים. על פי בקשת המשפחה והילדים לא מציינים את השם. וגם בכתבה של אילה חסון לא ציינו את השם. יש אגדות. אחת מהן אומרת ששכנה ראתה מכונית שנעצרה ושאלו איפה הוא גר. לדעתנו זה אזרחים סקרנים.

יהודה זימבריס: אולי כתב.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

רני אידן: השכנה ישר אמרה שזה בני מיעוטים. המשטרה עשתה תחקיר ואמרה שזה לא נכון אנחנו נוהגים בלשון זהירות.

חזקי סיבק: ההופעה בטלוויזיה היתה מכובדת מאוד. וישר כח ליישוב על המעטפת שנתנו שם.

שאול מקורי: אני חושב כמו שרני אמר, צריך לשתוק ולתת לאירוע לחלוף ואח"כ לעשות מפגשים ופגישות. כרגע צריך לתת לזה להיגמר.

1.6 ממשלת ישראל יצאה עם תכנית ניצנים – תכנית של סבסוד גני הילדים ובתי הספר. אנחנו אשכול 8. על פי כל הבדיקות שאנחנו עושים התעריף, אחרי שביצענו בו הפחתה צריך להיות כ-1,100 ₪. בניצנים הם רוצים תעריף מקסימלי של 935 ₪ והמדינה תיתן להורה עוד 150 ₪. ואז צריך להוריד את רמת הצהרון או שנסכים כאן שמסבסדים את זה. לגבי כתות א' ב' הסבסוד קטן יחסית 160-200 אלף ₪. 20% מהילדים א' ו-ב'. בגני הילדים יותר מסובך שם אנחנו לא נכללים בתכנית כי אנחנו בסוציו אקונומי 8 והתכנית היא עד 5. המדינה טוענת שלילדים עד גיל 5 וחצי נתנו עוד נקודות זיכוי. אם נחליט שמסבסדים צהרונים של גני הילדים במצב של היום כשבערך 30% מהילדים נמצאים בצהרונים של המועצה זה יותר ממיליון ₪ נוספים. אם ירצו יותר ילדים זה יעלה מיליונים רבים. אני שם את זה לפניכם. לא צריך לקבל בדקה זאת החלטה אבל זה מה שעומד לפנינו. התכנית עוד לא שווקה במלואה. אמנם רוצים שנרשם אבל לא מבינים את כל המהלכים יש דיונים צולבים בכנסת בנושא. העסק הזה מאוד מורכב וכנראה הופך מתכנית כרצונך לחקיקה וכשזה יהפוך לחקיקה בכל מקרה לא ישאלו אותנו. אפשרות אחרת היא להוריד את רמת הצהרונים לשיטת משרד החינוך ולהסתפק ב-935 ₪.

חזקי סיבק: מה התהליך כרגע?

רני אידן: לומדים את הנושא ואני משתף אתכם. הבעיה היא שאי אפשר יהיה להימנע ממהו כי מרכז השלטון המקומי שמוביל אותו חיים ביבס שהוא ראש רשות של עיר צעירה, למרות שהחתך שם האישי הוא כמו אצלנו החתך המועצתי הוא 5 כי יש להם כל כך הרבה ילדים אז הוא נמצא במצב מצוין. כל מה שאני אומר נמצא כרגע בכל כך הרבה מהלכים.

רעיה קידר: מבקשת לעדכן על סיום תכנית מנטורינג כחלק פעילות הועדה לעסקים קטנים ובינוניים. תכנית יפה ששרון היה אחד המנטורים והוא היה מנטור מעולה. הגישו מועמדות הרבה עסקים. נבחרו 15 עסקים, ונבחרו 15 בעלי עסקים שהתנדבו לחנוך את העסקים במשך 9 חודשים. נפגשו פעם בשבועיים כדי לראות איך לסייע להם מתוך הנחה שכך נוכל להצמיח עוד עסקים. נוצרו חיבורים יפים ותהליכים יפים. אודי סגל התנדב להרצות במפגש הסיום של התכנית. אשמח לעזרתכם, רוצים לצאת במחזור נוסף ומחפשים מנטורים שמוכנים להתנדב. פעם בשבועיים שעה-שעה וחצי. אם אתם מתאימים או מכירים מישהו שמתאים נשמח שיפנו אלינו.

שרון דיבר: אלישיב גם הפך להיות בית ספר מועצתי?

