

18/12/2024

לכבוד
 משתתפי המכרז
 באמצעות: דוא"ל / אתר המועצה

שלום רב,

הנדון: מכרז פומבי מס' 22/2024 לשירותי תכלול וריכוז פרויקט הרחבת יישוב קהילתי בת חפר
הודעת המועצה מס' 2 - מענה לשאלות הבהרה (כולל שינויים בתנאי הסף), מועדי המכרז, עדכון נספח ד'1

א. שאלות הבהרה

להלן התייחסות המועצה לשאלות הבהרה שהתקבלו במסגרת המכרז:

קובץ שאלות מס' 1:

התייחסות המועצה	שאלת הבהרה	סעיף	עמוד	#
מקובל. סעיף 3.2.3 ישונה וינוסח כך: " הפרויקט כולל עבודה מול גורמי רשות מקומיות (עירייה, מועצה איזורית / מועצה מקומית / וועד מקומי)." מצ"ב נספח ד'1 מתוקן על גביו יש לפרט את הניסיון הרלוונטי.	נבקש להוסיף אופציה לעבודה מול רשויות מקומיות (זהה במרכיבו למועצה אזורית)	3.2.3	3	1
יש לפרט במסגרת פרופיל המציע/קורות חיים בעיקר ניסיון וידע בנוגע לפרויקטים דומים לפרויקט מושא המכרז, בדגש על פרויקטים מוניציפאליים ולא הנדסיים/תכנוניים.	פרופיל מציע קורות חיים- נודה להבהרה מה הם הקריטריונים והדגשים החשובים לציין בפרופיל המציע	3.2.3	4	2
כל ההוראות מפורטות במכרז. קופת המועצה זמינה בשעות העבודה המקובלות, וככל שאין מענה טלפוני יש לפנות בדוא"ל. ניתן לשלם טלפונית באשראי.	נודה להבהרה כיצד ניתן לרכוש את מסמכי המכרז. בהתאם לסעיף 1.4 לרכישת המכרז, נודה לקבלת שעות המענה הטלפוני. והאם התשלום מבוצע באשראי טלפוני?	3.3	4	3
כל הקריטריונים והפרמטרים מפורטים בטבלה שבסעיף 9.2.2, לרבות אופן חישוב הניקוד ביחס לכל רכיב.	נודה להבהרה כיצד מנוקד מדד האיכות ומה משפיע על הדירוג?	9.2.2	8	4
הבקשה לא מקובלת.	ותק המועמד- נבקש להוסיף את המילים ותק המציע. (כנ"ל בסעיף 3- תנאי הסף)	9.2.2	8	5

חתימה וחותמת המציע:

עמוד 1 מתוך 13



התייחסות המועצה	שאלת הבהרה	סעיף	עמוד	#
אין מידע נוסף מעבר למפורט במסמכי המכרז.	לצורך הבנת צרכי המועצה באופן מיטבי, טרם הגשת המכרז. נודה לקבלת קישור או מידע אחר המציג סקירה על התוכנית והפרויקט הנדרש.	3.3	25	6
מקובל	מניסיון קודם מול חברות ביטוח גדולות במשק, נבקש לשנות את עיסוק המבוטח ליועץ למתן גופים ושירותים מוניציפאליים. אחרת העיסוק המבוטח המתואר בנספח ביטוחי לא מוכר בקרב חברות הביטוח כתחום הביטוח (מכירים בתפקידים רשמיים כמו רוא"ח, יועץ, מהנדס וכו')	אישור ביטוחי המבוטל	31	7
המועד נדחה במסגרת הודעת המועצה הקודמת.	בשל צמידות בין הגשת שאלות ההבהרה להגשת המכרז בפועל, נבקש לבחון את האופציה לדחיית מועד ההגשה לסוף דצמבר		כללי	8
לא מקובל.	נראה שהדרישה להגשת המכרז באופן ידני בלבד, נודה לאישור הגשת המכרז באופן מקוון כמקובל היום במגזר הציבורי		כללי	9
מדובר בשירות חדש	נודה למתן אינפורמציה בהקשר של השירות הנדרש- האם למועצה קיים שירות כזה המופעל ע"י גורם קודם לכן, או שמדובר בשירות חדש הדרוש למועצה		כללי	10
תחת מנכ"ל או מי מטעמו	תחת מי ינוהל הפרויקט מטעם המועצה ?		כללי	11
כלל המידע הרלוונטי מופיע במפרט – נספח ב'1, לרבות היקף שעות מוערך.	בהתאם לדרישות מנותן השירותים ודרישות כלליות, נודה להגדרה באיזה היקף שעות בממוצע חודשי מדובר? כדי שנוכל לאמוד את היקף העבודה והתמחור.		כללי	12



