

לשכת מנכ"ל המועצה

פרוטוקול דיון הנהלה מס' 22-25

מתאריך 15.12.25

<u>שמות המשתתפים</u>	<u>תיאור</u>
חיזקי סיבק, יעל זמשטיין טורון, נטע אראלי, אמיר רף, גדעון ברי, אמייל זיידמן, יוכבד מרגלית, רצון שרעבי סיגל שחר אהובה פאר	השתתפו
, דנית גולן, לאון קלש, סיון כרמי, אופירה קלפ, שמיל פלג, אייל קוגל, אמייל זיידמן	נעדרו
גלית שאול-ראשת המועצה חיזקי סיבק- מ"מ וסגן ראשת המועצה נטע אראלי- סגן ראשת המועצה רון רפאל - מנכ"ל המועצה צור אוריון- גזבר המועצה מורן בן דרור – ע. מנכ"ל ענת שמרון- ע. ראשת המועצה ארמין אברמוביץ- מהנדס המועצה	בנוכחות

סדר היום:

1. **הצגת תכניות עבודה (להלן לו"ז עפ"י אגפים/מחלקות):**

15: 50 – 15: 30	הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – קהילה וישובים
16: 10 – 15: 50	הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – אגף בטחון
16: 30 – 16: 10	הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – מעמד האישה
16: 45 – 16: 30	סיכום ראשת מועצה
2. **הצגה ואישור הצעת תקציב לשנת 2026, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**
3. **אישור תב"רים, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**
4. **הצגת דוח רבעוני לשנת 2025 לתקופה: רבעון 3, שנת 2025, מציג: צור אוריון, גזבר**
5. **אישור מורשים מטעם המועצה לצורך ביצוע פעולות מול רשות המיסים (עסקאות אקראי), מציג: צור אוריון, גזבר**
6. **אישור דוחות כספים מבוקרים ליום 31.12.24, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**
7. **אישור פרוטוקול הנהלה מספר 20-25, מציג: רון רפאל, מנכ"ל**
8. **אישור שכר סגנים (העלאה מ- 75% משרה ל- 100% משרה), מציג: רון רפאל, מנכ"ל**

הישיבה נפתחה בשעה: 15:30

לשכת מנכ"ל המועצה

רונן רפאל, מנכ"ל המועצה: מברך את הנוכחים ומציג את התנהלות ההנהלה הנוכחית הכוללת המשך הצגה של תוכניות העבודה ע"י מנהלי האגפים.

1. הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – החברה הכלכלית

שגיא בן יואב, מנכ"ל חכ"ל: מציג מבנה ארגוני ו'אני מאמין' של החברה, תוך הדגשת תפקידה המרכזי בצמיחתו של עמק חפר – הן כתשתית ניהולית והן כמנוע הכנסה עתידי למועצה. הוצגו לקחים בדגש על שימור מקצועיות ושמירה על זמני תגובה. נמסר, כי בשנת 2026 יושם דגש על תהליכי התייעלות, לרבות הטמעת דיגיטציה ואוטומציה בכלל האגפים, שימוש בבינה מלאכותית והרחבת מקורות ההכנסה. הודגשו דגשים מרכזיים: ייצוב והטמעה, פיתוח תשתיות, העצמת המשאב האנושי, חדשנות ובקרה, שיפור השירות לתושב, התייעלות והגדלת ההכנסות. **יוכבד מרגלית, כפר חיים:** כמה יישובים בעמק מחוברים בעמק לחכ"ל במים? **שגיא בן יואב, מנכ"ל חכ"ל:** חמישה יישובים.

2. הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – קהילה וישובים

נחמה כהן, מנהלת אגף קהילה וישובים: מציגה תפיסת מנהיגות המשלבת חופש פעולה ועצמאות לצד מחויבות, אחריות ומקצועיות. הודגש כי תחום כוח האדם מהווה מרכיב מרכזי, בדגש על יציבות תפקודית של עובדי הליבה, מתן פתרונות תוך כדי תנועה, ביצוע התאמות והרחבת מענים. הוצגו לקחים ותובנות, לרבות הצורך בשימור מקצועיות בתחומים שונים: כנס משתחררים, דיור לרכזי נוער, שינוי פורמט הפעילות, העסקת מנהלת לבית הראשונים מיצוב צוותיה פעוטונים וקידום תהליך ארגוני בהובלת יועצת ארגונית. במסגרת תהליכי התייעלות לשנת 2026 הוצגו צעדים מתוכננים, ובהם מיצוב מחדש של מחלקת היישובים, קליטה והטמעה של 'בית הראשונים', קיום שנה נוספת של פסטיבל בעמק, הרחבת מעגלי ההשתתפות והמשך הובלת שותפות קהילתית."

3. הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – אגף בטחון

רן פישר, קב"ט המועצה: נשא דברי פתיחה והדגיש כי הביטחון מהווה בסיס לשגרה ולאיכות חיים. הוצגה תפיסה של מעבר מגישת תגובה לגישת מוכנות, תוך הצגת האגף כאגף ליבה ניהולי בעל אחריות כוללת. הוצגו עיקרי המסרים, ובהם מוכנות לחירום, חיזוק המשילות, חיזוק הביטחון היישובי והקהילתי, שימוש בטכנולוגיה כמאיץ ביטחוני ופיתוח ההון האנושי והארגוני. הציג את המבנה הארגוני של האגף, וכן יוזמות להתייעלות ולהגדלת הכנסות, ובהן צמצום התקציב השנתי של יחידת הסע"ר, הפסקת פעילות סירות מוס"ח, וייעול פעילות מערך המתנדבים באמצעות קיום ערב הוקרה אחד משותף לכלל המערך, לצד צעדים נוספים. **יוכבד מרגלית, כפר חיים:** מבקשת לדעת נוכחית של אגף הבטחון ביישובים. **רן פישר, קב"ט המועצה:** מציין, כי מי שמייצג את עולם הבטחון ביישובים הוא רב"ש הישוב.

לשכת מנכ"ל המועצה

4. **הצגת תכנית עבודה לשנת 2026 – מעמד האישה**
ענת שבזי, מעמד אישה: מחזיקה תיק מעמד האישה, הציגה את פעילות התחום בדגש על שיפור ושימור העשייה החל משנת 2025. הוצגו יוזמות בתחום הקורסים והסדנאות, חיזוק החיבור בין קהילות באמצעות מערך הלמידה, קיום אירועים ומופעים ופעילות מועצת הנשים.

5. **סיכום ראשת המועצה**
גלית שאול, ראשת המועצה: ציינה כי המועצה מצויה בתקופה מאתגרת בכל הנוגע לאיזון משורות במגזר הציבורי, בין היתר בשל רמות שכר שאינן גבוהות והקושי לאתר מועמדים ראויים. הובהר כי ברוב האגפים קיימת דרישה לתוספת כוח אדם, כאשר השאיפה היא לגייס כוח אדם איכותי ומקצועי.
 ראשת המועצה הודתה לכל מנהלי האגפים ולכל העוסקים במלאכה על עבודתם.