רני אידן: כן בית הספר האנתרופוסופי עבר אלינו. מ-1 בספטמבר הוא יהיה במועצה.

שרון דיבר: אם רוצים לשלוח את הילדים לביה"ס?

רני אידן: אם יש מקום. בכל מקרה ילדי העמק יהיו בעדיפות. ברגע שהוא הופך מבי"ס פרטי לבי"ס רשותי הסכום יהיה נמוך יותר אבל עדין יהיה סכום גבוה. כנראה 1,400 ₪ בחודש. זה יקשה על בית הספר להתנהל במתכונת המיוחדת שלו. אבל ההנהגה של בית הספר ביקשה לעבור אלינו ולהפסיק להיות פרטי. הם עוברים לאגף בתי ספר ייחודים במשרד החינוך.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292 יוסי בליך : אתמול נסעתי מכביש 6 לגבעת חיים דרך ניצנים וכל הכבוד על 2 הכיכרות שיש בבחן. שואל מה קורה עם הכיכרות על 581 בעיקר בכניסה לעין החורש שיש שם ביי"ס תיכון. גבעת חיים איחוד, משהו נתן לי מס' לא יודע אם נכון או לא, ביום לימודים נכסים לישוב קרוב ל-10,000 רכבים. הגענו בישוב למצב שהוא כמעט בלתי אפשרי. התנועה בבקרים ואחרי צהריים היא גדולה ובלתי אפשרית. אני אומר למועצה, אני יודע שיש קבוצות הורים שמתכוונות לחסום את הכניסה לבתי הספר בתחילת שנת הלימודים וצריך לפעול.

רני אידן : כביש 581 כמות התנועה היא בערך 6,000 ביום.

יוסי בליך : אולי הוא אמר 1,000.

רני אידן : מספר הרכבים שמגיעים לשלושת בתי הספר שישנם שם יחד לא מתקרב אפילו ל-200. אנחנו עובדים עם חבריך מהנהגת הקיבוץ כדי לעשות חיבור מערבי מחרב לאת לבתי הספר. זה תלוי בקיבוץ. אנחנו נעזר, נשתף. הם לקחו על עצמם לעשות את התהליך הסטטוטורי ובבוא העת נשתף בעלויות שהדבר הזה צריך לעלות. יתרה מזאת, ביקשו ממני שניסייע לעשות קטע קטן בכביש שקרוב לשפיריים ב' בכדי למנוע מעבר דרך שכונה צפופה. גם זה תעשו ותגידו מה הולכים לעשות ונדבר על איך מתחלקים בהוצאה. אנחנו לא מתחמקים. יודעים שצריך להשתף. יש לנו שם 3 בתי ספר ומתקן ספורט אזורי. בימים כאלה עיקר התנועה הרבה שיש שעוברת דרך הקיבוץ זה בריכת השחייה שפתוחה למנויים מבחוץ. לגבי עין החורש, הבטחה שנתנו לנו שעד סוף 2017 יתחילו לעשות שם כיכר. גמרו את המדידות ועושים תכנון מפורט כרגע. הבטיחו עד סוף 2017 ואני מקווה שהם יעמדו במה שהבטיחו. לגבי צומת המעפיל ואחיסטוב לצערנו לא הצלחנו בשלב זה להפקיע וביקשנו גם מהישובים שם שבשונה מכס שהייתם מאד אקטיביסטים ביקשנו להרים קצת את רמת האקטיביסטיות. אני משוחח על זה עם קרן טרנר מנכ"לית משרד התחבורה בערך פעם בשבוע וחצי-שבועיים. שלחנו להם מכתבים בנושא כדי לתעד את הלחצים. הצגנו תסקיר סיכונים שנעשה על ידי ד"ר בקר לענייני סיכון עם כבישים וממשיכים ללחוץ ונשמח שיעזרו וילחצו. יוסי, נכון. יש רמזור על הגשר בויתקין.

שאלו מקורי : הרמזור מעולה. מקל מאוד.

רינת זונשיין : אלון ואני עוסקים לא מעט בנושא חופי הים. עם הכניסה לעונה מבקשים לתת דיווח.

