

**לשכת מנכ"ל המועצה**

**פרוטוקול דיון מס' 51-23**

**מתאריך 11.6.23**

<b><u>שמות המשתתפים</u></b>	<b><u>תיאור</u></b>
<p>חיזקי סיבק, אופירה קלפ, , שפיר אמנון, כלפון מידד , פלג שמיל, נטע אראלי, גדעון ברי, כלפון מידד, פליישר קרוב גלדיס , הילה עיני, מרגלית יוכבד, , פאר אהובה, יהודה מרלא</p>	השתתפו
<p>מדליה הדס, יואב בר סלע, מיכל אביחי, יעריב יערי</p>	נעדרו
<p>גלית שאול-ראשת המועצה חיזקי סיבק- מ"מ וסגן ראשת המועצה אופירה קלפ- סגנית ראשת המועצה עמית בן צבי - מנכ"ל המועצה מורן בן דרור – ע. מנכ"ל צור אוריון- גזבר המועצה שגיא בן יואב- מנכ"ל חכ"ל עומר סובול- מנהל אגף תפעול שימרית בשן- מנהלת מחלקת איכות סביבה ותברואה</p>	בנוכחות

**סדר היום:**

1. עדכוני ראשת המועצה.
2. אישור פרוטוקול הנהלה מספר 50/23
3. אישור תב"רים
4. הצגת מבנה ארגוני למועצה
5. חוק עזר לעמק חפר (הוצאת אשפה) התשפ"ג 2023

**הישיבה נפתחה בשעה: 15:45**

## לשכת מנכ"ל המועצה

עמית בן צבי, מנכ"ל : מברך את הנוכחים ומבקש לפתוח את הדיון.

### 1. דיווחי ראשת המועצה: גלית שאול, ראשת המועצה:

- **בי"ס רמות ים** - בתאריך 8.6.23 התקיים דיון בבית המשפט המחוזי תל אביב באשר לרמות ים. אושרה ההצעה של רש עתיד.  
**שמיל פלג, הדר עם**: האם מפרידים את מנהל ביה"ס ממנהל כפר הנוער? ואיך מבצעים זאת בצורה שביה"ס לא ייפגע?  
**גלית שאול, ראשת המועצה**: כן. כבר עתה ימונו מלאי מקום לשתי המשרות בנפרד ובהמשך יפורסמו שני מכרזים האחד למנהל/ת בי"ס והשני למנהל/ת כפר הנוער. המועצה עשתה כל שביכולתה להיות מעורבת בנעשה בביה"ס רמות ים לרבות הגשת עתירות.  
**אמנון שפיר, בית יצחק**: מבקש לדעת לגבי הרשמת ילדים בבית הספר?  
**גלית שאול, ראשת המועצה**: יש צוות חדש ברופין. בוצע תהליך יסודי עם הצוותים ומנהלים. קיימת שביעות רצון מהתהליך שמתבצע בביה"ס רופין. השנה יש מיעוט בקשות לגמישות.  
**גדעון ברי, חופית**: עשוי להיווצר וואקום בביה"ס ובכפר הנוער ולכן עלינו להיות ערניים.
- **משרדים חדשים למחלקת גביית מיס בפארק התעשיות עמק חפר**  
**גלדיס פליישר קרוב, חניאל**: צריך להוציא הודעה לתושבים בדבר המע"מ בחשבונות הביוב.  
**הילה עיני, כפר הרא"ה**: בכפר הרא"ה אין חיבור משני במתחם של בית ספר.  
**עמית בן צבי, מנכ"ל**: הנושא ייבדק מאחר וצריך אישור של האגודה.
- **אירוע "אקולוגיה, ספורט וקהילה" בחוף מנאו נעורים** - מאות תושבים ובני נוער השתתפו באירוע ואספו למעלה מ-3 טון אשפה. הפסולת מויינה לסוגים השונים והועברה למחזור. האירוע כלל ריצת ניקיון, פעילויות ספורט ופנאי והשתתפו בו משפחות מהעמק, וכן חניכי הפנימיות שבילים, הדסה נעורים, נווה הדר וטוקאיר.  
האירוע הוא כבר מסורת, הנערכת זו השנה הרביעית בהובלת מחלקת שפי"ע ואיכות הסביבה באגף התפעול במועצה
- **מסע עלייה לחטיבת הביניים** - כ-800 תלמידים מכיתות ו' מעמק חפר ערכו היום את מסע העלייה לחטיבת הביניים - בפארק איטליה שעל גדות נחל אלכסנדר.