6. **הצגה ואישור הצעת תקציב לשנת 2026, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**
צור אוריון, גזבר המועצה: הוצגה הצעת תקציב המועצה לשנת 2026. נמסר כי התקציב נבנה בהתאם לתכנית העבודה של המועצה ולחזון ראשת המועצה, ובהתבסס על מקורות התקציב העומדים לרשות המועצה לשנת 2026. במסגרת בניית התקציב נלקחו בחשבון הביצוע הצפוי לשנת 2025, וכן השינויים והתוספות הצפויים לשנת 2026. הוצגו נתוני האינפלציה לשנים 2022–2026. עודכן, כי בשנת 2025 אישרה המועצה העלאה חריגה בארנונה לשנים 2026–2027. הבקשה מצויה בטיפול משרד הפנים וטרם אושרה סופית על-ידי השרים.
 נמסר כי התקציב נקבע על בסיס העקרונות הבאים: עדכונים נדרשים בהתייחס לפרמטרים כלכליים לשנים 2025–2026; עלייה צפויה בעלויות התפעול, לרבות פינוי אשפה והטמנה; עדכוני שכר; אי-ודאות בנוגע לתגמולים ממשלתיים ושחיקתם נוכח עליית המחירים; וכן יישום צעדי התייעלות תקציבית.
 תקציב ההכנסות מארנונה לשנת 2026 עומד על סך של כ-198 מיליון ₪, ומייצג עלייה של כ-10 מיליון ₪ לעומת תקציב שנת 2025.
 תקציב הוצאות החינוך לשנת 2026 צפוי לעמוד על כ-229 מיליון ₪, והן מהוות כ-48% מסך תקציב המועצה. בנוסף, הוצגו הוצאות השכר, בדגש על השינויים בתקנים ובמשורות.

מתנגדים: אין
נמנעים: אין
הצעת החלטה התקבלה בפה אחד

7. **אישור תב"רים, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה**
צור אוריון, גזבר המועצה: מציג ומסביר את טבלת התב"רים.

הצעת החלטה:

לשכת מנכ"ל המועצה

הנהלת המועצה מאשרת את טבלת התב"רים, כדלקמן:

עדכון תב"רים

1138- הנגשות ב"ס משותף

1139- הנגשות מעיין שחר

1140- הנגשות בן גוריון, אופק וגח"א

1141- חינוך סביבתי במערכת חינוך 2026

מתנגדים: אין

נמנעים: אין

הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד

8. הצגת דוח רבעוני לשנת 2025 לתקופה: רבעון 3, שנת 2025, מציג: צור אוריון, גזבר

גזבר

צור אוריון, גזבר המועצה, הציג את הדוח הרבעוני וציין כי הגירעון שנרשם במחצית השנה הצטמצם. נמסר כי מתבצעת עבודה שוטפת מול משרדי הממשלה ובתחום הגבייה, במטרה להביא את הכספים ולסיים את השנה באחוז גבייה גבוה. נכון למועד הדיווח עומד שיעור הגבייה על כ-92%. עוד צוין כי השנה התנהלה כשנה של הידוק חגורה תקציבי.

9. אישור מורשים מטעם המועצה לצורך ביצוע פעולות מול רשות המיסים (עסקאות אקראי), מציג: צור אוריון, גזבר

אקראי), מציג: צור אוריון, גזבר

צור אוריון, גזבר המועצה: מציג ומסביר את האישור הנדרש מול רשות המיסים.

הצעת החלטה:

הנהלת המועצה מאשרת בזאת את מינוי מירי קליינבוים, ת"ז 028444974 ובלה שמואילוב, ת"ז 310257126, כמורשות לפעול מטעם המועצה האזורית עמק חפר באתר רשות המיסים, לצורך ביצוע פעולות (עסקאות אקראי) בשם התאגיד.

מתנגדים: אין

נמנעים: אין

הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד

10. אישור דוחות כספים מבוקרים ליום 31.12.24, מציג: צור אוריון, גזבר המועצה

צור אוריון, גזבר המועצה: מסר כי נפח המאזן עומד על כרבע מיליארד ש"ח. דוח הביקורת מחולק לארבעה חלקים. בפרק ג' נכלל תיקון הערות משנת הביקורת הקודמת, כאשר צוין כי דוח המבקר הוגש באיחור. עוד הובהר, כי הדוח מועבר למשרד הפנים, ועד לקבלת אישורו לא ניתן לפרסמו לציבור. בהתאם לנוהל, הדוח אמור לעבור לדיון בוועדת הביקורת ולאחר מכן למליאה. לאחר אישור ועדת הכספים, יובא הדוח לאישור המליאה.