#	עמוד	סעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
13		סעיף 9.2.2	קטגוריה 3 בטבלה : נודה להבהרה לגבי מדדי הניקוד כיצד נקבעים והאם ניתן להוסיף קריטריונים כפי שציינתם בטבלה בסעיף 2. כמו כן, נבקש להוסיף רשויות מקומיות ולא רק יישובים.	וועדה מקצועית מטעם ועדת המכרזים תנקד ביחס לכל אחד מהמועמדים לביצוע השירותים, על סמך המדדים והקריטריונים המפורטים בטבלה. הניקוד ביחס לפרמטרים בסעיף 2 בטבלה ניתן בנפרד. מקובל כי גם ניסיון עבור רשויות מקומיות או עבודה מול רשויות מקומיות (עירייה, מועצה אזורית, מועצה מקומית, וועד מקומי) יילקחו בחשבון לצורך ניקוד האיכות. מצ"ב נספח ד' 1 מתוקן על גביו יש לפרט את הניסיון הנדרש לצורך ניקוד האיכות.

קובץ שאלות מס' 2 :

#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
1	3	וכן סעיפים 4.8 4.7 3.1 4.9 3.2	המציע הינו יחיד או שותפות או תאגיד הרשומים בישראל כדין	האם המציע חייב להיות שותפות או תאגיד בפועל ביום הגשת המכרז או שמספיק להתחייב על פתיחת שותפות או עוסק מורשה עם הזכייה במכרז	המציע יהיה רשאי להתאגד כעוסק מורשה לאחר הזכייה, ככל שיזכה וזאת באופן שבעלי הזכויות בעסק כעוסק מורשה יהיו המציע בעצמו והוא בלבד. בהתאמה, תנאי סף 3.1 ישונה כך שגם יחיד שאיננו עוסק מורשה במועד הגשת הצעות יוכל להשתתף במכרז. על המציע לצרף להצעה התחייבות כי ירשם כעוסק / יתאגד ככל שיבחר כזוכה.
2	33	נספח ד 1	טבלת פרטים לעניין הוכחת עמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות סעיף 1 בעמוד 33 למטה לעומת ניסיון בתכלול פרויקטים – טבלה בעמוד 43 באמצע	אשמח להבין מה ההבדל בין שתי הטבלאות	סעיף ב' 1 בעמוד 33 מתייחס להוכחת תנאי סף 3.2 . הטבלה למטה רלוונטית לצורך ניקוד האיכות. יובהר כי ניתן לכתוב בשתי הטבלאות את אותו הניסיון ככל שהוא רלוונטי הן לתנאי הסף והן לקריטריונים של ניקוד האיכות.

חתימה וחותמת המציע:

עמוד 3 מתוך 13



#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
3	25	נספח ב1- סעיף 2.1	תכלול הפרויקט יעשה על פי דרישות מנהל המזמין	בפירוט הממשקים מפורטים ממשקים רבים במועצה ובוועד של הישוב בת חפר, מיהו הגורם מולו אני מדווחת ומתעדפת את המשימות הנדרשות אל מול הגורמים השונים	ראו מענה לשאלה מס' 11 בקובץ שאלות מס' 1
4	25	נספח ב1- סעיף 2.2	היקף שעות השירותים מוערך ב40 שעות חודשיות ולאורך כל שעות הפעילות של המזמין	למה מכוונים במשפט " ולאורך כל שעות הפעילות של המזמין" אנא הבהירו.	1. מדובר בהערכה בלבד ולשם התרשמות בלבד. היקף שעות יכול שיהיה בטווח של 30-60 שעות ואין למועצה יכולת להעריך במדויק. 2. בכל מקרה, התשלום שישולם לספק לא ישתנה גם אם בפועל השעות החודשיות שהשקיע הספק נמוכות/ גבוהות מההערכה. 3. הכוונה ששעות היעוץ יינתנו במסגרת שעות הפעילות המקובלות במועצה.
5	25	נספח ב1- סעיף 2.4	ביצוע השירותים יהיה במשרדי המזמין ו/או באתרי העבודות	אבקש להבהיר כי מאופי העבודה נדרש להקצות מקום עבודה הן במועצה והן בבת חפר על פי הנדרש מתוקף התפקיד	אין כל התחייבות למתן "מקום עבודה" במועצה ולבטח שלא בבת חפר בתקופת הייעוץ. ככל שהמציע יידרש לבצע מטלה מסוימת במועצה – יוגדר לו מרחב עבודה קונקרטי למשימה הספציפית.
6	25	נספח ב1- סעיף 3.4	פירוט הגורמים מולם יעבוד הספק	מיהו מנהל מנהלת ההרחבה מטעם הישוב (זאת בנוסף ליו"ר ועדת ההיגוי שגם הוא מוזכר בסעיף זה)	ככל שלא קיים תפקיד שכזה _"מנהל ההרחבה" בעת הזו הכוונה לתפקיד שיאווש, ככול שיאווש, בהמשך. ככל שלא יאווש, יתקבלו הנחיות ממנכ"ל המועצה ו/או מי מטעמו.
7			הספק יוודא הטמעת הדרישות המאושרות של הישובים	מכרז זה מתייחס רק לישוב בת חפר. באיזה ישובים מדובר?	טעות סופר. הכוונה רק לישוב בת חפר.

חתימה וחותמת המציע:

עמוד 4 מתוך 13



#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
8	25	נספח ב1- סעיף 3.7	שיתוף סטטוס ודיווח שוטף להנהלה וקבלת אישורים לסוגיות הנדרשות	הכפיפות הניהולית, הדיווח וקבלת האישורים הינם למנכ"ל המועצה בלבד	ראו מענה לשאלה מס' 11 בקובץ שאלות מס' 1
9	27	נספח ב1- סעיף 4.12 וכן סעיף 2.4 בהסכם	כפיפות התפקיד למנכ"ל המזמין או למי שיורה המנכ"ל	כחלק מבכירות התפקיד והסמכויות שניתנות לו על מבצע התפקיד להיות כפוף למנכ"ל המזמין ללא אופציה להעביר את הכפיפות לגורמים מטעמו	ראו מענה לשאלה מס' 11 בקובץ שאלות מס' 1
10	27	נספח ב1- סעיף 5.3	מסמכם וחוות דעת	הספק לא יישא בעלויות של הוצאת דוחות וחוות דעת מקצועיות הנדרשות על ידי המזמין. במידה ותידרש חוות דעת מקצועית חיצונית בתשלום היא תתומחר באופן נפרד או תשולם על ידי המזמין	אין ציפייה שהשירותים יכללו חוות דעת מקצועיות שלא בתחום המומחיות של היועץ. הכוונה לחוות דעת אך ורק בתחום תכלול הפרויקט שאינן מקצועיות כגון: חוות דעת הנדסית, חוות דעת ארגונית וכדומה. במקרים אלו המועצה תחליט אם וממי להזמין את חוות הדעת.
11	27	נספח ב1- סעיף 6.6	הגשת דוח ניהול סיכונים	הדרישה אינה רלוונטית לאופי ודרישות התפקיד	מקובל, סעיף 6.6 ימחק.
12	6	סעיף 6.4	כמו כן יש לצרף עותק פיזי נוסף	אנא הבהירו כמה עותקים פיזיים נדרשים: 1- למענה למכרז 2- להצעת המחיר	את ההצעות יש להגיש בעותק פיזי מלא (מקור). כמו כן יש לצרף עותק פיזי נוסף של הצעת המחיר של המציע, וכן ההסכם. יש לצרף להצעה דיסק און-קי סרוק של ההצעה בפורמט pdf.
13	9	סעיף 9.3	עקרונות כלליים לבדיקה	מהו הרכב ועדת הבחינה	השאלה אינה רלוונטית
14	13	סעיף 13.5	התקשרה המועצה עם מציע אחר	לא מקובל	נוסח הסעיף לא ישונה