### 2. אישור פרוטוקול:

**עמית בן צבי, מנכ"ל**: מציג הצעת החלטה לאישור פרוטוקול הנהלה מס' 23-50.  
**הצעת החלטה**:

- הנהלת המועצה מאשרת פרוטוקול הנהלה מס' 23-50
- **מתנגדים: אין**
- **נמנעים: אין**
- **הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד.**

### לשכת מנכ"ל המועצה

**3. אישור תב"רים, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**

צור אוריון, גזבר המועצה : מציג ומסביר את התב"רים.

#### הצעת החלטה:

– הנהלת המועצה מאשרת את טבלת התב"רים, כדלקמן :

#### עדכון תב"רים

836- הנגשת מוסדות ציבור וחינוך לא פורמאלי

1074- הנגשות אקוסטיות לבתי ספר

1079- שיפוצים והתאמות במוסדות חינוך 2023

– מתנגדים: אין

– נמנעים: אין

– הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד.

**4. הצגת מבנה ארגוני למועצה, מציגים: עמית בן צבי, מנכ"ל וד"ר ציפורית גליק, פסיכולוגית ארגונית**

עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה: מסביר על תהליך מבנה הארגוני אשר בוצעו באגפים הבאים: גזברות, תפעול וחינוך, תוך התאמת המבנה לעבודת המועצה 2023.

ד"ר ציפורית גליק, פסיכולוגית ארגונית: תהליך חידוש מבנה ארגוני, מאוד משמעותי בארגון והוא אירוע בעל השלכות. אנו נמצאים בתקופה של התפתחות וצמיחה יישובית במועצה אשר מביאה עימה צרכים חדשים. פגשתי מנהלים ועובדים מסורים, מחויבים לארגון, שחלקם חווים שהמבנה הארגוני הקיים אינו בהלימה לצרכים ולמשימות בפניהם הם ניצבים. קיבלנו דגשים מראשת המועצה וסגניה. נפגשנו עם מנכ"ל המועצה ועם כל המנהלים הרלוונטי לתהליך. למדנו בתחילה את הצורכים בכל תחום ואת החזון והמטרות שהמועצה גיבשה. הוצגו בפנינו תוכניות אסטרטגיות ומגמות דמוגרפיות. בנוסף, ניתחנו את שני הסקרים שהמועצה ביצעה בקרב ציבור התושבים. הדגשים שהנחו אותנו בחידוש המבנה הארגוני הם: צמיחה דמוגרפית, ביזור סמכויות, פיתוח כלכלי, שירות, התפתחות טכנולוגית, אשכולות אזוריים וקושי להתמודד עם סוגיות כ"א גיוס, שימור ופיתוח. בנוסף, בצענו הליך השוואתי למועצות אזוריות הדומה במאפייניהן לעמק חפר ולמדנו מה טוב בהן ומה פחות.

**הילה עיני, כפר הרא"ה:** למה המש"ל לא יהיה במנהל ותפעול אלא באגף אסטרטגיה?

**עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה:** זה חלק ממהות השינוי. מדובר בתפיסה אחרת הרואה את השירות כעניין אסטרטגי ולא תפעולי בלבד.

**ד"ר ציפורית גליק, פסיכולוגית ארגונית:** כל ניהול השירות צריך להיות יותר מערכתי, תוך בניית שירות נכון וזאת על פי מדיניות של משרד הפנים. ההמלצה שלנו היא להוציא מאגף תפעול. שירות הוא תפיסה יסודית בעבודת הרשות ולא נכון לראותו אך ורק ברמה התפעולית.

**גדעון ברי, חופית:** הוצעה הצעה של מבנה ארגוני. קיימת בעיה של הכשרת עובדים. מדובר על כ"א משמעותי. האם אנחנו יכולים להרשות לעצמנו להגדיל את כ"א ב-20% על מנת לתת שירות? האם יש מדדים למתן שירות יותר טוב?

**מידד כלפון, בת חפר:** מבקש להבין מה אנחנו מאשרים.

## לשכת מנכ"ל המועצה

**עמית בן צבי, מנכ"ל:** מאשרים מבנה ארגוני כמכלול לרבות אגף חדש (אסטרטגי). כמובן, שכל יישום יהיה חלק מתוכנית עבודה ויתוקצב בהתאם. באשר לאגף אסטרטגיה – הנושא תוקצב כבר במסגרת תוכנית עבודה 2023.