אלון הימן : הזוכה במכרז הוא דוקטורי שהפעיל את מכמורת וכעת מפעיל את שני החופים. נכנס במרץ מבחינת השקעות. חידש את המלתיחות והשירותים ברמה מאוד גבוהה. הוא גם הצליח להקים מסעדה במבנה בנעורים שזה הישג גדול. תפריט כמו במכמורת. הוא מפעיל שם מועדון גלישה כפי שהוא מחויב. הוא עוד לא עומד בכל ההתחייבויות ואנחנו לוחצים עליו. אך המצב מבחינה תשתית הרבה יותר טוב. גם בנעורים הסיר עמודי חשמל והתקין מנורות חדשות. יש מה לשפר אבל בהחלט נראה אחרת לגמרי. אנו מטפלים בהקמת מגדל הצלה חדש בנעורים. היינו פעמים בירושלים בשביל צריף. אבל גם את זה נפתור ויהיה מגדל הצלה חדיש תקין וחוקי. אחד ההישגים הגדולים של העונה זה השער סגור וכל פעם שזה לא יהיה נעול הוא יקבל קנס. לא יורדים משם מלבד נכים שפותחים להם. אני רוצה להציג בעיקר את הבעיות.

רני אידן : שמעון אני מבין שאתה חושב שיש בעיה. אלון אחראי על זה, תדברו אם יש צורך תרדו יחד לשטח.

אלון הימן : החניה החינמית בנעורים שמי שהפעיל את החניון בתשלום לא היה מאפשר להיכנס השנה לא קיבלנו אף תלונה ואין בעיה לחנות. החניה החינמית במכמורת יוצרת מגוון אדיר של בעיות שפרסנו אותן גם בועדת הפנים של הכנסת השבוע. יש התנחלות של קראוונים. עשינו שם סיור עם חצי מנהלי האגפים והמחלקות וראינו את המצב.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292  
 חזקי סיבק: לגבי חניות שהן לא לרוחב אלא לאורך. לייצר מצב שהיא אפשר לחנות. הם תופסים את החזית. יש אפשרות טכנית לייצר חניות רק לאורך.

אלון הימן: אי אפשר להעמיד אין סוף פקחים. בעיה נוספת זה שבשבתות לא מצליחים להיכנס ולצאת. בועדת הפנים הסתבר שהבעיות האלה ונוספות מוכרות גם בחוף כרמל ובמטה אשר. במטה אשר יש להם הרבה חופים ומאד אטרקטיבים בשנים האחרונות היו להם 13 טביעות ופרמיית הביטוח של המועצה עלתה במאות אלפי שקלים. וכל זה כשחופי ים לא מאפשרים למועצה לייצר שום הכנסה או משהו שמגבה את הדברים ולכן היינו בועדת הפנים. יש כוונות טובות ומעט כסף. היה מומחה לביטוח ממשרד האוצר ויועמ"ש משרד הפנים, אנשי משרד המשפטים.

לשאלתך דותן, מה שאנחנו עושים, גילינו שבקטע קטן של החניה של כושי שאין שם קרוונים. מחר אנחנו נציב מחסומים פיזיים שיפתרו חלקית את הבעיה.

רינת זונשיין: היינו במקום ויש לנו רעיון. נשתדל לבצע בהקדם.

אלון הימן: אנחנו לא נגד קרוואנים. אנחנו עובדים על תכנית. בעיה נוספת שהיא לא קשורה לחנייה זה שהזכיינין בעדינות בודק אותנו ומקיים אירועים בניגוד להסכם. מותר לו לקיים אירועים לפי כללים מאוד ברורים כולל נספח פסיקה. הוא לא עומד בזה ולכן אחרי 2 אירועים קראנו לו לשימוע ואנחנו קונסים אותו בהתאם לחוזה לכל עבירה מוגדר גובה הקנס. מדובר בעשרות אלפי שקלים. אם זה לא יקל נמשיך ונקנס. אנחנו בתחושה שהוא הבין את המסר.

יהודה זימבריס: בשיחה עם רני הצעתי לו לגבי הקראוונים לקחת חלק להגדיר חניון קראוונים עם מתקן שירותים, יקנו מים וחשמל וכל מה שהם רוצים.

רני אידן: הם רוצים לעמוד בקו ראשון.

רינת זונשיין: כשלא שומרים שם זה מה שהם עושים.

יהודה זימבריס: יותר קל לאכוף כשסוגרים.

רני אידן: נחשוב גם על זה.

חזקי סיבק: מבחינת ההפרות כדי לייצר דינמיקה חיובית עם הציבור צריך לצאת בפרסום לציבור שאם מישוהו רוצה להתלונן למי פונים והדלת פתוחה?

אלון הימן: יש מוקד של המועצה.

חזקי סיבק: יש תחושה בציבור שמתקשרים למוקד ואומרים שיש אירוע בחוף ואין מענה מידי.