חתימה וחותמת המציע:

עמוד 5 מתוך 13



#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
15	13	סעיף 13.6	ביטול זכיה מבלי הודעה או התראה	מנוגד לסעיף 12.1 בעמוד 21 סיום ההסכם שם מתחייבת הודעה של 30 יום מראש	מדובר בשני מקרים שונים. בסעיף 13.6 מדובר בביטול לאחר שהזוכה לא המציא נספח ביטוח כנדרש והמועצה נאלצה להתקשר עם מציע אחר. בסעיף 12.1 מדובר בכל המקרים האחרים.
16	17	2.1	מושב בת חפר	ישוב בת חפר	אכן, מדובר בטעות סופר.
17	17	3.3	מתחייב לבצע את השירותים ברמה מקצועית גבוהה ומושלמת	יש למחוק את המילה מושלמת היות והנה סובייקטיבי ואינה ניתנת להערכה	נוסח הסעיף לא ישונה
18	17	3.10	לא לעבור לשלב מתקדם, אלא לאחר השלמת השלב הקודם	אנא הבהירו את ההקשר של המשפט.	ככל שמדובר בעניין המחייב שלבי ביצוע – יש לעבור לשלב הבא לאחר השלמת השלב הקודם וקבלת האישור מהמנהל.
19	18	3.15	ככל שהשירותים נתנו וכיו"	ככל שמובן מהגדרת התפקיד סעיף זה אינו רלוונטי ואבקש להורידו או להבהיר את כוונתו	על פניו השירותים אינם אמורים להינתן במוסדות המפורטים. עם זאת ונוכח הוראת חוק בעניין ולמען הסר ספק – הסעיף ייכלל בהוראות ההסכם. תוכנו של הסעיף מדבר בעד עצמו ואינו דורש הבהרה.
20	18	4 להוציא סעיף 4.4	לוחות זמנים	ככלל הסעיף אינו רלוונטי לעבודת המציע להוציא ס"ק 4.4- אנא הבהירו	סעיף 4 רבתי רלוונטי
21	19	6.2	תקופת ההסכם- לא נתנה הודעה כאמור, יראו את הסכם ההתקשרות בין הצדדים כפג בתום שנת ההתקשרות הרלוונטית.	אבקש להפוך א המתודה לסיום ההסכם. קרי- לקבל התראה בת 90 יום על סיום ההסכם, וככל שלא נתנה התראה המשמעות תהיה שההסכם ממשיך	הבקשה נדחית. תוכן הסעיף לא ישונה.



#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
22	19	7.2	שיעור ההצמדה – 40%	על מנת לשמור על ערך התמורה אבקש הצמדה מלאה של 100% בכל שנה	הבקשה נדחית
23	19	7.9	תנאי תשלום שוטף 45+	מפאת המחזור הכספי הנמוך והיותי חברת איש אחד, אבקש לקצר את המחזור הכספי לתנאי ש+15 או ש+30 לכל היותר	התשלום יבוצע לפי נוהלי המועצה שהם ש+45 ימים
24	20	10	הספק קבלן עצמאי	ברצוני לציין כי מותר לי לעסוק בעבודות נוספות בנוסף לעיסוקי במועצה	שאלת ההבהרה אינה קשורה לתוכן הסעיף.
25	20	10.3	קיום יחסי עובד מעסיק	לא מקובל	נוסח הסעיף לא ישונה.
26	20	10.4.5	קליטה למועצה	במידה ותישקל קליטה למועצה היא תופרד מהתמורה הנקובה בהסכם זה ותידון באופן נפרד מהסכם זה וביחס למשרה המוצעת והיקפה. אין כל קשר להשבת הפרשים מהתמורה הנוכחית וכל הסכם שייכרת יופעל מכאן ואילך ולא רטרואקטיבית.	תוכנו של הסעיף מדבר בעד עצמו והינו ברור ונהיר. הסעיף אינו מדבר כלל ועיקר על "קליטה למועצה". הסעיף רלוונטי ולא ישונה.
27	21	10.5	השבה	לא רלוונטי	הסעיף רלוונטי ולא ישונה.
28	22	12.3	הפסקת ההסכם לאלתר	אי זמינות של 15 יום – לא מקובל. כמו כן יש להפריד בין המקרים של הפרת אמונים לאי זמינות (אין זו אותה החומרה)	נוסח הסעיף לא ישונה.
29	23	15	המועצה כמפעל חיוני	לא רלוונטי לתפקיד	הסעיף לא ישונה.
30	22	12.2.7	הספק מבצע את השירותים באופן בלתי ראוי כלפי המזמין או כלפי צד ג'	אנא הבהירו מה זה "אופן בלתי ראוי". לא רלוונטי לצד ג הספק מספק שירותים למועצה	נוסח הסעיף לא ישונה.