**אמנון שפיר, בית יצחק:** בהצגה חסר הממשקים בין האגפים.

**גדעון ברי, חופית:** האם אין מקום להכניס בקרה באשר לקבלת ההחלטות?

**ד"ר ציפורית גליק, פסיכולוגית ארגונית:** זאת לא שאלה של מבנה ארגוני אלא סוגיה ניהולית.

**יהודה מרלא, עין החורש:** על פניו ההצגה עושה שכל ולו רק העברה של מחלקת היישובים למחלקה האסטרטגית, רואים יחס וחשיבות ליישובים.

**ארמין אברמוביץ, מהנדס המועצה:** מציג את המבנה ארגוני של אגף ההנדסה. מציין, כי יש חוסר הלימה בין הדרישות לשכר. מעדכן, אגף הנדסה איש תקן נוסף של בודקים, נקלטה בודקת היתרים למחלקה. מסביר את תוכנית העבודה לשיפור תהליכים עיקריים.

**הילה עיני, כפר הרא"ה:** מבקשת להבין בעניין התכנון היכן ניתן לראות את הממשק עם אגף אסטרטגיה? חושבת שקיים פער בין השירות שהיום ניתן. מציינת, כי היישובים מתנהלים כל אחד לעצמו, אין הובלה או אני המאמין וסיוע טכני שהוא פחות במהות.

**עמית בן צבי, מנכ"ל:** אגף אסטרטגיה, הוא בעל משמעות וחייב להיות בממשק עם התכנון. מדגיש, כי התוכנית הכוללת עובדת ככה.

### 5. חוק עזר לעמק חפר (הוצאת אשפה) התשפ"ג 2023, מציגים: עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה ועומר סובול, מנהל אגף תפעול

**עמית בן צבי, מנכ"ל:** הוצאת האשפה היא הוצאה גדולה בתקציב המועצה. בית המשפט הכיר בכך שרשות יכולה לגבות אשפה מעבר להיקף מסוים לאחר אישור חוק עזר. מדגיש, כי החוק מתייחס לעסקים.

**שימרית, מנהלת מחלקת שפ"ע ואיכות הסביבה במועצה:** פינוי הפסולת בעסק נמדד על פי כמות עובדים שיש בעסק. משמע החישוב הוא לפי כמות הנפש.

**אבי נוביק, יועץ:** קיימת אבחנה בין שני סוגי פסולת: מלאכה ותעשייה. המועצה מפנה את הפסולת, אין התחשבנות על בסיס משקל. בעל העסק מבצע את ההתחשבנות מול קבלן האשפה.

**גלדיס פליישר קרוב, חניאל:** מבקשת לתקן את סעיף 2 אשר מדבר על בעל נכס כמו כן סעיפים 7 ו-10, לא מדובר על בעל עסק ומפעל, כך גם ביתר הסעיפים, מבקשת לבחון את הסעיפים כך שיתייחסו לגופים עסקיים ולא לפרטיים.

**מידד כלפון, בת חפר:** מבקש לדעת לפי מה נעשה החישוב של הפסולת העסקית?

**אבי נוביק, יועץ:** גבייה עבור מה שאותו עסק מייצר, פסולת עסקית, קיים מודל חישוב אשפה בסיסית בחוק.

**שמיל פלג, הדר עם:** מציין, כי מקריאה ראשונית ניכר, כי נוסח החוק הוא אינו מדויק באשר לאשפה מעסקים.

הישיבה ננעלה בשעה: 18:25



לשכת מנכ"ל המועצה

ריכוז החלטות הנהלת המועצה, מתאריך ה-11.6.23:

<u>מס'</u>	<u>נושא</u>	<u>החלטה</u>
1.	אישור פרוטוקול הנהלה מספר 50/23	הנהלת המועצה מאשרת פרוטוקול הנהלה מס' 50/23
2.	אישור תב"רים	<p>הנהלת המועצה מאשרת את טבלת התב"רים, כדלקמן:</p> <p><u>עדכון תב"רים</u></p> <p>836- הנגשת מוסדות ציבור וחינוך לא פורמאלי</p> <p>1074- הנגשות אקוסטיות לבתי ספר</p> <p>1079- שיפוצים והתאמות במוסדות חינוך 2023</p>

  
 ד"ר גלית שאול, ראשת המועצה

  
 עו"ד עמית בן צבי, מנכ"ל המועצה