שאל מקורי: במוקד עונים מיידית.

חזקי סיבק: לא אמרתי שלא עונים מידי. אני מדבר על תהליך הטיפול. התחושה שתהליך הטיפול יש בו מרכיב של "דילייי". מה לגבי המענק של משרד הגנת הסביבה – לגבי ניקיון החופים?

רני אידן: הגדילו את הסכום.

חזקי סיבק: ראיתי שנתניה קיבלה 520 אלף ש"ח. אני בטוח שלנו מגיע לא פחות.

רני: נקבל סכום שיותר גבוה ממה שהיה עד עכשיו. חמור בעיני שמשרד הפנים קיבל כסף ובחר לחלק כמו שבחר ולא קיבלנו ואחר כך אולי נקבל 300-400 אלף ש"ח. כל פעם מותנה בהקצבה מיוחדת ואין רצף בעניין.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

### 2. אישור פרוטוקול הנהלה מס' 33.

רינת : אם אין הערות לפרוטוקול מס' 33 הוא מאושר.  
החלטה:

פרוטוקול הנהלה מס' 33 מאושר.

### 3. עקרונות עדכון תקציב המועצה לשנת התקציב 2017 והצעת עדכון תקציב המועצה לשנת 2017.

רני אידן : עושים כל שנה בערך בתאריך הזה עדכון תקציבי. העדכון התקציבי מורכב משני מרכיבים עיקריים : טייס אוטי – גידול אוכלוסייה מצד אחד והסכמי שכר מצד שני. זה יכול להיות גידול במספר הילדים בבתי הספר החלק השני זה כמובן הסכמי שכר תמיד מול הוצאות יש גם הכנסות אנחנו משתדלים להיות מאוזנים.

רני מציג מצגת.

מציג עקרונות של דברים שיחד איתכם קיבלנו החלטות לגביהם : הגדלת תקציב בייס תיכוניים כדי להוריד את תשלומי ההורים בתיכוניים נצטרך שם כמה מאות אלפי שקלים כדי לשמור על רמת החינוך. יש את התחדשות בחינוך, יש את חוות הנוי שאנחנו רוצים להרחיב את הפעילות ולפתח שם את האפשרות ללימודים חווייתיים בתחום החקלאות והגננות. מינינו מנהל חווה במשרה חלקית מאוד. איש חינוך ידוע. היה סגן מנהל בייס ברמות ים. בדיונים שהיו לי עם הנהלת משרד החינוך מסתמן שהם יסכימו לשנה שאחרי לתת לנו סמל בייס ותקצוב בתנאים מסיימים. משתתפים במנויים לחופי ים לתושבי המועצה, רובוטיקה לגיל הרך, הפעלת תכנית למניעת התנהגות מסוכנת. בית דוד 7 שנים לא הגדלנו את התמיכה ונוצרו נסיבות ששם יש הרבה רכבים שדורשים ליווי וצריך לספק את זה. לא הכללנו כרגע בעדכון את הכניסה לפרויקט הצהרונים שדיברנו עליו בתחילת הדברים כי כפי שאמרתי אנחנו עדין לא מספיק יודעים ייתכן שנצטרך עדכון נוסף לקראת הרבעון האחרון. העדכון יהיה ב-8 מיליון ₪.

רני מציג את התמונה משנת 2011 ל-2017.

בשנת 2015 ו-2016 הייתה הפחתה בעקבות זה שב-2014 סיימנו בגרעון קטן. ב-2015 ו-2016 סיימנו בעודף קטן ומקווים ב-2017 להתנהל באדיקות רב. אנחנו מתוחים עד הקצה. רני מציג מסמך של הוצאות מול הכנסות.

מנשה דוד : כל הנתונים עד 2016 זה נתוני ביצוע ו-2017 זה נתוני תקציב. מנשה מציג את התקציב.

התקציב הכי גדול שהצגנו : 364 מיליון שח. בהכנסות 2 מיליון ש"ח תוספת בארנונה מהגדלת חיובים, סיום של סקר נכסים וכיו"ב. במענק הכללי אנחנו בסופו, 290 אלף ש"ח. שמירה וביטחון יש תוספת בגלל חוק העזר החדש לשמירה ונכנסו לגביה לפי מטרים. זה משק כספים סגור. לא יודעים מה יהיה בשנת 2018. מקווים שזה ימשיך גם הלאה.