#	עמוד	סעיף	מהות הסעיף	שאלת הבהרה	התייחסות המועצה
31	22	12.4	קיזוז תשלומים עקב	קיזוז תשלומים יוברר על פי	נוסח הסעיף לא ישונה.
	24	16.5	מחדלי הספק וקיזוז חד צדדי על ידי המזמין	הכתוב בסעיף 17 עמוד 14 ולא יהיה קיזוז חד צדדי : לא מקובל כי המזמין יהא רשאי לקזז באופן חד צדדי מהשכר המשולם לספק ככל שתהיה מחלוקת ומי מהצדדים ירצה לטעון כי נגרם לו נזק או שזכאי לכספים כלשהם על הצד הטוען לפעול משפטית ולא לעשות דין לעצמו	
32	24	16.6	לא הפעיל המזמין....	הזכות הינה הודנית ולכן יש לתקן ל"לא הפעיל מי מהצדדים..."	נוסח הסעיף לא ישונה
33	22	12.5 12.6	קבלת תשלום כהסכמה לסילוק כל תביעה או טענה	לא מקובל. הרשות נתונה לספק כפי שנתונה למזמין לפנות לבית המשפט במקרה של נזק או טענה	נוסח הסעיף לא ישונה
34	23	14.2	מסירת תוצרים מיד	יש להתאים לסעיף 13.3 למסירת המסמכים תוך 3 ימים כמו כן עומד בסתירה לסעיף 14.3	שני הסעיפים מדברים של 2 מקרים שונים : סעיף 13.3 מדבר על דרישת מסמך/נתון תוך כדי מתן השירותים ואילו סעיף 14.3 מדובר על מסירת המסמכים/מידע בגמר ההתקשרות.
35	31	כיסויים	אחריות מקצועית צד ג	כיצד יוגדרו השירותים הניתנים על ידי המציע לעניין הביטוחים הני"ל ומדוע גבול האחריות מוגדר כגבוה באופן הזה בהנחה שאין למציע ממשק שיכול לגרום לנזק לצד ג או בכלל. סעיף 6 בנספח מציין כי הדרישה של הביטוח היא מזערית , ובכל מקרה את הביטוח ניתן לבצע רק אם העסק פעיל וזה מתקשר לסוגיה שהועלתה בשאלה הראשונה בנוגע להתחייבות לפתיחת עוסק מורשה	שאלה לא ברורה. ראו מענה לשאלה מס' 7 בקובץ שאלות מס' 1 -אושר שינוי הגדרת העיסוק, אך לא ניתן לשנות את סכומי גבולות האחריות.



קובץ שאלות מספר 3 :

התייחסות המועצה	שאלת הבהרה	סעיף	עמוד	#
ראו מענה לשאלה מס' 1 בקובץ שאלות מס' 1.	בהתאם לדרישות המפורטות בסעיף 3.2.3 למסמך נספח א' תנאי המכרז ומידע כללי למציע, המציע נדרש להציג פרויקט אשר "הכולל עבודה מול גורמי מועצה אזורית /וועד מקומי" נבקש מועדת המכרזים לאפשר פרויקטים כאמור אשר בוצעו רשויות מקומיות (עיריות) וועדי שכונות	3.2.3	3	1

ב.מועדי המכרז

מועד אחרון להגשת ההצעות:

ניתן להגיש הצעות למכרז לא יאוחר מיום ה' 02/01/2025 בשעה 12:00. הגשה ידנית בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי הנהלת חשבונות, קומה 2 בבניין המועצה, בימים א' – ה' בין השעות 09:00 - 12:00 בתיאום מראש בטל' 074-7297168.