לשכת מנכ"ל המועצה

הצעת החלטה:

הנהלת המועצה מאשרת בזאת דוחות כספים מבוקרים ליום 31.12.24

מתנגדים: אין

נמנעים: אין

הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד

1.1. אישור פרוטוקול הנהלה מספר 20-25, מציג: רונן רפאל, מנכ"ל

רונן רפאל, מנכ"ל: מציג את פרוטוקול הנהלה 20-25 ומבקש לאשרו.

הצעת החלטה:

הנהלת המועצה מאשרת פרוטוקול הנהלה מס' 20-25

מתנגדים: אין

נמנעים: אין

הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד

1.2. אישור שכר סגנים (העלאה מ- 75% משרה ל- 100% משרה), מציג: רונן רפאל,

מנכ"ל

רונן רפאל, מנכ"ל: מסביר את אישור הסגנים ומפרט, כי בעבר נעשה ניסיון להוסיף

חצי משרה לסגנית שלישית, אך הדבר לא אושר על ידי משרד הפנים.

הצעת החלטה:

1. הנהלת המועצה מאשרת העלאת היקף המשרה של מר חיזקי (חיים יחזקאל) סיבק,

כסגן בשכר וממלא מקום של ראשת המועצה, ל- 100% משרה.

2. הנהלת המועצה מאשרת העלאת היקף המשרה של מר נטע אראלי, כסגן בשכר, ל-

100% משרה.

מתנגדים: אין

נמנעים: אין

הצעת ההחלטה התקבלה בפה אחד

הישיבה ננעלה בשעה 18:20

לשכת מנכ"ל המועצה

ריכוז החלטות הנהלת המועצה מס' 22, מתאריך ה-15.12.25:

מס'	נושא	החלטה
1.	אישור פרוטוקולי הנהלה מספר 20-25	הנהלת המועצה מאשרת פרוטוקול הנהלה מספר 20-25
2.	אישור תב"רים	<p>הנהלת המועצה מאשרת את טבלת התב"רים, כדלקמן:</p> <p>עדכון תב"רים</p> <p>1138- הנגשות בי"ס משותף</p> <p>1139- הנגשות מעיין שחר</p> <p>1140- הנגשות בן גוריון, אופק וגח"א</p> <p>1141- חינוך סיבתי במערכת חינוך 2026</p>
3.	הצגה ואישור הצעת תקציב לשנת 2026	הנהלת המועצה מאשרת הצעת תקציב לשנת 2026
4.	אישור מורשים מטעם המועצה לצורך ביצוע פעולות מול רשות המיסים (עסקאות אקראי)	<p>הנהלת המועצה מאשרת בזאת את מינוי מירי קליינבוים, ת"ז 028444974, ובלה שמואלוב, ת"ז 310257126, כמורשות לפעול מטעם המועצה האזורית עמק חפר באתר רשות המיסים, לצורך ביצוע פעולות (עסקאות אקראי) בשם התאגיד</p>
5.	אישור דוחות כספים מבוקרים ליום 31.12.24	הנהלת המועצה מאשרת בזאת דוחות כספים מבוקרים ליום 31.12.24
6.	אישור שכר סגנים (העלאה מ- 75% משרה ל- 100% משרה)	<p>1. הנהלת המועצה מאשרת העלאת היקף המשרה של מר חיזקי (חיים יחזקאל) סיבק, כסגן בשכר וממלא מקום של ראשת המועצה, ל- 100% משרה.</p> <p>2. הנהלת המועצה מאשרת העלאת היקף המשרה של מר נטע אראלי, כסגן בשכר, ל- 100% משרה.</p>


 די"ר גלית שאול, ראשת המועצה


 מנכ"ל
 רוני רפאל
 מועצה אזורית עמק-חפר