יהודה זימבריס : אנחנו לא מקווים אותו דבר. יש גבול מה ניתן לגבות ועל מה.

מנשה דוד : זאת השיטה בארץ ובעולם. פיקוח עירוני עליה מדוחות חניה בעיקר מחופי הים וזה יעיל ויש קצת תוספת בהכנסות. עיקר הגידול בתקציב בחינוך 4 מיליון ₪ בעיקר ממשרד החינוך.

רני אידן : כשיש עדכונים של עליית שכר יש גם עדכון במה שהמדינה מעבירה אבל היא מעבירה רק חלק. זה מייצר דלתא.

מנשה דוד : בנושא הסעות תלמידים אנחנו הרשות שמוציאה את מקסימום הכסף ממחוז מרכז. לקחנו חברה שתבדוק לנו רטרואקטיבית 5 שנים. ברווחה יש תוספת של 500 אלף ₪. 8 מיליון ₪ תוספת בהכנסות.

מנשה מציג את התפלגות ההכנסות.

מנשה מציג את התפלגות תשלומים : שכר 32%, תרבות נוער וספורט 8%, פרע"מ והוצא מימון 6%, פעולות 54%.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

יוסי בליך: יש פה עליה של 5% לעומת 2016 וכשהאינפלציה היא קרוב ל-0. זה בהחלט מרשים.

רני אידן: אנחנו בתקציב הדוק עם רמת סיכון מסוימת. זה שהאינפלציה היא 0 לא גרם למדינה לעצור את הסכמי השכר.

רעיה קידר: דיברתם על תוספת להוזלת החניונים ולתיכונים. כמה תוספת הוספנו ומה ההוזלה שהתקבלה?

רני אידן: בחניונים הוזלה של כ-50%. מ-380 ש"ח ל-190 ש"ח בחוף של רטי"ג ול-200 ש"ח בחוף של הזכיי.

ענבל דרור: הוספנו 195 אלף וקודם היה 75.

רני אידן: אני לא זוכר בתיכונים נדמה לי שזה מוביל בסביבות 300 ש"ח את התשלומי הורים.

ענבל דרור: 600 אלף ש"ח.

רני אידן: כל בתי הספר יקבלו תוספת של 150 ש"ח פר ילד לשנה.

### החלטה:

**הנהלת המועצה מאשרת את עדכון תקציב המועצה לשנת 2017 כפי שהוצג והנושא יובא לאישור מליאת המועצה**

### **5. בקרה של המועצה על דוחות כספיים מבוקרים ועדים מקומיים.**

רני אידן: יש בעיה משמעותית, קיבלנו על זה הערות ביקורת. הנושא יעלה גם במליאה. בבדיקה שעשינו מול מועצות אזוריות אחרות מתברר שכמה שאנחנו מחשבים עצמו הדוקים ברגולציה אנחנו מפשלים בישובים. חלק נוהגים כחוק ומבצעים בקרה תקציבית נכונה כולל דוחות מבוקרים, חלק לא קטן מהישובים לא מבצעים את התהליכים הללו אפילו לא בבקורות קצה וודאי לא כבקרה מתמשכת ונהיה חייבים לעשות בעניין הזה במהלך. בדקנו בעמק יזרעאל ובמקומות נוספים. אנחנו נצטרך לעבור לבקרה הדוקה. אנחנו נעדיף שכל ישוב יעשה את זה בעצמו כמו אביחיל, בית יצחק, כפר ידידיה ועוד כמה. בקיבוצים זה שונה מקיבוץ לקיבוץ אבל אני מניח שיהיה להם קל לעבור למה שנחה אותם. ברוב הישובים בעיקר אלה בגביה הפרטנית או שיש בהם גבייה מוזרה תהיה בעיה רצינית ולא תהיה לנו ברירה, ישוב שלא יעמוד בכללים נפעיל בקרה מהמועצה. נפעיל ליד גזבר המועצה מגנון שיבצע בקרה ונחייב את הישוב. נבקש ממבקר המועצה שתנחה את המבקר מטעמו. הביקורת לא תהיה רק תקציבית אלא גם בנושא של מכרזים, העסקת כוח אדם, פרוטוקולים, מסי ישיבות בשנה וכו'.

חזקי סיבק: יש לזה פן חיובי.

רני אידן: בעיקר חיובי.

חזקי סיבק: לפחות ברמה העקרונית כל ישוב צריך לרצות להתנהל בצורה מסודרת. יש כלים לייצר תהליך שהמועצה מספקת את זה כשירות בתשלום.