מועד פתיחת תיבת המכרזים:

פתיחת תיבת המכרזים תתקיים ביום א' 05/01/2025 בשעה 11:00 במשרד סגן ראשת המועצה, כל אדם רשאי להשתתף במעמד פתיחת תיבת המכרזים ורישום ההצעות.

יש לצרף מסמך זה להצעה, כשהוא חתום בחותמת המציע ובחתימת מורשי החתימה מטעמו.

בברכה,

המועצה האזורית עמק חפר

חתימה וחותמת המציע: _____

עמוד 9 מתוך 13



נספח ד'1 - פרטי המציע והצהרותיו לעניין תנאי הסף ומדדי האיכות

לכבוד

מועצה אזורית עמק חפר

אנו הח"מ, _____ ת.ז. _____, מורשי החתימה מטעם המציע _____, ח.פ. _____ (להלן - המציע) במכרז

מספר 22/2024 לשירותי תכלול וריכוז פרויקט הרחבת יישוב קהילתי בת חפר, מצהיר כדלקמן:

א. להלן פרטים על המציע

שם המציע	
ת.ז. / ח.פ.	
כתובת משרדי המציע	
טלפון קווי	
פקס	
כתובת דוא"ל	
שם איש הקשר*	
טלפון איש הקשר	
תחומי עיסוק של המציע	

ב. להלן פרטים לעניין הוכחת עמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות

1. למבצע/י השירותים המועמדים/ים מטעם המציע, ניסיון של שנה אחת לפחות, במהלך 10 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, בניהול או תכלול (גורם ניהולי-מקשר בשם מזמין העבודה בין כל הגורמים בפרויקט) או הובלה של לפחות פרויקט אחד בעל המאפיינים שלהלן:

- פרויקט/מיזם הקשור לפיתוח קהילתי/ציבורי;
- הפרויקט כולל עבודה מול גורמי ממשלה;
- הפרויקט כולל עבודה מול גורמי רשויות מקומיות (עירייה/מועצה מקומית/מועצה איזורית/וועד מקומי);

הגוף לו סופקו השירותים	מועד אספקת השירותים (שנה/חודש - שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	גורמי ממשלה רלוונטים מולם עבד המועמד בפרויקט	גורמי מועצה איזורית/וועד מקומי מולם עבד המועמד בפרויקט	שם איש קשר אצל הגוף לו סופקו השירותים	פרטי התקשרות עם איש הקשר

חתימה וחותמת המציע: _____

עמוד 34 מתוך 42

חלק ג' - פרטי ניסיון המועמדים מטעם המציע לביצוע השירותים בפועל לצורך ניקוד האיכות

[ניתן להציע מועמד אחד או שניים בלבד – ככל שמוצעים שני מועמדים יש לשכפל חלק זה ולמלא ביחס לכל אחד מהם בנפרד]

מועמד לביצוע שירותי פרויקטור		
שם מלא:	ת.ז.:	טל':
תאריך לידה:	זיקה למציע (עובד/שותף/פריילנסר):	
תפקיד נוכחי במציע:	ותק אצל המציע:	
השכלה רלוונטית (תואר אקדמי):		

ניסיון בתכלול פרויקטים – כל שנת ניסיון החל מהשנה השניה ואילך תזכה את המציע ב-4 נקודות, עד ניקוד מקסימאלי של 20 נקודות:

הגוף לו סופקו השירותים	מועד אספקת השירותים (שנה/חודש-שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	גורמי ממשלה רלוונטים מולם עבד המועמד בפרויקט	גורמי רשות מקומית מולם עבד המועמד בפרויקט	שם איש קשר אצל הגוף לו סופקו השירותים	פרטי התקשרות עם איש הקשר

(ככל שיוצגו שני מועמדים, כל אחד יקבל ניקוד בנפרד והניקוד שיינתן יהיה ממוצע הניקוד של שניהם ביחד).
יש לפרט ביחס לותק של המועמד בתחום השירותים/עיסוק במגזר הציבורי-מוניציפליים כלומר תכלול וניהול פרויקטים מוניציפאליים מול גורמי רשויות מקומיות (עירייה/מועצה איזורית/מועצה מקומית/ועד מקומי) וכן מול גורמי ממשלה.

למועמד _____ שנות ניסיון בשירותים הנדרשים כמפורט לעיל.

להלן פירוט פרויקטים:

פרטי מזמין השירותים	פרטים על התקשרויות	פרטים נוספים אודות השירותים בהלימה לתנאי מכרז זה	פרטי ממליצים	אסמכתאות - יש לציין את מהות המסמך שצורף [*]
	סוג הפרויקט: תקופה (שנת התחלה/ סיום): סטטוס פרויקט נכון להיום :	מקום אספקת השירותים: איזה תפקיד ביצע המועמד? 	שם ותפקיד: טלפון: דוא"ל:	אסמכתה לביצוע השירותים:

פרטי מזמין השירותים	פרטים על התקשרויות	פרטים נוספים אודות השירותים בהלימה לתנאי מכרז זה	פרטי ממליצים	אסמכתאות - יש לציין את מהות המסמך שצורף [*]
	<p>סוג הפרויקט:</p> <p>תקופה (שנת התחלה/ סיום):</p> <p>סטטוס פרויקט נכון להיום:</p>	<p>מקום אספקת השירותים:</p> <p>איזה תפקיד ביצע המועמד?</p>	<p>שם ותפקיד:</p> <p>טלפון:</p> <p>דוא"ל:</p>	<p>אסמכתה לביצוע השירותים:</p>

פרטי מזמין השירותים	פרטים על התקשרויות	פרטים נוספים אודות השירותים בהלימה לתנאי מכרז זה	פרטי ממליצים	אסמכתאות - יש לציין את מהות המסמך שצורף [*]
	<p>סוג הפרויקט:</p> <p>תקופה (שנת התחלה/ סיום):</p> <p>סטטוס פרויקט נכון להיום:</p>	<p>מקום אספקת השירותים:</p> <p>איזה תפקיד ביצע המועמד?</p>	<p>שם ותפקיד:</p> <p>טלפון:</p> <p>דוא"ל:</p>	<p>אסמכתה לביצוע השירותים:</p>

פרטי מזמין השירותים	פרטים על התקשרויות	פרטים נוספים אודות השירותים בהלימה לתנאי מכרז זה	פרטי ממליצים	אסמכתאות - יש לציין את מהות המסמך שצורף [*]
	<p>סוג הפרויקט:</p> <p>תקופה (שנת התחלה/ סיום):</p> <p>סטטוס פרויקט נכון להיום:</p>	<p>מקום אספקת השירותים:</p> <p>איזה תפקיד ביצע המועמד?</p>	<p>שם ותפקיד:</p> <p>טלפון:</p> <p>דוא"ל:</p>	<p>אסמכתה לביצוע השירותים:</p>

פרטי מזמין השירותים	פרטים על התקשרויות	פרטים נוספים אודות השירותים בהלימה לתנאי מכרז זה	פרטי ממליצים	אסמכתאות - יש לציין את מהות המסמך שצורף [*]
	סוג הפרויקט: תקופה (שנת התחלה/ סיום): סטטוס פרויקט נכון להיום :	מקום אספקת השירותים: איזה תפקיד ביצע המועמד? דוא"ל:	שם ותפקיד: טלפון: דוא"ל:	אסמכתה לביצוע השירותים:

אישור עו"ד

אני הח"מ _____ עו"ד, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע בפני מר _____ נושא ת.ז. _____ ולאחר שהזהרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי אם לא יעשה כן יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, חתם בפני על תצהירו זה .

תאריך : _____ עורן דין , מספר רשיון חתימה וחתימת: _____