רני אידן: זה מה שאמרתי, ישוב שיתקשה לעשות לבד, נקים מסגרת ליד גזבר המועצה בהנחיית המבקר של המועצה. כך עושים גם במועצות אחרות.

חזקי סיבק: בתוך התהליך יש תהליך שיעשה שימוש בוועדת הביקורת שינחה אותם? שיפצו את הבשורה?





## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

רני אידן: זה חלק מהעניין. ועדת הביקורת תצטרך להיות הרבה יותר רצינית. נצטרך להיות הרבה יותר הדוקים.

חזקי סיבק: האם תוכן עבור ועדת הביקורת רשימה של פעולות שהיא צריכה לבצע ולא יצטרך להמציא את הגלגל מחדש?

רני אידן: כן.

רינת זונשיין: עידית תיתן הנחייה בנושא.

רעיה קידר: בת חפר לא אמורה לייצר דוחות כספיים משל עצמה.

מנשה דוד: לא לגמרי מדויק. ברמה הכספית והדיווחית לא הצלחתי להבין.

רני אידן: הדוח שנעשה במועצה הוא דוח קצה ולא דוח של התנהלות. אם קיבלתם החלטה של הוצאת 50 לטאוט הרחובות. צריך לראות שזו החלטה סבירה, לפי תקציב, לפי יעדים, בפורום נכון. זה לא רק ראיית חשבון לראות שהחשבון מאוזן. יש בקרה גדולה יותר. האם הועד נפגש לפחות 11 פעמים בשנה כפי שנדרש, האם יש ועדת ביקורת פעילה, האם כשמקבלים החלטה מתנהלת בקרה שזה מתבצע. בתחום החשבונאות מכוון שזה אצל מנשה למבקר יהיה קל אבל יש המון פעולות מעבר לזה.

רינת זונשיין: ויש ישובים שלא מתנהלים פה.

רני אידן: יש ישובים שבהם הגבייה נעשית על ידי הישוב. ישובים שלא יצליחו למנות ועדת ביקורת המועצה תפעיל ביקורת מטעמה.

הדס מדליה: ועדת ביקורת קשה לה לבקר.

רני אידן: יש ישובים עם ועדת ביקורת מסודרת. אני מסכים שזה לא פשוט ולכן מציעים 2 דרכים: אחד שהישוב עשה ושתיים, ישוב שלא יוכל זה יתבצע על ידנו ויחייבו את הישוב.

דוּתן בורנשטיין: היחידה לקשר עם הישובים צריכה להיות מעורבת, כולם מתנדבים ובישובים קטנים זה קשה וצריך לראות איך המועצה יכולה לעזור יש לזה עלויות בכסף ובזמן ובמועצה צריכה לעזור.

רני אידן: המחלקה לישובים תהיה חלק דומיננטי בהדרכה ובסיוע.

דוּתן בורנשטיין: וגם להוציא למיקור חוץ לישוב שלא מצליח.

רני אידן: רינת תהיה אחראית על זה עם מנשה.

### החלטה:

לאחר דיון ולאחר הבנת חשיבות הדברים הנהלת המועצה מביעה תמיכה במהלך לבקרה על דוחות כספיים של ועדים מקומיים.

6. תב"רים (מצ"ב טבלה).

מנשה מציג את התב"רים.

### החלטה:

התב"רים שהוצגו מאושרים.



## המועצה האזורית עמק חפר

ליד מדרשת רופיו מיקוד 40250 טל. 09-8981666 פקס. 09-8989292

רני אידן  
ראש המועצה

רינת זונשיין  
מנכ"ל המועצה

### החלטות –

נושא	החלטה
אישור פרוטוקול הנהלה מס' 33	פרוטוקול הנהלה מס' 33 מאושר.
עקרונות עדכון תקציב המועצה לשנת התקציב 2017	הנהלת המועצה מאשרת את עדכון תקציב המועצה לשנת 2017 כפי שהוצג והנושא יובא לאישור מליאת המועצה.
הצעת עדכון תקציב המועצה לשנת 2017	התברר שהוצגו מאושרים.
תב"רים	לאחר דיון ולאחר הבנת חשיבות הדברים הנהלת המועצה מביעה תמיכה במהלך לבקרה על דוחות כספיים של ועדים מקומיים.
בקרה של המועצה על דוחות כספיים מבוקרים של ועדים מקומיים	התברר שהוצגו מאושרים.